

何谓5s？5s现场管理咨询

产品名称	何谓5s？5s现场管理咨询
公司名称	深圳市华天谋企业管理顾问有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市龙华区龙华街道清龙路与梅龙大道交汇处 彬峰桂工业园A区102-01
联系电话	0755-36628833

产品详情

何谓5s？5s现场管理咨询

5S就是整理（SEIRI）、整顿（SEITON）、清扫（SEISO）、清洁（SETKETSU）、素养（SHITSUKE）五个项目，因日语的罗马拼音均以“S”开头，简称为5S。没有实施5S的工厂，触目可及地就可感受到职场的脏乱，例如地板粘着垃圾、油渍或切屑等，日久就形成污黑的一层，零件与箱子乱摆放，起重机或台车在狭窄的空间里游走。再如，好不容易导进的最新式设备也未加维护，经过数月之后，也变成了不良的机械，要使用的工夹具、计测器也不知道放在何处等等，显现了脏污与零乱景象。员工在作业中显得松松跨跨，规定的事项，也只有起初两三天遵守而已。改变这样工厂的面貌，实施5S活动最为适合。

5S咨询项目成功条件

老板（或决策者）改革的意志坚定；

人财物的保障充分；

对顾问师的授权充分；

每次选定活动区、使用材料到位；

相关活动有相应管理制度配合

主管或班组长定期检查、教育，高层领导持续定期抽查；

区域划分明确、负责管理人检查落实到位；

定期评价、评价制度的奖惩措施落实到位。

5S管理咨询合作流程

如您确有合作意愿，我们将整个合作过程划分为7个步骤，分别为：

辅导时间：6个月以上驻厂辅导；

辅导方式：诊断+培训+指导+评价+持续提升；

辅导团队：CTPM华天谋管理顾问团队；<http://www.chinatpm.net/>

适合企业：制造业、服务业；

服务重点：现场管理打造；管理流程完善；员工素质培养等。

5S管理项目推行内容

第一部分、5S管理推进基础构建

- (1)、5S管理咨询项目方案确认
- (2)、企业5S管理推进组织建立
- (3)、5S管理规则及绩效考核标准暂行标准建立
- (4)、5S管理推进日程计划
- (5)、5S管理宣传活动
- (6)、5S管理各阶层意识教育

第二部分、5S现场管理打造

- (1)、三天一层楼5S样板区打造
- (2)、红牌作战
- (3)、5S看板管理
- (4)、定点摄影
- (5)、可视化管理
- (6)、持续改善
- (7)、全面实施
- (8)、提案活动

第三部分、5S管理标准化体系建设

(1)、5S自检/互检活动建设

(2)、5S管理监督标准

(3)、5S管理督察

(4)、5S管理亮点评价机制

(5)、5S管理KPI考核制度建设

(6)、5S管理制度标准化手册推广

(7)、5S管理系统化建设

(8)、5S项目总结及实施成果发表。