

专业6s管理咨询--6s管理培训--6s评价流程

产品名称	专业6s管理咨询--6s管理培训--6s评价流程
公司名称	深圳市华天谋企业管理顾问有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市龙华区龙华街道清龙路与梅龙大道交汇处 彬峰桂工业园A区102-01
联系电话	0755-36628833

产品详情

6S管理是一种管理模式，是5S的升级，6S即整理（SEIRI）、整顿（SEITON）、清扫（SEISO）、清洁（SEIKETSU）、素养（SHITSUKE）、安全（SECURITY），6S和5S管理一样兴起于日本企业。6s管理咨询
www.chinatpm.com

企业6S管理推行成功所需要的前提条件如下：

- 1.老板（或决策者）改革的意志坚定；
- 2.人财物的保障充分；
- 3.对顾问师的授权充分；
- 4.每次选定活动区域不能太大，保证使用材料到位；
- 5.活动设定的目标清晰，有相应提案管理制度配合；
- 6.主管或班组长定期检查，教育，高层领导持续定期抽查；
- 7.区域划分明确、负责管理人检查落实到位；
- 8.各级领导重视，人员积极参与，高层权力支持的保障；
- 9.定期评价、评价制度的奖惩措施落实到位。

6s的评价流程包括哪些问题？

- 1、确定评审的对象/范围。如：哪些部门、哪些区域。

- 2、评审标准/依据。如：6S职责区域划分图（表）、6S准则（规范、要求）、扣分细则。
- 3、评审频次/时间。如：间隔多少时间评审一次、什么时间评审。
- 4、评审方式。如：是集中在一天的某个时段执行评审，还是分为几天不定时评审。
- 5、确定评审人员。如：由哪些人执行6S评审的工作。注意：评审人员必须经6S培训合格。
- 6、执行评审的方法。
- 7、评审结果之处理。如：评分、公布、奖励、颁发6S流动红旗。

6S评审标准

6S评审标准是组织（企业）6S实施与检查的标准或规范，各部门可依本准则结合部门具体情况再具体化。将现场观察发现的事实与该标准相对照，不符合以下标准则记不符合，标准内未涵盖的，则修订补充标准。