6s现场管理培训——专业6s管理咨询

产品名称	6s现场管理培训——专业6s管理咨询
公司名称	深圳市华天谋企业管理顾问有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市龙华区龙华街道清龙路与梅龙大道交汇处彬峰桂工业园A区102-01
联系电话	0755-36628833

产品详情

6s现场管理培训怎么做？CTPM华天谋根据多年的现场辅导经验，整理6s管理推行方法。http://www.chinatpm.com/

6S管理概述

所谓6S管理是对5S管理的升级，及在原有5S管理（整理（SEIRI）、整顿（SEITON）、清扫（SEISO）、清洁（SEIKETSU）、素养（SHITSUKE））的基础上加上安全（SECURITY）而针对中国的升级情况而言6S管理更适合中国企业。

6S管理的推行方法

1、树立“ 贵在坚持 ”的理念。在实际推行过程中，不少企业发生过 " 一紧、二松、三塌台、四重来 ”的现象。因此，开展6S流动贵在坚持。

2、培训6S氛围利用各种会议、报刊、标语、广播电视等鼎力宣传，让员工明白6S管理的目的、方法，进步员工的认同度。

3、目标明确，上下齐心把目标一一分解自上而下，每个人头上有指标，上下齐心，劲往一处使，政令畅通，开展的各种流动员工能积极介入。

4、有强有力的组织保障6S管理靠一般的号召，员工能自觉的推进是不可能的，必需建立一个组织体系，实行强有力的推进。

5、全员介入6S管理不是个别部分和领导的事情，而是全体员工都要介入的变革，由于6S涉及的范围广，内容丰硕，是针对人的一种管理方法，只有从上到下把此项工作作为重点落到实处，才能达到6S管理的目的。

6、高层领导的支持高层领导要切身挂帅，组织领导，在处理各中争执时要立场果断，对不良意识和管理

方法果断反对和制止，倡导和鼓励变革和立异。

7、以6S管理为改善平台通过推行6S规范人的行为，达到本钱降低和品质晋升，对出产流程进行改造，为企业创造和谐的工作环境。

8、各级管理职员的现场巡视各级管理职员巡视的目的、周期及内容，处理方式要明确，对巡视中发现的题目，按期进行检讨、跟进整改结果并指导改进。

9、切实可行的推行技巧的应用在不同的6S推行阶段，适时地应用的地定点摄影、红牌作战、看板管理、目视管理等方法，效果较好。

10、以客户和员工的满足为工作中央。企业所有的行为都是为创造更多的利润，客户和员工是企业利润的主要源泉，6S的目的终极是为了使客户满足，进步员工的综合素质，实现企业利润最大化。在6S推行过程中，要牢牢地围绕这一主题，且不可偏离。