

# TPM咨询-TPM设备管理全方位解读

产品名称	TPM咨询-TPM设备管理全方位解读
公司名称	深圳市华天谋企业管理顾问有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市龙华区龙华街道清龙路与梅龙大道交汇处 彬峰桂工业园A区102-01
联系电话	0755-36628833

## 产品详情

### TPM培训对象

中高层管理者，生产/设备管理部门经理、工程师，TPM推进者，精益生产主管，精益生产工程师，精益生产培训师，革新部/企划部经理/工程师、ISO管理体系推进专员等。

### TPM培训方式

企业内训，驻厂式培训。

### TPM培训内容

（具体可以结合企业实际情况而定）

#### 第1章：引言

#### 第2章：TPM推进步骤

1. 八大支柱介绍
2. 推进TPM的四个阶段12个步骤
3. 八大支柱的推进顺序
4. 八大支柱在企业各部门的职责分配

事例：典型的TPM推进组织结构图

## 第3章：TPM活动方法介绍

### 1. 活动的主计划 ( Master-Plan )

### 2. 成立小集团

### 3. 小集团活动的三大法宝

#### 1) 会议

#### 2) 活动板

#### 3) One Point Lesson

### 4. 其它工具的

#### 1) 不合理活动

#### 2) Camera Focus

#### 3) 提案

#### 4) 相互关系、管理方法

### 5. 小集团评价方法

### 6. TOP诊断

## 第4章：自主维护

### 1. 什么是自主维护？

#### 1) 自主维护的概念

#### 2) 优秀的操作工需要具备什么能力？

### 2. 自主维护的目的和范围

### 3. 自主维护推进七步骤

#### 1) 自主维护7步骤的理念 ( Image )

#### 2) 6S和 My Machine 活动

#### 3) 目视管理

#### 4) 发生源/困难场所对策

#### 5) 制订清扫/加油基准的方法

### 4. 自主维护STEP诊断方法

小结：自主维护成功的要点（Key – Point）

## 第5章：计划维护

### 1. 设备概论

- 1) 什么是设备生命周期成本LCC?
- 2) 什么是计划维护？
- 3) 专业的计划维护人员应具备的标准

### 2. 维护方式的分类和责任分工

### 3. 建立设备的计划维护体系

- 1) 计划维护6步骤的理念（Image）
- 2) 计划维护6步骤介绍

### 4. 故障的解析

- 1) 什么是故障？
- 2) 故障的分类
- 3) 故障为“0”的五大对策和四个阶段

### 5. 设备点检活动

- 1) 什么是点检?
- 2) “三位一体”点检制
- 3) 设备点检制的特点和要求（五层防护线、六大要求）

## 第6章：个别改善活动

### 1. 个别改善基本概要

- 1) 浪费的概念
- 2) 问题意识和问题改善

### 2. 设备综合效率管理

- 1) 设备LOSS的构成
- 2) 设备综合效率OEE
- 3) MTBF & MTTR

### 3 . 个别改善活动流程

#### 1) 个别改善活动流程

#### 2) 故障分析对策Worst 5活动

### 4 . 个别改善的工具介绍

小结：个别改善优秀发表事例观摩

更多tpm咨询内容：<http://www.chinatpm.net/>