

# 如何提高生产效率与良率---陈鹏老师

产品名称	如何提高生产效率与良率---陈鹏老师
公司名称	深圳市生产师资团队管理咨询有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市南山区
联系电话	075586197365 13424178261

## 产品详情

课程背景：

当前全球经济危机下，现场改善及控制浪费是制造型企业关注的焦点，生产现场管理的优劣直接体现了企业在行业中的竞争力，也是体现企业盈利重要环节。掌握生产现场改善的手法和工具识别现场管理中的浪费，最终为企业获取倍增的利润。

自从中国加入WTO之后，随着时间的推移，中国的角色已经慢慢地由“世界的工厂”向“世界的市场”在转变。中国的制造业，如何迎战这些外来的竞争者并胜出呢？竞争的最终结果必然导致价格竞争：同样的品质，价格更低者胜！所以对于中国的制造业来说：提高产品品质、降低生产成本、建设超低生产成本的生产体系就变得刻不容缓了。

本课程有世界级理光公司改善专家陈鹏老师将帮助企业打开生产效率提升的大门，协助打造一流的生产现场和生产体系，使企业在残酷的竞争中能领先一步！在全球经济危机的环境中能够脱颖而出！

课程收益：

- 学习现场问题改善的手法及其对现场问题解决的系统思维；
- 打破无改善空间的固化思维，全新接受世界及公司的改善观念；
- 树立明确的现场管理人员职业化意识，提升现场改善能力；
- 了解现场改善的方法，熟悉现场改善的基本思路并掌握现场改善技巧；
- 从改善的角度识别浪费以及通过消除浪费降低成本；
- 清楚生产现场改善及减少隐性和显性浪费的重要性；

有效地降低生产成本、提高产品质量；

掌握生产效率提升的常用工具；

授课方式：

理论讲授40%、实战演练35%、案例讨论、经验分享、答疑10%，讲师互动相辅而成

授课学员

中层与基层管理者：部门经理、部门主管、基层主管等；

课程内容

第一单元 逐步实现管理数字化

认识现代管理

认清制造业发展的方向

现场管理与多变的市场特点

80\90后的管理

企业如何留住员工

现场的信息管理技巧

信息管理的广泛应用（举例）

大数据时代管理技巧

第二单元 强化规范化与标准化管理

现场管理标准化的重要性

建立标准的四步骤，

作业标准的制定方法

通过标准化获得稳定

建立标准的三化原则

标准化的六大特点

标准化的三要素

标准作业与非标准作业的认识

案例分析,标准作业与非标准作业

案例：视频欣赏

建立并应用生产工序标准化

作业标准书之构成要素

动作标准化：动作经济原则应用少人化（是减人吗？）

### 第三单元 执行标准化操作步骤

什么是标准化操作

为什么要实施标准化操作

如何开展标准化操作

通过作业测定建立标准化

作业时间分析

数据处理--剔除异常数据

标准时间的设定

案例分享：实际操作

运用标准工时进行持续改善

运用标准工时确定人工用量

运用标准工时进行绩效考核

SOP（标准作业程序）的精髓

岗位练兵卡

练习：制作3张练兵卡

其他相关工具了解

生产定额完成率达标跟进管理

生产周期管理

交货期管理

工序标准化与现场均衡

保障生产平衡

### 第四单元 现场作业改善与效率提升

创新与改善的关系

工作改善带来的影响

工作改善与心态的关系

工作改善的误区

做好工作改善的基础

5S、标准化与IE改善

工作改善从哪入手

建立人性化的改善体

如何让改善持续下去

展开新方法作法、学员发表提案

改善方法示范中领悟工作改善精神

案例：富士康公司改善激励制度

消除浪费和创造价值

运营物流改善参考

改善中的整体与个别

改善案例

改善的原则

把有效的改善模式，运用于工作中

管理、成本、浪费 VS 改善

改善合理化的四个步骤

改善的八字诀

工作效率提升的认识

## 第五单元 两工具在企业中的应用

企业的双刃剑有氧运动

工作重点、难点、问题点解决方式

单点课程OPL展开

工具三种方式掌握并运用

案例：某制药企业的有氧运动

单点课程的必要性

单点课程的内容

活动总结报告及效果推广

练习：自己做做看

单点建议OPS

表格设计方式

推广全员参与的OPS

OPS执行流程

OPS效果推广

## 第六单元 现场目视管理技术的运用

全面目视化管理

目视化管理的范围

目视化管理的道具

目视化管理的三级标准

打造一目了然的作业场所

目视化管理的范围

让问题看得出来

目视化管理检查的要点

目视管理常用工具方法的应用

彻底目视化管理的实施方法

目视化参考标准（部分）

图片：某企业目视管理图片

## 第七单元 工作问题挖掘分析与系统解决

什么是问题

如何发现问题

问题的四种发生类型

认识和识别问题的根本原因

现场的问题分析与解决技巧

基本分析工具

两图一表工具的应用

找出主要原因的方法

问题系统分析解决方法

问题5Y分析手法应用

东西方工作问题挖掘与改善对比

问题处理四步法

## 第八单元 自动自发与全员参与方法

全员参与环境的创造

搭建全员参与交流平台

个人成长与团队学习

如何成为学习型员工

团队学习的技巧

激励修炼

企业员工职业规划

升迁两条路选择

案例：日资企业员工成长过程

员工参与性

让员工参与的管理当中

员工提升自己价值并显现价值

尊重员工与感情投入

员工工资维度

宣传渠道

让员工感到在优秀企业的自豪

常用激励的八种方式

案例：丰田公司建设学习团队组织

现在企业竞争的五张王牌

好团队的七个特征

## 第九单元 现场品质安定管理方法

强化管理者的品质意识

产品质量零缺陷管理

产品品质变异的来源

防止品质变异的关键要素

如何预防不合格的产生

品质管制时代应有的观念与态度

品质管理的六个三认识

消减质量成本

质量成本改进模式与效应

如何引导所属员工树立质量意识

## 第十单元 回顾总结与实务问题讨论

课程回顾

学员谈培训感受，交流培训心得

陈鹏老师现场解答学员实际工作中的问题：

注：陈鹏老师在授课时顺序会根据讲述的逻辑有所调整。

陈鹏老师简介

讲师资历

深圳市生产师资团队成员

中国造型企业成本研究中心主任

日本TPM项目株式会社研究院院长

深圳市中小型企业发展研究会副主任

中国企业专题项目辅导研究所发起人

清华、北大、交大、华科等大学特聘讲师

## 实践/学术背景

理光（日资）工业发展有限公司 理光系制造部、改善推进部部长及TPM技术总监

中国有色金属工业第六冶金建设公司 工程师、厂长

深圳市福禧达实业有限公司 &nbsp; 总经理

深圳万基药业有限公司 生产运营总监、精益生产咨询项目总监

湖北工程学院工程管理硕士，日本Japanese Graduate School博士。多次代表中国参加关于JIT和TPM的国际学术交流和研讨会，其扎实的实战经验和独到新颖的见解深受国际同行的好评，赢得了极高的荣誉。

陈老师从事生产现场管理近17年，在著名日资、德资、法资企业任职多年，曾先后参与多项重大生产现场改善项目和提案改善专案，尤其在世界著名的理光公司（日资）从事了多年的生产现场实务管理并去日本学习深造。在负责推动TPM项目中的成果：获得日本TPM优秀奖并率先把5S管理和单元生产引入中国大陆的顾问师之一。曾获“三个第一”荣誉：1、当月改善提案第一（曾一个月提改善提案97项）；2、首位最年轻部长；3、连续三届荣获一等奖（在担任改善推进部长期间，连续三届荣获总公司主办的改善事例发表会全工厂滑道平稳改善个案、模具不变向改善个案及组件静电毛刷浮起改善个案三项一等奖）。

并主管过生产环节中的生产部门、设备部门、品质部门等，熟悉多种类型的生产制造管理，了解企业在各个阶段的发展需求，并有实际解决经验，对跨国公司先进管理技术本土化有深刻体验。对工厂的运作流程相当熟悉，深谙企业生产运作流程和管理运作特点，对生产现场改善管理技术培训、工厂生产管理体系改造、IE、LP管理运作有丰富的实践经验和管理心得。

## 培训风格

I 以实战培训为导引，以实地辅导改善为主线（现场授课+实战辅导）

I 特别注重培养学员解决实际工作中问题的能力，以会使用和应用为目的，以现场辅导为启迪，以实地改善为主线，不只是传授管理方法与工具，更引领学员分析与总结管理工具背后的思维习惯。

I 为保证课程效果，老师将采取“课前现场调研—授课—优秀企业掠影展示---情景模拟---示范---练习--作业---点评---现场辅导---后期跟踪”的独特育成模式。



I课堂讲解深入浅出，生动有趣，互动性强，极具感染力。迄今为止培训满意率达90%以上，被企业称为“最具启发性、最讲求方法方式、最实务”顾问。

## 授课领域

现场管理与改善、精益生产、价值流分析、生产成本控制、标准化作业、多批次少批量生产、现场可视化管理、精细化管理、TPM设备管理、制造企业如何实现工业4.0、打造企业工匠行为的方法与技巧、现场5S\6S管理、IE效率改善、TQN全面质量管理、品质管理、班组建设、车间干部综合能力提升、TWI等

## 精品课程

1. 《迅速降低企业成本与消除浪费技巧》
2. 《精益生产管理实务》
3. 《TWI基层管理者管理技能提升》
4. 《现场改善与成本控制》
5. 《精益成本控制与业绩提升》
6. 《现场管理与改善》
7. 《精益价值流分析》
8. 《现场效率改善实战技巧》
9. 《生产现场问题分析与解决》
10. 《金牌班组长全能训练》
11. 《车间主任综合能力提升》
12. 《标准化生产》
13. 《品质管理与改善》
14. 《TQM全面质量管理》
15. 《均衡生产管理实务》
16. 《5S/6S/7S/8S管理》
17. 《IE工业工程/IE七大手法》
18. 《向设备要效益--全面生产性维护-TPM》

19. 《制造型企业如何实现工业4.0》
20. 《工业4.0时代下的班组长角色认知与管理》
21. 《打造企业工匠行为的方法与技巧》
22. 《5S\6S管理辅导咨询》
23. 《生产成本控制辅导咨询》
24. 《现场改善辅导咨询》
25. 《IE效率改善辅导咨询》
26. 《班组建设管理辅导咨询》
27. 《精益生产辅导咨询》
28. 《TPM辅导咨询》

#### 部分咨询辅导案例

##### 1、富士康科技

辅导项目：《精益生产》

辅导成果：1) 生产效率提升30.3%； 2) 生产弹性提升191%；  
3) 产品质量提升6.9%； 4) 在制品库存下降57.1%。

##### 2、美的微波炉

辅导项目：《IE改善》

辅导成果：1) 整体效率提升37.1%；  
2) 营造企业良好的改善文化；  
3) 为企业培养了大批的改善人员（IE），使企业有了自我持续改善的能力。

##### 3、FCI公司

辅导项目：《班组长俱乐部建设》

辅导成果：1) 员工到岗率99.9%；  
2) 客户满意度有原来的79.1%，提升到98.9%；

- 3) 员工的抱怨率有原来的14.4%下降到0.6% ;
- 4) 产品不良率缩减 18% ;
- 5) 生产周期缩短31%。

#### 4、万基药业集团

辅导项目：《现场效率改善与成本控制》

辅导成果：1) 库存减少260% ;

- 2) 生产成本降低31.1% ;
- 3) 生产效率整体提高40% ;
- 4) 客户满意度提升21%。

#### 5、龙润五金机械

辅导项目：《生产现场改善》

辅导成果：1) 重新科学布局后生产效率提高62% ;

- 2) 货架空间利用率提升34.3% ;
- 3) 仓库面积减少52% ;
- 4) 工厂面积压缩72%。

#### 6、妈湾电厂

辅导项目：《6S管理》

辅导成果：1) 打造了一目了然的现场 ;

- 2) 自己内部形成了自动自发推行6S管理气氛 ;
- 3) 建立了6S标准化体系。

#### 7、华晶玻璃

辅导项目：《班组建设之目视化现场规范管理》

辅导成果：1) 综合成本降低15% , 建立了低成本高产出的生产系统 ;

- 2) 同时主动改善、并且持续改善的班组氛围。

#### 8、法路伊娜品牌服饰

辅导项目：《精细化生产改善》

辅导成果：1) 销售额增加40%；

2) 生产成本降低21%；

3) 生产周期是以前的1/4；

4) 交期遵守率提升至99%。

## 9、立隆电子

辅导项目：《精益生产》

辅导成果：1) 产能提升35%； 2) 生产周期压缩42%

## 10、台湾鞋厂

辅导项目：《生产现场改善》

辅导成果：1) 生产成本降低23.4%；

2) 整体面积利用率提高了43%；

3) 生产周期是以前的1/3；

4) 换模速度平均从以前的30分钟降到了1.4分钟；

5) 设备利用率从48%提高到97%，产能翻一翻；

6) 库存降低100%。

## 11、远大医药

辅导项目：《精益制造微咨询》

辅导成果：1) 面积生产性提升14% 2) 良品率提升12%

## 12、广日电气

辅导项目：《精益制造》

辅导成果：1) 整体效率提高16%

2) 现有交货期缩短18%

3) 良品率提升20%

4) 面积生产性提升50%

其他辅导公司：来思尔乳业、贵阳烟叶复烤、江苏井神盐化、江苏大亚车轮制造、乐百氏（丰润）食品

饮料公司、泸州老窖集团、古井贡酒、南华公司、5720工厂、隽思印刷厂、佳木斯电机、新亚星焦化、沈阳造币、胜宝旺工程、黄山中显、联创化工、振华集团、日立电梯、沈阳造币公司、华民药业等企业  
……

## 部分服务客户

### 机械非标类：

中国人民解放军5719工厂、中国人民解放军5720工厂、北京航天三院239所、中航工业沈飞、中国第一拖拉机厂制造厂、耐世特凌云驱动、大洋电机、胜宝旺公司、巨涛海洋工程公司、许昌西继电梯公司、河南平高集团公司、涪陵亚东亚变压器厂、南华西集团、南华五金、郑州四维机械、艺精机械、云南琥正机械、山西煤机、洛阳公司压力容器厂、南通万达锅炉、六冶工业安装压力容器公司、日照中盛锻造有限公司、云南琥正机械、上海无人机工厂、礼恩派（嘉兴）有限公司、威海豪顿华工程有限公司、中船江南重工、浙江日发纺织机械、佛山国分精密制造、浙江中宝控股、凯邦电机（重庆、郑州）、青岛双瑞海洋环境工程、湖北宜昌船舶柴油机厂、上海三一精工、江苏常熟三菱电机、上汽通用集团、上海汽轮机厂、仓敷菱东金属制品制造、群韵饮料机械、广州京写电路板、厦门太平货柜制造、厦门鑫宏华机械、狮城精密模塑、苏州奥村阀门、四平市巨元瀚洋板式换热器有限公司等

### 钢铁、不锈钢类：

成都攀钢、马鞍山钢厂、南京中建钢构集团、武汉钢铁集团、沈阳鞍钢蒂森克虏伯、天津钢管集团、江铜贵溪冶炼厂、江苏四方不锈钢制品、西南不锈钢等

### 汽车、配件/配饰类：

北汽集团、大运汽车、长安马自达汽车、武汉本田、一汽（长春、大连）、大亚车轮制造、江西格特拉克（福特汽车）、惠州比亚迪汽车、扬州亚星客车、成都山田汽车（日资）公司、江西江铃汽车、豪爵摩托车（大长江）、武汉三环汽车、奇瑞汽车、五菱汽车、安庆帝伯格茨活塞环有限公司、广州艾帕克汽车配件、长春滕仓电装、广州提爱思汽车内饰、佳通轮胎（武汉公司、莆田公司、银川公司、重庆公司）、青岛赛轮轮胎、北汽福田汽车、上海通用别克、华晨汽车集团发动机工厂、上汽通用五菱汽车、武汉荒井密封件、武汉东风汽车、山东盟威戴卡轮毂、秦皇岛中信戴卡轮毂、万丰奥特控股、上汽大众集团、广州本田摩托、上海白井发动机零部件、常州桑尼尼汽车零部件等

### 化工类：

新乡立白集团、广东佳纳能源、洛阳有色科技、中国乐凯集团、江苏奥喜埃化工、唐山三友化工、江苏井神盐化股份、盐城滨海化工园、泰兴联创绝缘材料、翁福集团、中核北方铀业、新洋丰集团、天利高新公司（中石油）、新疆塔林投资、大庆化工、华科化工、华北油田、天合石油、中海油集团（天津公司、深圳公司、北京公司、惠州公司）、武汉中石化、岳阳中石化、唐山气体、广东顺特电气、联创化工、昆山合峰化工、台州联化科技、三丰化工、英力特化工、广青金属股份、驰宏锗锌股份、安键科技、富斯特公司、乐凯集团、中州铝厂、昆明铝业、宇恒水泥、皮尔金顿汽车玻璃（日资）、洛玻集团、江苏（旭硝子）特种玻璃、深圳松大玻璃家具公司、信义玻璃、南玻集团、南玻显示器、深圳华晶玻璃厂、昆明盐矿、山西南煤、平煤集团、正华煤矿、开封炭素公司、宁夏永威炭业、贵阳开磷磷业、佳远钴业控股有限公司、内蒙黄岗矿业、金日盛矿业、金德信矿业、东鹏陶瓷、陕西西部金属、英德佳纳金属、佳远钴业金属、江西九江赛得利、汉江丹江铝业、广东凤铝铝业有限公司、和瓷公司、内蒙古蒙西高岭分体股份公司、扬州泰富特种材料、常州华日新材、洛阳永龙能化、洛阳永金、瑞凯防护用品、康迪泰克橡塑技术等

### 电子、通信、电器类：

中国航天200厂、中国航天、中国航空、东莞康佳电子、惠州中京电子、西安信泰电子（韩资）、沈阳造币厂、振华集团（新云、云科、永光）、深圳振华电子、东莞法码通（FCI）公司、深圳耐锐照明、中山维美适制造公司、南都电子（日资）、漫步者、伟易达集团、高斯贝尔、深圳福群电子、广州御银电子、惠州立隆集团、华阳通用电子、富士康科技集团、中诺电子、中华盛达、亚旭电子、肯拓电子、群英电子、诺特电子、广日电器、伊戈尔电器、拉斯达克、深圳证通电子、深圳劲胜股份（三星加工）、中山TCL空调机、南通康奈可车用空调压缩机、金鑫电子、河北申科电子、飞利浦奔腾电器、飞利浦照明工业、桂林南华西电器、南方电器、格兰仕电器、美的集团（武汉、广州、中山、佛山、合肥）、志高中央空调、上海松下电器、永乐电器、格兰仕电器、佛山华帝百得厨具、合肥晶澳太阳能、中山基尔电器、爱安德电子、惠州高铭电子、梅州博敏电子、宏国电子、广州京信通讯系统、武汉虹信通信技术、深圳金信诺高新技术、黄山中显微电子、中山惠亚电子、厦门冠捷显示科技等

#### 食品类：

上海东方航空食品公司、南昌益海嘉里粮油、广东粤海饲料集团、深圳不凡帝范梅勒糖果、北京可口可乐、山东鼎福食品、青岛根源生物集团、东莞中粮集团、中粮粮油、中粮麦芽、金健米业、金润米业、北大荒、泸州酒业、洋河集团、双沟酒业、安徽古井贡酒、绍兴黄酒集团、嘉士伯啤酒、青稞酒厂、青岛啤酒、雪花啤酒吉林公司、不二公司（日资）、乐百事（达能）、库尔勒冠农集团、太太口服液、来思尔乳业、小西牛生物乳业、通威水产公司、斯美特、品正食品、湘桂集团、福禧达公司、珠江桥生物科技股份有限公司、深宝实业股份、青莲食品、武汉永和集团等

#### 医药类：

山东万润药业、江苏恩华制药、云南生物谷药业、烟台北大高科华泰制药、浙江新昌药业、云南白药（大理、昆明）、重庆植恩药业、浙江康莱特制药、盐城正大丰海制药、北京九和药业、烟台诺康药业、长春生物制品研究所、远大成都蜀阳制药有限公司、远大医药集团（武汉公司、杭州公司、北京公司）、运城亚宝药业集团股份公司、华北制药河北华民药业、海南斯达制药、连云港康缘药业、昆明医学生物研究院、中国医学科学院医学生物学研究所、甘肃医学生物学研究所、昆明积大制药、美大康制药、宛西制药、联邦制药、桂林南药、深圳万基药业公司、石家庄以岭药业、浙江京新药业、无锡山禾药业、广西南宁化学制药有限责任公司等

#### 发电、电力、新能源类：

中电集团、宜昌清江水力发电、北京协合运维风力发电技术、国网孝感供电、内蒙古华电乌达热电、广东核电、乌江渡水力发电、东港发电厂、邯峰电厂、神木恒源集团、中海油珠海天然气发电有限公司、码湾电厂、宁夏英特力电力、广西投资集团来宾发电厂、国电龙山发电、大唐电力、国家电网天津公司、上海久隆电力、宁波电厂、三安光电、南昌欧菲光电、山东新华联新能源、合肥国轩高科动力能源、格瑞电池、豪鹏科技、振华新能源、中航工业云路新能源等

#### 烟草类：

贵阳烟叶复烤有限责任公司、湖南中烟零陵卷烟厂、厦门鑫叶卷烟厂、重庆卷烟厂、黔江卷烟厂、江苏淮阴卷烟厂、湖南中烟工业长沙卷烟厂、湖南金叶烟草薄片、石林天合烤烟厂、常德卷烟厂、长沙卷烟厂、韶关卷烟厂、梅州卷烟厂、湛江卷烟厂、广州卷烟厂、湖南祁东卷烟厂（中烟）等

#### 其他：

中国东方航空股份有限公司工程技术公司、高仕文具（美资）、齐心文具、汕头谷雨婴幼儿玩具厂、东莞时代皮具、山西3534工厂、飞动盒业公司（意大利）、华盛达拉链、敏华家具、台山南华鞋厂、新乡刀具厂、上海东隆羽绒制品、祥兴印刷、国药物流、武汉工务大修段、武汉水务集团、福州罗源水务、兴泸水务集团、成都铁路局贵阳工务段、淮矿现代物流、汕头印刷、上海紫江印刷、深圳松泽化妆品、上海小林日用品等

