

精益成本管理咨询——精益成本管理方案

产品名称	精益成本管理咨询——精益成本管理方案
公司名称	深圳市华天谋企业管理顾问有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市龙华区龙华街道清龙路与梅龙大道交汇处 彬峰桂工业园A区102-01
联系电话	0755-36628833

产品详情

华天谋咨询集团——精益成本管理咨询

精益成本管理是以客户价值增值为导向，融合精益采购、精益设计、精益生产、精益物流和精益服务技术，把精益管理思想与成本管理思想相结合，形成了全新的成本管理理念——精益成本管理。它从采购、设计、生产和服务上全方位控制企业供应链成本，以达到企业供应链成本最优，从而使企业获得较强的竞争优势。

【项目描述】

企业如何以最小的投入，谋求最大的收益？

如何转变思想意识，学会如何消除浪费，降低成本？

如何学会观察制造现场、防错法的使用、生产线的平衡分析？

CTPM精益成本管理咨询能帮助企业解决以上的问题！

精益成本管理通过充分动员和组织企业全体人员，在保证产品质量的前提下，分阶段开展“成本节减班组活动”、“成本专项课题活动”、“部门KPI数据化管理”、“课题活动”、“成本系统描述”、“设备效率提升”、“一个流改善”等管理活动。对企业生产经营过程的各个环节进行科学合理的管理，力求以最少生产耗费取得最大的生产成果。

【推行效果】

有形效果：

全员参与降低成本20~60%，提高员工成本节减意识；

减少管理人员20~30%人力成本；

减少不必要的浪费和支出，降低内部成本40~80%；

减少员工走动，减少无节制的物料40%，快速响应生产线体物料需求。

无形效果：

建立设备维修和使用的交叉监督制度，减少设备成本投入；

减少设备效率中损失，规范设备效能管理；

产品快速流动，减少在制品及大量不良品的产生。

【成功条件】

老板（或决策者）改革的**坚定；？

人财物的保障充分；？

对顾问师的授权充分；？

部门领导重视及积极参与；？

项目担当者选择正确、人财物力的投入；？

执行部门强有力的执行力；？

成立成本办及成本推进专员。

【合作流程】

如您确有合作意愿，我们将整个合作过程划分为7个步骤，分别为：

【实施周期】2-3年

【推行内容】

- 1、“成本节减班组活动”
- 2、“成本专项课题活动”
- 3、“部门KPI数据化管理”
- 4、“课题活动（部门课题）”
- 5、“成本系统描述”
- 6、“物料配送机制建立”

7、“管理人员削减”

(不限于以上项目服务内容)

详情：<http://www.chinatpm.net/>