

陈鹏-生产班组长精细化管理沙盘演练课程大纲

产品名称	陈鹏-生产班组长精细化管理沙盘演练课程大纲
公司名称	深圳市生产师资团队管理咨询有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市南山区
联系电话	075586197365 13424178261

产品详情

课程概述：

班组长、工段长综合素质的高低决定着企业的政策能否顺利地实施，他们管理的好坏，将直接影响公司产品的生产进度和产品质量,因此班组长、工段长是否尽职尽责至关重要。随着时代的发展和工作的需要，越来越多的年轻人走上了班组长、工段长的岗位，但他们大部分都是靠师傅带徒弟的方式或靠自己平时摸索，积累经验来了解、感悟什么是管理，因此缺乏系统的管理知识。经验很重要，但是经验毕竟不系统，存在一些盲区，所以必须经过系统的培训来提高管理水平.....

班组长、工段长是企业组织中的基本细胞，在组织中处于承上启下的关键作用，是一线生产的直接指挥者和组织者，是公司战略和规章的落实者，班组长的理念和管理素质直接影响所辖班组成员，他们的管理水平高低将最终影响公司的经营绩效。

课程收益：

- 转变观念，树立明确的现场管理人员职业化意识；
- 正确认知自身角色，理解基层管理人员应该承担的职责；
- 了解现场管理的架构及领导方法，掌握现场日常管理的内容和要点；
- 了解班组长应具备的管理能力与技巧；
- 了解班组长应具备的心理素质及工作压力的应对办法；
- 学习下属教导与培养的步骤，有效提升下属技能；
- 掌握必备的技能，提升领导能力成为一名出色的主管；

有效的提高生产效率，降低生产成本，杜绝安全事故；

掌握人际关系处理的原则，有效的处理班组和其他部门的关系。

授课方式：

理论讲授40%、实战演练35%、案例讨论、经验分享、答疑10%，讲师互动相辅而成

课程对象：

生产主管、车间主任、班组长、督导员、线长等

课程内容：

一、如何做好生产现场管理 最好的管理是什么

班组的日常管理

现场管理的特点

现场信息收集与管理技巧

作业日报的管理 现场管理的实施方法

物料管理要点——备品备件及仓库管理

作业方法管理

生产准备/早会制

情景模拟：高效早会

现场管理的金科玉律

现场三现三直有效管理

抓住工作重点

二、如何做好机器设备管理

现场TPM活动开展

设备管理的工具

设备自主保全理念和方法

机器设备的使用、点检、保养 设备保养与维修

发生不良时的处理方法

现场设备日常点检与保养

做好设备仪器的日常管理要点

做好设备管理的目视化和点检

认识工序设备的真实效率OEE

案例分析：设备为什么会坏

做好设备管理的三好四会五定

实例分享:这样的设备点检！

三、现场员工培育及工作指导OJT

现场工作知识的教导

员工责任知识的教导

员工培育形式与方法

培育前的准备

工作教导误区

指导员工的技巧

多能工的训练

员工培养的常见问题和对策

教导时间表和工作分解表的制作

正确的员工培育四阶段法

员工的点滴教育（OPL）

指导的行动计划

如何对部下进行业绩辅导

工作培育应有的理念

四、如何有效的发掘与解决现场问题

发掘与解决问题是企业发展的内在动力

面对问题的心态

实例分享:VCD欣赏 认识和识别问题的根本原因

面对复杂的工作--如何突破困境 问题分析与解决正确之程序

现场的问题分析与解决技巧

5Y法应用

案例：

五、现场5S活动持续与升华

5S推行的误区与推行技法

如何正确使用5S工具

成功推行5S的注意要领和有效技巧

现代5S活动的开展实战指导

使企业5S活动开展不再流于形式

实例分享:5S推行图片展示

5S的升华

实景拍照及摄像前后对比法

案例：5S在中国企业难点分析和对策

六、现场的安全管理

如何做好车间班组的安全管理工作？

安全管理要素

事故的预防与处理

构筑安全管理体系

案例：

案例分析：典型事故案例分析

七、现场目视化管理与看板管理

全面可视化管理

目视管理的内容与效果

目视管理的水准

12种目视管理工具的应用

推行目视管理的基本要求

彻底目视化管理的实施方法

图片：著名企业现场与目视管理图片

思考题：请结合工厂的实际,想一想工厂的哪些方面运用目视管理?

看板管理与现场

看板在不同企业现场中的应用

看板制作和设计要点、技巧

稳健推进看板管理

自己动手做做看

八、生产工作改善与成本控制

工作改善的基本规则

工作改善的误区

改善给企业及个人带来的影响

改善的观念

改善成功的两个必要承诺

改善合理化四步骤

PDCA循环改善工具应用

车间现场七种典型浪费分析与改进

实例分享:VCD欣赏《有哪些浪费》

成本的认识

成本控制的方向

改善的八字诀

改善无止境

实例分享:现场改善的浪费

九、有效沟通与现场人际关系管理

有效沟通对班组管理的重要性

造成沟通障碍的原因

现场人际关系处理

如何与上司相处

水平沟通

良好沟通的要点

如何与下级沟通

沟通策略的分析运用

沟通的PAC理论

案例

十、课程总结

课程回顾

老师现场解答学员实际工作中的问题 ‘

’ 陈鹏老师简介

讲师资历

深圳市生产师资团队成员

中国制造业企业成本研究中心主任

日本TPM项目株式会社研究院院长

深圳市中小型企业发展研究会副主任

中国企业专题项目辅导研究所发起人

清华、北大、交大、华科等大学特聘讲师

实践/学术背景

理光（日资）工业发展有限公司 理光系制造部、改善推进部部长及TPM技术总监

中国有色金属工业第六冶金建设公司 工程师、厂长

深圳市福禧达实业有限公司 总经理

深圳万基药业有限公司 生产运营总监、精益生产咨询项目总监

湖北工程学院工程管理硕士，日本Japanese Graduate School博士。多次代表中国参加关于JIT和TPM的国际学术交流和研讨会议,其扎实的实战经验和独到新颖的见解深受国际同行的好评，赢得了极高的荣誉。

陈老师从事生产现场管理近17年，在著名日资、德资、法资企业任职多年，曾先后参与多项重大生产现场改善项目和提案改善专案，尤其在世界著名的理光公司（日资）从事了多年的生产现场实务管理并去日本学习深造。在负责推动TPM项目中的成果：获得日本TPM优秀奖并率先把5S管理和单元生产引入中国大陆的顾问师之一。曾获“三个第一”荣誉：1、当月改善提案第一（曾一个月提改善提案97项）；2、首位最年轻部长；3、连续三届荣获一等奖（在担任改善推进部长期间，连续三届荣获总公司主办的改善事例发表会全工厂滑道平稳改善个案、模具不变向改善个案及组件静电毛刷浮起改善个案三项一等奖）。

并主管过生产环节中的生产部门、设备部门、品质部门等，熟悉多种类型的生产制造管理，了解企业在各个阶段的发展需求，并有实际解决经验，对跨国公司先进管理技术本土化有深刻体验。对工厂的运作流程相当熟悉，深谙企业生产运作流程和管理运作特点，对生产现场改善管理技术培训、工厂生产管理体系改造、IE、LP管理运作有丰富的实践经验和管理心得。

授课领域

现场管理与改善、精益生产、价值流分析、生产成本控制、标准化作业、多批次少批量生产、现场可视化管理、精细化管理、TPM设备管理、制造企业如何实现工业4.0、打造企业工匠行为的方法与技巧、现场5S\6S管理、IE效率改善、TQN全面质量管理、品质管理、班组建设、车间干部综合能力提升、TWI等