

# 中高层领导管理能力提升内训课程

产品名称	中高层领导管理能力提升内训课程
公司名称	北京中建政研信息咨询中心山东分中心
价格	.00/人
规格参数	
公司地址	山东省济南市槐荫区威海路1069号恒大财富中心1-1706（注册地址）
联系电话	18953159826

## 产品详情

中建政研 中高层领导管理能力提升

### 中建政研优势

中建政研是一家专注于建筑施工企业“人才培养+体系咨询+资本对接”的企业，我们凭借对中国建筑施工企业的深度研究，凭借十年9000家建筑施工客户2000个项目的咨询服务积累，凭借对近100000名建筑施工学员的培训经验，凭借对中建、中铁、中冶、中国水利、中国电建、中国路桥及浙江建工等标杆建筑施工企业人才培养体系的深度解析，推出面向建筑施工人才培养的高端培养项目。我们搭建的不是简单的体系和流程，而是具有可操作、可落地、可复制，能够服务企业战略调整的人才培养体系。

### 中高层领导管理课程概述

随着经济全球化和市场竞争的加剧，只有在经营理念、企业管理和技术研发等各方面不断提升，企业核心竞争力才能不断增强，使企业始终抢占市场先机，在竞争中立于不败之地。但是随着企业的发展，公司的人力资源往往跟不上企业转型战略的要求。企业培训作为提高人力资源素质的重要途径，是指导员工获取知识、提高技能、改进态度的一个过程，是适应外界环境变化的需要。

给予加强促进中高层管理人员培训的战略需求，中建政研特定制此系统培训方案，帮您建立一支高素质、多能型、复合型领导干部队伍，提高经济效益及核心竞争力，为企业的持续高/效发展及后备干部的培养提供强有力支持。本课程注重理论联系实际，提高运用基础理论知识解决实际问题的能力，提倡研究式学习，努力把读书思考、听课研讨、案例分析、学员交流、沙盘模拟等有机结合起来，做到教学相长，学学相长，系统提升集团公司领导干部全/方/位能力。

中高层领导管理能力提升系统培养定制课程

类别	培训内容	课程大纲	天数
----	------	------	----

## 战略管理与公司治理

### 建筑业的发展战略规划与战略管理

1. 建筑施工企业可能面临的政策与行业环境解析 2天

2. 建筑施工企业现阶段战略发展面临的环境及所受到的影响

3. 战略规划与战略管理方法论介绍

4. 建筑施工企业战略规划之外部环境分析

5. 建筑施工企业战略规划之内部资源与能力评估

6. 建筑施工企业战略规划之战略定位与发展目标

7. 建筑施工企业战略规划之关键举措与保障机制

8. 建筑施工企业战略规划之人财资源配置

9. 建筑施工企业战略规划之战略分解与战略管理体系

### 建筑业的改革发展与企业战略对策

1. 新时代新思路 1天

2. 建筑业发展形势

3. 建筑业发展方向

4. 建筑业发展机遇

5. 建筑企业转型升级

### 建筑企业的经营管控与项目管控

1. 建筑企业集团的基本特征及管控现状

2. 建筑企业的管控架构及管控模式选择

3. 建筑企业管控的关键内容

4. 建筑企业项目管控的典型模式及其运作

5. 建筑企业管控的影响因素及处理策略

	<p>建筑企业管控流程体系搭建实践及案例</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 流程梳理工具介绍</li> <li>2. 流程梳理方法介绍和课堂演示</li> <li>3. 流程优化技巧方法介绍与演示</li> <li>4. 流程梳理与优化实践体验和沙盘演练。</li> </ol>
<p>战略管理与公司治理</p>	<p>建筑企业经营绩效与项目绩效</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 施工企业经营绩效管理的问题及难点</li> <li>2. 施工企业经营绩效目标建立的影响因素</li> <li>3. 施工企业经营绩效指标设置的方法</li> <li>4. 施工企业经营绩效评价</li> <li>5. 施工企业分公司经营绩效评价</li> <li>6. 施工企业项目经营绩效评价</li> <li>7. 施工企业经营绩效管理的组织与实施</li> <li>8. 施工企业经营绩效管理案例分析</li> </ol>
	<p>现代企业制度与公司治理</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 从治理结构到治理机制</li> <li>2. 约束机制与股东权利保护</li> <li>3. 现代企业控制机制</li> <li>4. 企业建立现代企业制度的途径</li> </ol>
<p>领导艺术与执行力</p>	<p>情商与领导影响力</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 领/导者的自我修为</li> <li>2. 智商、情商、逆境商的开发</li> <li>3. 情商的培养</li> <li>4. 缔造下属的自信</li> </ol>

		5.	提高领/导者的个人影响力
领导突变管理与危机管理		1.	企业领/导者的心理变革
		2.	企业领/导者心智模式再造
		3.	卓越领导力的成功方程式
		4.	危机管理与危机公关
		5.	企业风险的种类与改善机制
管理心理学与领导艺术		1.	心理学的基本认识
		2.	用人与激励的心理学原理
		3.	内隐的心理品质测评
		4.	企业领/袖的心理素质
		5.	领导的用人心理
创新思维与问题解决		1.	突破思维障碍
		2.	训练创新思维
		3.	团队管理中的创新应用
		4.	改造创新环境
领导艺术与执行力	卓越领导力和执行力提升	1.	建立卓越领导力模型
		2.	从领导风格看领导力
		3.	领/导者的激励与斥责技巧
		4.	有效领导的决策技巧
		5.	以教练式领导造就精英下属
		6.	领导力的团队建设技巧
国学智慧与哲学		1.	儒家文化与当代社会
		2.	佛家思想与人生哲学

3. 中国传统文化的领导  
与管理智慧

4. 周易精神与管理创新

5. 历史与人生智慧

中层领导管理：中层管理干部管理技能提升、企业目标与绩效管理、高绩效团队建设