

设备TPM管理--tpm咨询公司

产品名称	设备TPM管理--tpm咨询公司
公司名称	深圳市华天谋企业管理顾问有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市龙华区龙华街道清龙路与梅龙大道交汇处 彬峰桂工业园A区102-01
联系电话	0755-36628833

产品详情

什么是TPM?

TPM是全员生产维修英文缩写，即全体人员参加的生产、维维护护体制。TPM要求从领导到工人，包括所有部门都参加，并以小组活动为基础的生产维修活动。TPM涉及到设备终生、各部位的维护保养及整个工作环境的改善，目的是提高设备的综合效率。

TPM起源

60年代起源于美国的PM（预防保全），经过日本人的扩展及创新，于81年形成了全公司的TPM（全面生产管理），并在日本取得巨大成功，随之在世界各地实施开来，91年在日本东京举行了第一回TPM世界大会，有23个国家700余人参加，瑞典VOLVO（沃尔沃）及新加坡的NACHI INDUSTRIES PTE.LTD.公司成为日本以外获得TPM认证的首2家企业。

在亚洲：韩国、台湾、新加坡、印尼，在欧洲：瑞典、法国、意大利、芬兰、挪威，在美国：福特、P&G等数百家，在南美：巴西、哥伦比亚。世界各地成千上万家企业已经导入并取得令人震惊的效果。

推行TPM可期待的效果

一、推行TPM可期待的效果

1、有形效果

提高设备综合效率

提高劳动生产性

减少市场投诉

降低各种损耗

缩短生产周期

提高间接部门效率

2、无形效果

企业体质的革新

全员意识的革新

充满活力的企业

有成就感、满足感、能实现自我的企业

有信心、能让客户信赖的企业

类别 项目 效果

————— P (效率) 附加价值生产性 提升至 1.5~2倍

设备综合效率 提升至 1.5~2倍

突发故障件?nbsp; 减少至 1/10~1/250

————— Q (品质) 工程内不良率 减少至 1/10

市场投诉件数 减少至 1/4

————— C (成本) 制造原价 减少 30%

————— D (交期) 完成品及中间在库 减少 50%

————— S (安全) 停业灾害0, 公害0

停业灾害0, 公害0

————— M (士气) 改善提案件数 提升 5~10

————— TPM的定义 (TPM = Total Productive Management)

追求生产系统效率 (综合的效率) 的极限为目标

从意识改变到使用各种有效的手段, 构筑能未然防止所有灾害、不良、浪费的体系 (最终达成: 「0」灾害、「0」不良、「0」浪费的体系)

从生产部门开始、到开发、营业、管理等所有部门

从最高领导到第一线作业者全员参与

从定义中可以看出，TPM所追求的是整个生产系统的综合效率的极限，排除一切灾害、不良、浪费的挑战极限的企业革新活动。“排除一切灾害、不良、浪费？”，也许有人觉得这是不是只喊喊口号而已，甚至认为TPM不可思议，怀疑其结果。这些怀疑完全可以理解，因为做为企业的革新活动，TPM所产生的效果实在是超出了我们许多人的想象。不过，如果您有机会到已通过TPM认证的企业去参观、学习的话，一切怀疑都会消失。

TPM活动由“设备保全”、“品质保全”、“个别改善”、“事务改善”、“环境保全”、“人才育成”6大支柱组成，各支柱都有一套完整的推行方法，对企业进行全方位的改善。依企业具体情况，只选其中几个支柱推进，也能取得较大的成功。

TPM适合哪些行业

从80年代开始，在日本TPM已在汽车、半导体、家电、木工、机械等组装产业及钢铁、化工、食品、医药品、造纸、印刷、石油、燃气等装置产业中实施。几乎涵盖了所有制造行业，均取得巨大成果。

华天谋咨询公司：企业用得起的咨询顾问，手把手现场辅导——5S/6S、IE、TPM、精益生产、六西格玛，承诺效果不如做出效果!!!

详情请咨询：0755-36628833。