

现场6s管理内容培训

产品名称	现场6s管理内容培训
公司名称	深圳市华天谋企业管理顾问有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市龙华区龙华街道清龙路与梅龙大道交汇处 彬峰桂工业园A区102-01
联系电话	0755-36628833

产品详情

6S管理咨询项目描述

生产现场混乱？

员工消极怠慢？

操作员工不管理设备，员工自主管理不到位？

安全事故频频发生？

您的企业是不是也亟待解决这些问题？

CTPM华天谋根据多年的现场辅导经验，提炼出6S管理精髓，专治以上各种问题。何为6S管理？

“6S管理”由5S扩展而来，在管理活动中特别突出“安全监督标准”、“安全特别活动开展”全员普及安全相关知识，养成良好的安全习惯，从而避免企业因环境和问题造成巨大的损失甚至停产。其次分阶段开展“三天一层楼”、“提案活动”、“班前会运营”、“部门看板”、“区域亮点评价机制建立”等活动。使企业达到“现场管理规范化的、日常工作部署化、物资摆放标识化、厂区管理整洁化、人员素养整齐化和安全管理常态化”。

6S管理咨询推行效果

提高生产效率（同期对比提高10~80%）；

缩短作业周期5~30%，保证交期；

提高库存周转率15~50%，实现无限接近零库存目标；

培养员工节约意识，降低生产成本10~40%。

减少故障，保障品质，实现无限接近0故障目标；

加强安全管理，减少安全隐患；

改善企业精神面貌，形成良好企业文化；

6S管理推行成功条件

老板（或决策者）改革的意志坚定；

人财物的保障充分；

对顾问师的授权充分；

每次选定活动区域不能太大，保证使用材料到位；

活动设定的目标清晰，有相应提案管理制度配合；

主管或班组长定期检查，教育，高层领导持续定期抽查；

区域划分明确、负责管理人检查落实到位；

各级领导重视，人员积极参与，高层权力支持的保障；

定期评价、评价制度的奖惩措施落实到位。

6S咨询项目合作流程

如您确有合作意愿，我们将整个合作过程划分为7个步骤，分别为：

辅导时间：6个月以上驻厂辅导；

辅导方式：诊断+培训+指导+评价+持续提升；

辅导团队：CTPM华天谋管理顾问团队；

适合企业：制造业、服务业；

服务重点：现场管理打造；管理流程完善；员工素质培养等。

6S管理咨询项目推行内容

第一部分、6S管理推进基础构建

- (1)、6S管理咨询项目方案确认
- (2)、企业6S管理推进组织建立
- (3)、6S管理规则及绩效考核标准暂行标准建立
- (4)、6S管理推进日程计划
- (5)、6S管理宣传活动
- (6)、6S管理各阶层意识教育

第二部分、6S现场管理打造

- (1)、三天一层楼6S样板区打造
- (2)、红牌作战
- (3)、6S看板管理
- (4)、定点摄影
- (5)、可视化管理
- (6)、持续改善
- (7)、全面实施
- (8)、提案活动

第三部分、6S管理标准化体系建设

- (1)、6S自检/互检活动建设
- (2)、6S管理监督标准
- (3)、6S管理督察
- (4)、6S管理亮点评价机制
- (5)、6S管理KPI考核制度建设
- (6)、6S管理制度标准化手册推广

(7)、6S管理系统化建设

(8)、6S项目总结及成果发表。