冠卓咨询精益彩虹塔管理体系解决方案，全面提升绩效

产品名称	冠卓咨询精益彩虹塔管理体系解决方案，全面提升绩效
公司名称	北京冠卓咨询有限公司
价格	300000.00/项目
规格参数	品牌:冠卓咨询 咨询热线:400-168-0525
公司地址	北京市海淀区上地信息路一号国际创业园2号楼1705室
联系电话	13621683754

产品详情

冠卓咨询客服:400-168-0525 官网:www.gzconsult.com

企业发展到一定阶段，为了保持其持续的竞争力，必须在管理体系中不断进行精益改善，在改善绩效的同时培养人才，建立持续改善体系。而大多数的企业改善都难以和企业运营战略目标有效结合，并且形成系统，持续下去。

这套解决方案，正是系统的阐述了“ 让企业保持战略竞争优势的系统的精益管理体系 ”，借鉴彩虹的七种颜色，代表企业改善中的各个运行模块。 使企业能够在精益管理改善活动中，简单清晰的理解精益管理从战略构建到战术实施，系统的实施和推行的要点。

解决方案内容

用七种颜色的模块构建一个塔型的精益管理结构模型：

黄色模块代表企业的战略，在企业管理中至高无上。

紫色模块代表企业严谨的组织结构和绩效分解。

橙色模块代表效率提升所带来的，成本节省和财务收益。

蓝色模块代表快速和准时交付的特点及相关方法论。

红色模块代表品质问题的警示和过程控制及质量改善。

绿色模块代表建立企业富有生命活力的持续改善和人才培养方式。

灰色模块代表企业运营中的作业标准化和管理标准化，是企业运营管理中的坚实基础。

方案收益

用形象生动，易于理解和记忆的方法描述了系统的精益改善体系。

提供了逻辑结构严谨，相互支撑的模块化的塔型企业精益管理改善系统。

企业可以根据该系统，找到自己未来需要实施精益改进的方向。

方案实施步骤

1. 企业进行两天的高层访谈和现场调研。

2. 根据精益彩虹塔的结构，用一周时间来制定未来的改善模块的先后顺序及时间表。

3. 分阶段推行各个模块的改善，并且进行阶段性的结果汇总，每个模块需要六至十个月。

4. 设立相关的组织架构，对各个模块的改善负责。

5. 对完成相关模块改善任务的人员进行奖励。

6. 在完成各个模块的构建之后，根据改善成果和财务收益的结果，进一步确认未来的战略和改善方向。