

如何提升内部审计实战技能？内部审计专题研修

产品名称	如何提升内部审计实战技能？内部审计专题研修
公司名称	深圳一品华信企业管理咨询有限公司
价格	4200.00/人
规格参数	公开课:100人
公司地址	广东省深圳市罗湖区黄贝街道深南东路集浩大厦A2501
联系电话	0755-27900597 18511922067

产品详情

工程审计是内部审计的核心内容之一，因其专业性和重要性一直位列内部审计重要职能之一。本文讲一下工程审计内控的要点，侧重管理，实践经验，希望通过分享有益于大家的工作。

对于一个企业来说，施工费用是重要的支出组成部分。对于一个资产几十亿元的规模企业，每年的项目施工费用和生产技改维修费用少则几千万，多则几亿元，如果内控做不好，极易滋生腐败，造成经济损失。

内部审计中工程审计的几大要素：

一是架构设置。因为预算人员的高薪和专业性，甲方业主很多舍不得聘请专职的预算人员，以委托中介外审为主。从实践经验来看，外审中介和内审预算效果有着重大差异，外审不可能尽心如内控，过程监管的深入也难到位。

如果公司规模足够大，建议在工程部设置两名预算人员，一个土建专业，一个安装专业；在审计部设置两名预算人员，也是一个土建专业，一个安装专业。如果实在觉着资源浪费，可以设置两名预算人员在工程部，外审由审计部牵头，实行内外审监督并行。

二是职责设置。工程部预算人员主要是参加工程招投标，审核存档合同，监督合同履行，重点是进度控制，隐蔽工程监管和签证变更的核验，这是施工费用控管的核心与基础。审计部预算人员则是对工程部审计人员的初审进行复核监督，对接和复审外审。外审和内审需要互相交叉，发挥更好的监督职能。

在这种背景下，内部审计如何面对这种变化，如何应对这种变化，如何应用新技术、新方法推动内部审计转型升级，融入企业转型发展之中，值得探讨和学习。为此，北京国家会计学院教务部从时代改革的大背景出发，提出2017年内部审计招生简章。

主要内容

（一）转型背景下的内部审计转型

- 内部审计思维转换
- 内部审计内容转型
- 互联网+背景下的内部审计技术与方法转型

（二）内部审计通用程序与方法

- 内部审计计划编制——风险导向
- 内部审计准备阶段需要做些什么
- 内部审计实施阶段
- 如何撰写一份有效的内部审计报告
- 后续审计关注些什么

（三）内部审计领导力与软技能提升

- 如何成为具有影响力的审计部门负责人
- 如何处理内部审计部门与领导层之间的关系
- 如何带出一支高效的内部审计团队
- 内部审计中的沟通技巧与冲突管理
- 内部审计部门绩效考核定量指标设计

（四）专项内部审计实务

- 基建工程审计实务
- 经济责任审计实务
- 舞弊审计实务
- 联网审计操作实务

（五）信息系统审计实务

- 信息系统辅助审计
- 信息系统安全审计
- 基于大数据的审计分析流程与方法

时间地点

【第52期】时间：6月13日-16日（12日报到）地点：北京国家会计学院

即使如此，现实工作中仍旧存在诸多问题，希望不断总结和学习交流，持续提升内部审计工程审计管理。规范操作本身没有问题，如果按照规范去做。只是在利益驱使下，在责任心缺失下，整个链条上的人是否用心认真去做，才是成败的关键。规则需要有，标准需要有，手段也要有，兑现要认真。这恰是审计存在的价值和意义，因为有机会，需要监管。