

全过程工程咨询操作实务专题培训

产品名称	全过程工程咨询操作实务专题培训
公司名称	北京中建政研信息咨询中心山东分中心
价格	.00/件
规格参数	
公司地址	山东省济南市槐荫区威海路1069号恒大财富中心1-1706（注册地址）
联系电话	18953159826

产品详情

2019年3月15日，住建部与发改委联合发布了《关于推进全过程工程咨询服务发展的指导意见》。指导意见为推进全过程工程咨询指明了发展方向和实施路径，从根本上解决了投资者或建设单位的综合性、一体化咨询服务需求问题。

2020年8月28日，住建部、工信部等九部门联合印发《关于加快新型建筑工业化发展的若干意见》。意见提出要发展全过程工程咨询，大力发展以市场需求为导向、满足委托方多样化需求的全过程工程咨询服务，培育具备勘察、设计、监理、招标代理、造价等业务能力的全过程工程咨询企业。

2021年5月19日，国务院印发《关于深化“证照分离”改革进一步激发市场主体发展活力的通知国发〔2021〕7号》。明确工程造价咨询企业甲级、乙级资质证书在全国范围内正式取消审批。这些改革的要害就

是打破了行业的“隔离墙”，使工程咨询、造价、招标代理等产业融合，向全过程工程咨询转型。

近几年行业的快速发展使得全过程工程咨询服务模式已然成为工程咨询行业新的发展趋势，全过程工程咨询作为一种创新型咨询服务组织方式，具有集成化、专业化优势，满足了委托方的多样化需求与市场发展需求，展露出广阔的应用前景。在行业迎来巨大变革的同时，咨询企业也面临着全新的机遇和挑战。为响应国务院办公厅及住建部和发改委关于大力推行全过程工程咨询服务的政策，培养、储备与行业发展相适应的全咨人才队伍，全面提升工程建设质量和投资效益，北京中建政研信息咨询中心决定举办“全过程工程咨询操作实务专题培训班”，现将有关事项通知如下：

一、培训内容

（一）全过程工程咨询总论

1.中国项目管理模式演进

（1）世界项目采购模式的发展主线

（2）项目管理模式的发展演变

2.基于1+N+X模型的全咨2.0

3.全过程工程咨询取费

4.全过程工程咨询业务六大模块

(二) 全过程工程咨询实施方案策划

1.全过程工程咨询整体服务方案及基本要点

2.全过程项目管理咨询方案与技术要点

3.全过程造价咨询方案与技术要点

4.投资决策综合性咨询方案与技术要点

5.勘察设计管理咨询方案与技术要点

6.招标采购咨询方案与技术要点

7.施工阶段咨询方案与技术要点

8.工程监理咨询方案与技术要点

9.项目收尾阶段方案与技术要点

10.运营维护咨询方案与技术要点

11.工程项目后评价咨询实务要点

12.全过程工程咨询项目案例分析

(三) 全过程工程咨询操作实务

1.全过程工程实施路径及组织架构

(1) 全过程工程咨询具体实施步骤简介

(2) 全过程咨询人员架构及“前端后台”配合模式

(3) 全过程工程咨询的费用计算及业务拓展模式

2. 投融资及前期咨询

(1) 不同资金来源项目前期咨询介绍（财政投资、专项债、政策性贷款、商业银行贷款、金融机构发债）等，申报要求及申报流程

(2) 土地获得咨询：土地规划、土地变性、购地方式、集体土地等土地合作模式

(3) 产业策划及运营咨询：以乡村振兴项目、产业园项目、文旅项目为例

(4) 规划管理：容积率、调规基本问题

(5) 前期评价：环评、水保、地灾、稳评等介绍

3. 全过程工程咨询招投标管理

(1) 全过程工程招标范本解读：全过程工程咨询范围（1+N+X）及业务组合模式

(2) 全过程工程咨询招标文件和投标文件编写

(3) 全过程工程咨询项目招采管理：招标规划的编写、招采及进场计划编写

(4) 项目报批报建管理：报批报建流程及工作交底

4. 全过程工程咨询合同管理

(1) 项目合同体系简介

(2) 合同体系架构与项目管理模式的匹配

(3) 项目合约分判和支付管理

5. 项目勘察设计管理

(1) 工程勘察和工程设计各阶段工作内容、工作成果，成果审批流程等简介

(2) 工程勘察、设计管理流程简介

(3) 设计管理：业主设计需求调研、设计方案比选（BIM配合）、设计进度管理、各阶段设计文件经济合理性管理（限额设计）；设计合法合规性管理（初设与施工图设计比对、审图意见反馈，规划条件满足、人防设计条件满足、消防设计要求满足等）等

6. 全过程成本管控

(1) 项目成本构成简介

(2) 项目全过程动态成本管控的概念及实施步骤

(3) 政府投资项目（财审）（分EPC项目、DBB项目）、私人投资项目成本管控模式区别和管控重点

(4) 项目实施期成本管控：（成本管控流程管理）现场成本管理：现场收方、隐蔽工程收方、地下工程成本控制、设计及施工方案成本比对、材料设备合同参考品牌及过程认质认价

(5) 项目结算管理：EPC项目图纸清查及合同比对；结算资料管理；财审流程

7. 全过程工程咨询现场管理（监理）简介

（四）全过程工程咨询合同管理及法律风险防范

1. 全过程工程咨询应注意的法律问题

（1）全过程工程咨询的服务内容 （2）全过程工程咨询的分阶段委托

（3）从事全过程工程咨询的主体 （4）全过程工程咨询企业的资质

（5）全过程工程咨询项目的负责人 （6）联合体承揽全过程工程咨询项目

（7）全过程工程咨询服务的转委托/分包 （8）全过程工程咨询服务的招标采购

（9）全过程工程咨询服务的收费方式 （10）全过程工程咨询企业的利益冲突

（11）全过程工程咨询企业的义务与责任 （12）全过程工程咨询与工程总承包的关系

2. 工程建设各个阶段的主要管理责任及风险

（1）招投标阶段风险识别及应对

（2）合同订立阶段风险识别及应对

（3）实施阶段风险识别及应对

（4）结算阶段风险识别及应对

3. 全过程工程咨询服务合同示范文本解读及案例分析

- (1) 全过程工程咨询合同范本起草背景
- (2) 全过程工程咨询合同示范文本（征求意见稿）主要内容
- (3) 全过程工程咨询合同所涉主要法律问题及案例分析

4.全过程工程咨询中造价合约协同管控

- (1) 全过程工程造价管理流程
- (2) 施工阶段是全过程造价管理争议频发领域
- (3) 建设单位、承包单位和造价咨询单位的关系和分工
- (4) 全过程造价“失控”与施工企业调增价款的机会

二、授课师资

尹老师：中建政研专家委员会委员，中国建筑学会建筑经济分会常务理事。天津理工大学管理学院院长，IPPCE研究所所长，教授、博士生导师。享受国务院政府津贴。《建筑经济》杂志第六、七届编委会委员。英国皇家特许测量师学会资/深会员，亚太地区工料测量师学会教育组理事，中国建设工程造价管理协会副理事长；先后3次被聘为教育部高等学校管理科学与工程类学科教学指导委员会委员；2次被聘为住房和城乡建设部高等学校工程管理和工程造价学科专业指导委员会委员

曹老师：中建政研专家委员会委员，中华全国律师协会民事专业委员会委员暨建设工程论坛副主任，中

国房地产业协会法律事务委员会委员，中国建筑业协会法律事务委员会委员，江苏省建设厅基础设施建设工程招标投标评标经济类资/深专家评委，中国人民大学律师学院客座教授，中国轨道交通促进联盟理事会理事

梁老师：中建政研专家委员会委员，广东财贸建设工程顾问有限公司总经理、广东财贸产业研究院执行院长。广西审计厅投资审计专家、广西BIM专家，《广西全过程咨询招标范本》编审专家、《广西工程总承包招标范本》编审专家、《广西工程总承包计价指导意见》编审专家等。多年从事全过程工程咨询、EPC项目管理、BIM项目成本控制、建设项目审计、PPP咨询等工作，负责过多个全过程工程咨询项目

三、培训对象

各级政府、建设单位、设计院、施工单位、项目管理、工程监理、工程造价咨询单位、地方造价行业协会相关负责人员；各房地产、监理、项目管理等单位从事概预算、工程造价、基建、法律、市场营销、合同、审计相关负责人员

四、时间及课程形式

2023年5月17日-20日（17日为报到日）成都市

2023年5月24日-27日（24日为报到日）武汉市

2023年6月07日-10日（07日为报到日）太原市

其他开课时间请联系我们！

五、培训费用

1.收费标准：3800元/人（费用含培训费、资料费、税费）

2.缴费方式：银行汇款或转账，方便及时取得培训费发票