

# tpm设备管理培训-tpm设备管理培训心得

产品名称	tpm设备管理培训-tpm设备管理培训心得
公司名称	深圳市华天谋企业管理顾问有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市龙华区龙华街道清龙路与梅龙大道交汇处 彬峰桂工业园A区102-01
联系电话	0755-36628833

## 产品详情

tpm设备管理培训-tpm设备管理培训心得

### 一、什么是TPM管理

TPM是Total Productive Maintenance 第一个字母的缩写,本意是“全员参与的生产保全”,也翻译为“全员维护”,即通过员工素质与设备效率的提高,使公司的体质得到根本改善。TPM起源于50年代的美国,最初称事后保全,经过预防保全、改良保全、保全预防、生产保全的变迁。60年代传到日本,1971年基本形成现在公认的TPM。80年代起,韩国等亚洲国家、美洲国家、欧洲国家相继开始导入TPM咨询活动。90年代,中国一些公司开始推进TPM咨询活动。至今在全球得到了广泛的应用与推广并取得了巨大的成功,包括日本、欧洲、北美以及韩国等地的公司。

目前,TPM管理还在持续的发展,它作为公司降低生产成本,提高生产效率,改善公司经营管理,强化公司竞争力的有效工具发挥着积极的作用。TPM管理已成为设备管理与维修的先进模式和当代公司管理的重要组成部分。

### 二、为什么要导入TPM管理辅导公司及推行效果

TPM是一项以预防或预知对策型为主的不断向上的改善活动。一方面,TPM与TQC、ISO没有任何冲突,三者可以有效地结合,相互促进,共同提高。另一方面,由于TPM是一项公司内部的变革,因此,它既不至于出现TQC推动力不足的问题,又可以避免ISO外部认证过程中过多地追求对证书的获得,而忽视对公司品质持续改善的问题。

随着中国经济与世界的接轨，公司所面临的竞争和挑战是前所未有的。为了使公司能够在激烈的市场竞争中站稳脚跟，并谋求新的发展，就必须对那些制约企业提高经济效益和管理水平的关键环节进行全面变革。目前，我国未实施TPM管理辅导的公司不同程度地存在着以下问题：

- 1、生产成本或管理费用过高
- 2、生产过程控制不严
- 3、生产现场脏乱不堪
- 4、产品质量或成品率低
- 5、员工缺乏参与公司管理的热情，工作积极性和主动性不强等问题

这不但严重影响了公司效率和公司形象，而且极易诱发各类人身和设备事故。而企业导入TPM之后，恰恰可以弥补这些缺陷，因为TPM是一种追求公司效益最大化，不断改善公司体质的全员参与的活动。如果把公司比喻成一个人的话，TPM就是一种可以变外部输血为内部造血的自我保健方式。通过TPM辅导可以有效地调动公司内部一切积极因素，改善一切不良，最终达到提升公司形象，增强公司市场竞争能力和应变能力的目的。根据天行健管理咨询公司以往客户效果统计表明，公司在实施了TPM管理之后都会在以下几个方面有不同程度的改善，如：

#### 1、有形效果方面：

提升设备的综合效率；

提高公司员工的生产效率；

提升生产产品的品质；

提升公司生产现场的整洁化与明亮化；

降低生产过程中的各种损耗。

#### 2、无形效果方面：

公司的形象方面：明亮的现场使顾客感动，间接带来定单和好评；

公司员工形全员管理与保养节约的革新意识（让员工掌握设备管理的基本知识，让员工拥有自主管理设备的自信）；

公司中上下级的内部信息能够交流通畅（形成很好的公司凝聚力）；

提升公司生产方面抵御风险的能力，提升管理效力；

满足员工的成就感与满足感，让员工拥有归属感，实现公司与公司员工的双赢效果；

良好的现场能够获得客户的认可，从而提升公司的整体形象。

### 三、TPM管理的实施步骤及对应内容

从TPM的概念入手，公司要进行TPM管理咨询的大前提就是调动全员参与生产维修。TPM的开展不是容易的事情，需要领导层的大力支持，管理层的运筹帷幄，执行部门贯彻落实，生产现场的积极参与。有了这个基础前提，TPM管理可以分为准备阶段、实施阶段和巩固阶段来推进。

#### 1、准备阶段

此阶段的任务为制定TPM计划，创造一个适宜的环境和氛围。具体有4项工作：

TPM管理的引进宣传和人员TPM培训，打好公司上下的思想基础；

建立组织机构推动TPM成立推进委员会，赋予权利和责任，同时还可成立各种专业的项目组，对TPM的推行进行指导、培训、解决现场推进困难问题；

建立基本的TPM策略和目标；

建立TPM推进总计划，制定一个全局的计划，提出口号，使TPM能有效地推行下去。

#### 2、实施阶段

此阶段的任务为制定目标，落实各项措施，步步深入开展工作。实施阶段考验的就是一个执行力的问题，如何将TPM管理行之有效的推行下去，是每个公司进行TPM管理的难点。具体有5项工作：

制定提高设备综合效率的措施：成立各专业项目小组，包括设备工程师、操作员及维修人员等，有计

划地选择不同种类的关键设备，抓住典型总结经验，起到以点带面的作用。项目小组要帮助基层操作小组确定设备点检和清理润滑部位，解决维修难点，提高操作工人的自主维修信心。

建立自主维修程序：克服传统的“我操作，你维修”的分工概念，要帮助操作工人树立起“操作工人能自主维修，每个人对设备负责”的信心和思想。

做好维修计划，这要和小组的自主维修活动结合进行，并根据小组的开展情况对维修计划进行研究及调整。

提高操作和维修技能的培训：培训要对症下药，因材施教，有层次地进行培训。

建立设备初期的管理程序：设备前期管理要考虑维修预防和无维修设计，在设备选型（或设计研制）、安装、调试及试运行阶段，根据试验结果和出现的问题改进设备。

### 3、巩固阶段

此阶段的任务是检查评估TPM的结果，改进不足，并制定下一步目标和计划，使TPM管理长期、有效并且更好地为提高公司效益服务。

应该说明的是，TPM推进的多个步骤只是TPM导入的过程，导入的结束并不是活动

的完成。改善活动是无止境的，要追求最优的公司管理体制，保持改善活动的持续推进和

水平的不断提高是关键。因此，TPM的推进过程也是一个PDCA循环的过程，TPM活动要求持续、有效、自主地推进。TPM咨询导入的过程需要多长的时间，由于公司的规模和现有的管理基础不同而有所区别，短的半年到一年，长的两年到三年即可基本完成，以后进入公司正常管理的轨道。

tpm管理咨询：[http://www.chinatpm.com/tpm/index\\_433.html](http://www.chinatpm.com/tpm/index_433.html)

华天谋咨询公司：企业用得起的咨询顾问，手把手现场辅导——5S/6S、IE、TPM、精益生产、六西格玛，承诺效果不如做出效果!!!

详情请咨询：0755-36628833。