

战略管理咨询服务

产品名称	战略管理咨询服务
公司名称	杭州博思企业管理咨询有限公司
价格	100000.00/项
规格参数	品牌:BOTHINK 型号:全面对接，落地执行 产地:杭州
公司地址	杭州市西湖区马腾路6-1号3楼305室
联系电话	0571-86813995 18057145056

产品详情

战略管理常见问题 企业缺乏战略管理的基本认识，不能分清做正确的事与将事做正确之间的差别，企业基本没有战略管理意识，众多中小型企业尤为如此。 虽有战略管理意识但不能制定切实可行的战略目标，并以强有力的实施配套战略来支撑。 高级管理层忙于日常事务而没有花足够的时间思考经营问题，从而对市场环境和竞争格局变化缺乏充分的认识和分析。 盲目追求市场热点，投资过于多元化，缺乏核心竞争优势。 企业发展战略流于纸面形式，没有切实有效的目标分解和相应的行动计划。

杭州博思的解决之道 发展环境与能力分析：对市场、竞争状况、竞争对手、企业内部的优势与劣势做全面的分析。 发展定位：通过以上的分析以及可信的市场预测，有时要对业内同类型优秀企业的进行比较分析和成功因素分析，最终形成可供选择的发展战略定位及目标定位。 发展战略的总体规划：针对前面的发展定位，制定发展战略的总体规划，在相对更为具体的指标和领域内作全面的规划，以充分展示战略规划各个方面。 发展战略的管理支撑：进一步在组织架构、人力资源、机制与激励、市场营销等几个方面制定相应的分战略，以支持企业总体战略的实施。 发展战略的实施指导：协助企业做好战略实施工作。

战略框架：（见下图）可预计的项目成果通过一阶段的深入企业调查研究并与企业高级经营人员反复沟通，最终提供经企业认可的咨询报告。所提供的报告以及咨询过程本身共同确定了企业将获得以下可预期、可实施的项目结果：
明确企业本身的核心竞争能力。 建立明确的公司愿景和企业战略目标。 在以上基础上构建出相应的企业发展战略体系。 产生实施发展战略的一些主要的具体方案，如进入或退出某些市场及其相应的具体方案、企业兼并重组的方案框架等。 产生并引入适应新的企业战略的管理与运作模式，如引入电子商务战略、虚拟运作战略等。 在以上战略体系、主要方案、管理与运作模式的基础上，产生企业的战略实施计划。