

杭州博思咨询提供 年度经营计划制定服务

产品名称	杭州博思咨询提供 年度经营计划制定服务
公司名称	杭州博思企业管理咨询有限公司
价格	160000.00/项
规格参数	品牌:BOTHINK 优势1:落地执行派 优势2:项目经理从前期洽谈到项目执行全程主导
公司地址	杭州市西湖区马腾路6-1号3楼305室
联系电话	0571-86813995 18057145056

产品详情

年度经营计划是公司各部门明确年度工作目标、工作思路、工作重点的过程，尤其当今互联网+时代，快速变化的经营环境使企业制定3-5年的中长期战略愈加困难，而年度经营计划作为上接战略规划下接具体运营的重要环节，对确保企业战略能否真正落地具有重大影响，因此如何有效的制定和管理也就愈加重要。

经营计划的常见问题：

企业计划体系是一个前后连贯，上下一致的有机整体，然而基于传统计划管理模式的诸多局限，许多企业往往暴露出如下方面的问题：

- 1、缺乏合适的工具、方法承接战略,导致年度经营计划编制与战略经常出现偏差；
- 2、缺乏合适的工具、方法对经营计划进行有效分解，导致公司、部门与个人间的计划各说各话、各自为政；
- 3、对年度经营计划缺乏有效的管理，导致年度经营计划和季度月度工作计划不能有效关联；

事实上，经营计划管理体系的搭建需要一套科学化、系统化的方法支撑，而其运行也需建立起相应的监控管理机制作为保障。

博思经营计划管理咨询的核心价值：

- 1.帮助企业运用平衡计分卡、KPI预算管理全球领先的方法建立起一整套集成的经营计划编制方法和管理体系；
- 2.确保企业无论是中长期战略规划、短期年度经营计划、还是月/周等日常工作计划都能紧密围绕战略主线展开，保持计划体系在时间维度的一致性，以及在组织内部分解过程中的协调统一；

年度经营计划：将帮助企业建立起基于平衡计分卡的年度经营计划管理机制，确保年度经营计划与中长期战略规划的前后连贯性；首先，通过公司级年度经营计划编制明确公司年度经营重点方向以及实施计划；其次，通过年度经营计划的逐层分解帮助业务部门、职能部门明确部门级经营重点方向以及实施计划，并确保业务部门与职能部门的协同一致并与公司总体计划的有效承接；该阶段还将帮助企业开发规范化的年度经营计划模板，使各部门基于统一模板编制年度经营计划，确保各部门间的年度经营计划协同一致；

月/周日常工作计划：将帮助企业建立基于平衡计分卡的月/周等日常工作计划管理机制，确保中长期战略规划与年度经营计划的内容能有效落实于月/周等日常工作计划；该阶段还将帮助企业开发与导入月/周工作计划编制与管理体系，使各部门、个人可方便直观的基于中长期战略规划及年度经营计划编制自己的月/周等日常工作计划，真正帮助企业实现“化战略为每个人的日常工作”的管理理念。