

工程项目经理管理能力提升

产品名称	工程项目经理管理能力提升
公司名称	北京中建政研信息咨询中心山东分中心
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	山东省济南市槐荫区威海路1069号恒大财富中心1-1706（注册地址）
联系电话	18953159826

产品详情

中建政研山东分中心 工程项目经理管理能力提升 内训课程设置下篇 中建政研优势

中建政研是一家专注于建筑施工企业“人才培养+体系咨询+资本对接”的企业，我们凭借对中国建筑施工企业的深度研究，凭借十年9000家建筑施工客户2000个项目的咨询服务积累，凭借对近100000名建筑施工学员的培训经验，凭借对中建、中铁、中冶、中国水利、中国电建、中国路桥及浙江建工等标/杆建筑施工企业人才培养体系的深度解析，推出面向建筑施工人才培养的高端培养项目。我们搭建的不是简单的体系和流程，而是具有可操作、可落地、可复制，能够服务企业战略调整的人才培养体系。

培训目标

系统提升项目经理的领导力、项目管理能力及综合运营能力，使项目经理具备项目操盘手的任职资格与胜任能力，提升核心人才准备度

切实改善当前客观存在的“梯队层次、跑步上岗、业务知识不扎实、执行力弱”等现象

工程项目经理管理能力提升系统培养定制课程

培训内容	课程大纲	天数
(十二) 工程项目全过程造价控制及施工成本管理	第1讲 投资阶段造价控制	2天
	第二讲 设计阶段造价控制	
	第三讲 施工阶段的工程造价精细化管理	
	第四讲 结算阶段的工程价款精细化管理	
	第五讲 工程项目成本管理	

第六讲 案例分析

(十三) 合同纠纷处理与索赔管理
实务

第1讲 合同履行管理

第二讲 合同纠纷的处理

第三讲 索赔证据的收集

第四讲

工期及费用索赔的计算

第五讲 案例分析

(十四) 新版施工合同示范文本解
读

第1讲 新版《建设工程施工合同》 1天
(示范文本) 概述解读

第二讲 新版《建设工程施工合同》
(示范文本) 的变革与创新

第三讲 新版《建设工程施工合同》
与13版修改内容对照与应用

第四讲 新版《示范文本》下合同
风险过程管理与防范

(十五) 合同管理与风险防范

第1讲 工程合同谈判

第二讲 工程合同履行管理

第三讲 工程合同风险防范

u 施工合同招标阶段风险防范实务

u 施工合同签约阶段风险防范实务

u 工程变更及调价风险防范实务

u 工期拖延及其索赔风险防范实务

u 计量结算及其支付风险防范实务

u 工程质量责任及其反索赔风险防范
实务

第四讲 施工合同全过程风险控制
与商务管理

(十六) 项目经理商务谈判技巧

第1讲 谈判人员的素质要求

第二讲 谈判准备

第三讲 谈判策略

第四讲 谈判的基本原则

第五讲 谈判中僵局的处理

(十七) 工程项目经理财税风险防
控与规避

第1讲

成本、税收与项目利润的关系

第二讲 合同管理与税收成本控制

第三讲 凭证管理与税收成本控制

第四讲

工程分包中的涉税风险防控

第五讲

工程材料设备与涉税风险防控

第六讲

人工费用与项目税收风险防控

(十八) 建筑施工企业增值税财税
实务与风险管控

第1讲 建筑施工企业zui新政策解读

第二讲 投标经营与销售环节的涉
税问题及管理

第三讲 施工生产与管理环节的涉
税问题及管理

第四讲 工程结算与分包环节的涉
税问题及管理

第五讲 透过财务报表洞悉建安企
业涉税风险

第六讲

增值税建筑施工企业应对的措施