浅谈可行性研究报告中战略分析的几个步骤

产品名称	浅谈可行性研究报告中战略分析的几个步骤
公司名称	西安千诚建筑规划设计咨询有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	西安市新城区胡家庙万和城1号楼1505
联系电话	029-87559756 18192868048

产品详情

在对项目进行可行性研究的过程汇总，战略分析是十分重要的。在接到一个项目的时候，不仅仅要帮助企业成功立项，申请贷款等等。还要帮助企业在以后的项目实施过程中，更好的盈利。

可行性研究报告，不仅仅是一份报告，也是一份项目实施指导书。西安千诚规划咨询是撰写可行性研究报告、项目建议书、项目申请报告、社会稳定风险评估报告、资金申请报告、节能评估报告、商业计划书等报告的专业机构，为广大客户提供咨询服务。

下面来大概介绍一下可研阶段在做战略分析的一些步骤。

一、企业外部环境分析

（一）进行宏观分析时，我们主要运用的方法是PEST分析。

（二）在可行性研究中，进行产业环境分析时，我们通常要进行产品生命周期分析、波特五力模型分析及成功关键因素分析。

（三）竞争环境分析，做可行性研究的时候，做竞争环境分析，主要分析的是竞争对手和产业内的战略群组。

二、企业内部环境分析

（一）企业资源分析

进行企业资源分析的目的在于识别企业的资源创状况、企业资源方面所表现出来的优势和劣势以及对未

来战略目标制定和实施的影响如何。企业资源对于项目可行性研究与项目的战略实施，非常重要。

（二）企业能力分析

我们在进行可行性研究的时候，主要考虑的是企业的研发能力、生产管理能力、营销能力、财务能力和组织管理能力这几个方面。

（三）企业核心能力

对项目进行可行性研究的过程中，企业核心能力的研究也十分重要。所谓核心能力，就是企业在具有重要竞争意义的经营活动中能够比其竞争对手做得更好的能力。