

# 深圳班组建设与管理咨询|班组长培训课程

产品名称	深圳班组建设与管理咨询 班组长培训课程
公司名称	深圳市华天谋企业管理顾问有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市龙华区龙华街道清龙路与梅龙大道交汇处 彬峰桂工业园A区102-01
联系电话	0755-36628833

## 产品详情

深圳班组建设与管理咨询|班组长培训课程

培训咨询机构：华天谋咨询集团班组建设顾问www.chinatpm.net

### 一、班组建设咨询推进步骤

第一步：企业班组建设推行组织的建立

班组建设总体推进计划的制定

班组建设宣传、教育训练实施

制定实施具体办法及对策

标杆示范班组选定并开始行动

第二步：班组现场改善实施

班组生产现场初期清扫和

班组目视化管理全面实施

班组自主改善活动展开

班组改善小组活动提升

第三步：班组制度标准化建立与完善

优秀班组及班组长评比制度制定

班组6S管理制度制定

班组员工岗位训练实施

观察、分析、纠正、评价

领导巡视、现场巡查的实施

第四步：现场维持改善

班组成员改善意识提升

改善方法培训

改善竞赛评比

第五步：阶段小结检讨及制度化

班组建设成果发布与改进

各项规范制度建立与完善

二、班组建设咨询辅导方式

咨询师团队到厂指导【问题诊断分析、改善方案计划设计与推行、现场培训与改善指导】

专家组远程服务【方案设计、管理疑难解答、计划执行督促】

客户中心服务【客户联络、服务质量反馈、专家调配】

三、班组咨询辅导特色

特色1：为企业培养能长期维持生产现场管理的骨干

特色2：改造员工的工作习惯，端正员工的工作态度，提升员工素养

特色3：系统、专业指导班组建设，改善效果显现、侧重于机制体系建立与有效实施，对班组建设长期有效实施打下基础

特色4：经验丰富的现场改善专家团队集体智慧支持