

电影院运营管理中的一些有效处理方法

产品名称	电影院运营管理中的一些有效处理方法
公司名称	深圳市迪昇影业发展有限公司
价格	.00/个
规格参数	电影院运营: http://www.dsnpic.com/ 电影院加盟:电影院升级改造 影院非票房提升:影院非票房收入
公司地址	深圳市南山区中山园路1001号TCL科学园区E2-4A
联系电话	18520803855

产品详情

一家电影院运营<http://www.dsnpic.com/>的要合理有效，那就要做到目标明确、方法可行、流程合理、激励到位、考核有效。并且要执行到位，才能很好的解决在影院经营管理中遇到各各种问题。

目标明确——层层分解、工作单制 对于电影院运营的经营管理，目标明确，工作落实到位是非常重要的，因为这是保证影院日常工作有效进行的前提，再由就是要严格落实个岗位的工作任务。不管影院的大小，影院的具体工作应层层分解到了各个岗位以及各岗位的各人。

使目标电影院运营<http://www.dsnpic.com/>明确的另一个辅助手段是工作单制，工作单上明确描述工作内容、工作结果、完成时限、负责人、协助人等信息，然后再签字生效。工作单在两种情况下会发挥明显的作用：一是跨部门协作时。由于各部门都有自己的重点工作和业务侧重，所以各个部门对工作的理解很难一致，并且协作的工作容易被本部门的工作挤占而造成拖延。如果单纯电话沟通会有很多歧义，写出工作单就很清楚，从而提高工作效率。二是中层管理者给执行者下达指令时，由于执行者的业务能力限制可能对该指令不能完全理解，也有可能中层管理者自己都没有想清楚，而执行者又不敢仔细问，造成执行不利。

锁定责任——百分百责任思维 一、要从“法”定责任入手——即影院必须梳理岗位职责。通过规定，影院总经理可以适当的授权。，各类事情电影院运营要分级对待，一些日常工作或人力资源的安排，由行政人事负责人甚至更下层次就可以决定了。至于风险管控，可以在月度质询时体现。 二、加强责任电影院运营<http://www.dsnpic.com/>心的建立，以顾客为中心，导入百分百责任思维。而这样责任思维的建立，是需要责任故事的支撑，所以必须影院的推动，做震撼式事项，形成集体记忆。员工就会受到冲击，责任故事就会不断的传播，责任心就会慢慢的产生。