

战略规划咨询找外脑，就选杭州博思咨询

产品名称	战略规划咨询找外脑，就选杭州博思咨询
公司名称	杭州博思企业管理咨询有限公司
价格	288888.00/项
规格参数	品牌:杭州博思咨询 型号:定制方案+培训+研讨+落地式辅导 产地:大陆
公司地址	杭州市西湖区马腾路6-1号3楼305室
联系电话	0571-86813995 18057145056

产品详情

战略规划咨询找外脑，就选杭州博思咨询

国内战略咨询公司靠谱的选择就是杭州博思企业管理咨询有限公司，已为数百家公司提供咨询服务，助力企业提升管理水平.18年积淀，布局长三角，500+客户，600+项目 业务聚焦于战略管理咨询，股权激励管理咨询，薪酬管理咨询，绩效管理咨询，人力资源管理咨询，组织架构管理咨询，流程管理咨询等领域

博思咨询在战略规划、十四五发展规划、公司治理领域拥有丰富的经验,累计为超过1000家企业提供战略规划咨询培训服务,为超过100家企业提供系统的战略规划咨询服务，其中包括浙江能源集团、兵器装备集团、三变科技股份

杭州博思企业管理咨询有限公司，已为数百家公司提供咨询服务，助力企业提升管理水平

一体化战略

一体化战略是指企业充分利用自己在产品、技术、市场上的优势，根据物资流动的方向，使企业不断地向深度和广度发展的一种战略。一体化战略主要包含三种战略：物资从反方向移动称为后向一体化；物资从顺方向移动称为前向一体化；对于性质相同的企业或产品组成的联合体称为水平一体化。同时，前向一体化与后向一体化又通称纵向一体化，而水平一体化又称横向一体化。

（一）一体化战略的模式

后向一体化。它是指企业产品在市场上拥有明显的优势，可以继续扩大生产，打开销售，但是由于协作供应企业的材料、外购件供应跟不上或成本过高，影响企业的进一步发展。在这种情况下，企业可以依靠自己的力量，扩大经营规模，由自己来生产材料或配套零部件，也可以向后兼并供应商或与供应商合资兴办企业，组织联合体，统一规划和发展。如电视机制造公司兼并显像管制造公司，食品公司投资兴办养殖场等，均属此种策略。

前向一体化。从物资的移动方向看，就是朝与后向一体化相反方向发展。一般是指生产原材料或半成品的企业，根据市场需要和生产技术可能条件，充分利用自己在原材料、半成品的优势和潜力，决定由企业自己制造成品，或者与成品企业合并，组建经济联合体，以促进企业不断的成长和发展。如纺织公司兴办服装公司，木材加工企业投资家具制造业等均属此例。

水平一体化。它是指企业以兼并处于同一生产经营阶段的企业为其长期活动方向，以促进企业实现更高层次的规模经济和迅速发展的一种战略。

（二）纵向一体化战略的利益与成本分析

1、纵向一体化战略利益的分析

一体化的经济。如果产量足以达到有效的规模经济，则最通常的纵向一体化利益是联合生产销售、采购、控制和其他领域内实现的经济性。

A、联合经营的经济。通过把技术上相区别的生产运作放在一起，企业有可能实现高效率。例如在制造业，这一做法能够减少生产过程的步骤数目，降低成本，减少运输费用。

B、内部控制和协调经济。如果企业是纵向一体化的，则安排、协调生产活动以及对紧急事件的反应成本都可能较低。对生产进度表、交货时间表与维修活动的更好控制会产生原材料的更稳定供应和畅通无阻的交货能力，这一切会提高企业的生产效率。

C、信息经济。一体化经营可以减少对收集某些类型的市场信息的总成本。监控市场以及预测供给、需求与价格的固定成本可以由一体化企业的各部分分摊，而在非一体化企业中将由各个实体承担。例如，一体化的食品加工企业可以将最终产品销售预测成本用垂直的各个业务单位分摊。同时，由于市场信息通过一个组织比通过一系列的独立团体能够更自由地流动，因此一体化就可以使企业获得关于市场的更快和更准确的信息。

D、节约交易成本的经济。通过纵向一体化，企业可以节约市场交易的销售、谈判和交易成本。尽管内部交易过程中也常常要进行某些讨价还价，但其成本决不会接近市场交易成本。这主要是因为内部交易不需要任何销售力量和市场营销或采购部门，也不需要支出广告促销费用。

E、稳定关系经济。由于上游与下游生产阶段都知道它们的采购和销售关系是稳定的，因而能够建立起彼此交往的更有效的专业化程式，而这在供应商或顾客是独立实体的情况下是行不通的。同时，关系的稳定性将使上游企业可以微调自己的产品，以使其适合下游企业的特殊要求，或者使下游单位对自身进行调节以更充分的适应上游单位特点。这种调节可使上下游单位配合更为紧密，从而大大提高企业整体效率。

~~~~~  
~~~~~

北京战略规划，上海战略规划，广州战略规划，深圳战略规划，成都战略规划，重庆战略规划，西安战略规划，浙江战略规划，杭州战略规划，温州战略规划，宁波战略规划，绍兴战略规划，金华战略规划，湖州战略规划，嘉兴战略规划，台州战略规划，舟山战略规划，丽水战略规划，衢州战略规划，江苏战略规划，南京战略规划，苏州战略规划，无锡战略规划，扬州战略规划，常州战略规划，南通战略规划，安徽战略规划，合肥战略规划，马鞍山战略规划，宣城战略规划，安庆战略规划，江西战略规划，南昌战略规划，鹰潭战略规划，上饶战略规划，九江战略规划，景德镇战略规划，福建战略规划，福州战略规划，宁德战略规划，南平战略规划，三明战略规划