

# 杭州博思咨询企业提供专业的组织结构设计

产品名称	杭州博思咨询企业提供专业的组织结构设计
公司名称	杭州博思企业管理咨询有限公司
价格	80000.00/项
规格参数	品牌:BOTHINK 优势1:落地执行派 优势2:项目经理从前期洽谈到项目执行全程主导
公司地址	杭州市西湖区马腾路6-1号3楼305室
联系电话	0571-86813995 18057145056

## 产品详情

### [企业组织架构](#)

与管理体系中的常见问题：企业缺乏科学的经营决策体系，经营决策的盲目性大。公司的治理结构不完善，公司治理缺少监督和管理控制功能。从纵向上看，企业高层领导难以了解各层下级的真实运营状况与业绩，上下级之间的信息传递不畅。从横向上看，由于部门职能、各部门之间协调通道设计不合理，使得组织机构不能快速响应业务发展、突发事件的需要。由于纵向上集权、分权设计不合理，横向上各部门功能界定不明确，导致职责权不对称、易出混乱、积极性不高、组织效率低下。有的企业部门设置与人员配备不合理，能干事的人不多，管理费用居高不下，大大影响员工积极性和整体效率。也有的企业发展较快，原有组织不能适应发展需求，要作组织调整和人员增加。企业基础管理制度不健全，决策与管理行为靠直觉。博思的解决方法：现行组织运行状况分析。研究确认企业组织的核心能力，对照现有组织分析效率低下的原因。分析企业业务与公司组织之间的关系。组织功能的重新定义和组织目标重新设定。公司治理结构的重新设计。重新设置部门、界定部门职责、配置人员、设计岗位职责。构建高效合理的管理控制系统。机构人员精简或补充，以适应组织高效运行的要求。

### 组织结构形式

各类组织结构与其集权/分权程度、业务种类/数量多少、以及地区距离远近都有直接关系。