

温州 战略规划咨询专业服务提供商

产品名称	温州 战略规划咨询专业服务提供商
公司名称	杭州博思企业管理咨询有限公司
价格	188888.00/个
规格参数	品牌:杭州博思咨询 特色:从专业角度和行业需求出发,量身定制优质、可行、可落地的方案 过程:培训+研讨+落地式辅导
公司地址	杭州市西湖区马腾路6-1号3楼305室
联系电话	0571-86813995 18057145056

产品详情

您是否面临这样的困惑？

您是否正面临着业务上台阶的攻坚战？

正肩负着业务转型发展的重任？

公司现有业务遇到极大瓶颈，业绩不断下滑？

传统增长模式难以带来业绩增长，不知如何走向跨越式快速增长？

老业务转型困难、新项目开展受阻，5年计划乱成团，无从下手？

博思咨询可以为您做什么？

博思将为客户，做最清晰的5年战略规划多工具、多手段进行规划，实现5年收入倍增

博思咨询将帮助客户开展：

一、进行环境分析：对市场、竞争状况、竞争对手、企业内部的优势与劣势做全面的分析。

二、总体战略定位与战略目标设计 使命和愿景梳理, 战略定位澄清, 战略目标 确立业务选择, 业务组合与布局优化, 战略动态阶段按排 核心能力规划

三、进行业务战略规划 各业务单元的定位 战略目标 产品服务与组合布局 业务拓展关键举措

四、重大项目投资及资源需求规划

五、设计关键战略举措与保障措施

温州地区企事业单位战略规划咨询专业服务提供商——杭州博思咨询

战略管理常见问题 企业缺乏战略管理的基本认识，不能分清做正确的事与将事做正确之间的差别，企业基本没有战略管理意识，众多中小型企业尤为如此。

虽有战略管理意识但不能制定切实可行的战略目标，并以强有力的实施配套战略来支撑。高级管理层忙于日常事务而没有花足够的时间思考经营问题，从而对市场环境和竞争格局变化缺乏充分的认识和分析。盲目追求市场热点，投资过于多元化，缺乏核心竞争优势。

企业发展战略流于纸面形式，没有切实有效的目标分解和相应的行动计划。杭州博思的解决之道

发展环境与能力分析：对市场、竞争状况、竞争对手、企业内部的优势与劣势做全面的分析。**发展定位：**通过以上的分析以及可信的市场预测，有时要对业内同类型优秀企业的进行比较分析和成功因素分析，最终形成可供选择的发展战略定位及目标定位。**发展战略的总体规划：**针对前面的发展定位，制定发展战略的总体规划，在相对更为具体的指标和领域内作全面的规划，以充分展示战略规划各个方面。**发展战略的管理支撑：**进一步在组织架构、人力资源、机制与激励、市场营销等几个方面制定相应的分战略，以支持企业总体战略的实施。**发展战略的实施指导：**协助企业做好战略实施工作。

可预计的项目成果 通过一阶段的深入企业调查研究并与企业高级经营人员反复沟通，最终提供经企业认可的咨询报告。所提供的报告以及咨询过程本身共同确定了企业将获得以下可预期、可实施的项目结果：**明确企业本身的核心竞争能力。** **建立明确的公司愿景和企业战略目标。**

在以上基础上构建出相应的企业发展战略体系。产生实施发展战略的一些主要的具体方案，如进入或退出某些市场及其相应的具体方案、企业兼并重组的方案框架等。

产生并引入适应新的企业战略的管理与运作模式，如引入电子商务战略、虚拟运作战略等。

在以上战略体系、主要方案、管理与运作模式的基础上，产生企业的战略实施计划。

在企业战略规划管理体系构建的过程中，遵循的原则主要包括以下几个方面：

实现战略规划管理的分层性。依据相关实践经验，企业战略规划管理主要划分为三个层次，分别为总体规划层次、核心产业专项规划层次、所属单位发展规划层次。其中，总体规划层次在整个战略规划管理体系中发挥引领全局的作用，核心产业专项规划层次是对总体规划的细化，所属单位发展规划层次则是整个体系中的执行层面。三个层次之间存在着相互协调、相互衔接的关系，共同实现了企业战略规划管理体系的构建。

第二，对战略规划实现全过程管理。战略规划管理具有系统性，其中包含了战略规划的制定、实施等方面的管理内容。因此，必须采用全过程管理方法对战略规划进行管理。此外，战略规划管理受到内部条件与外部环境的影响，处于不断的变化过程中，在战略规划管理的过程中还要实现动态性。

第三，严格遵照前瞻性、可行性、引领性等要求。前瞻性指的是战略规划在制定的过程中必须对内部条件、外部环境等进行了解与掌握。可行性指的是战略规划在制定完成之后能够付诸实践，通过实践能够获得相应的效果。引领性指的是企业的战略规划在企业发展、建设等过程中所发挥的引领作用。

温州地区企事业单位战略规划咨询专业服务提供商——杭州博思咨询

战略规划编制，十三五规划编制，杭州十三五规划编制，浙江十三五规划编制，温州十三五规划编制，宁波十三五规划编制编写，绍兴十三五规划编制，金华十三五规划编制，台州十三五规划编制，温州十三五规划编制，舟山十三五规划编制，丽水十三五规划编制，衢州十三五规划编制，苏州十三五规划编制，无锡十三五规划编制 杭州战略规划咨询，浙江战略规划咨询，温州战略规划咨询 宁波战略规划咨询，绍兴战略规划咨询，金华战略规划咨询，台州战略规划咨询，温州战略规划咨询，舟山战略规划咨询，丽水战略规划咨询，衢州战略规划咨询，苏州战略规划咨询，无锡战略规划咨询