

冠卓咨询制造业绩效改善，制造业流程改善

产品名称	冠卓咨询制造业绩效改善，制造业流程改善
公司名称	北京冠卓咨询有限公司
价格	300000.00/项目
规格参数	品牌:冠卓咨询 咨询热线:400-168-0525
公司地址	北京市海淀区上地信息路一号国际创业园2号楼1705室
联系电话	13621683754

产品详情

冠卓咨询客服：400-168-0525 官网：www.gzconsult.com

冠卓咨询制造业绩效改善介绍：

制造业绩效改善---冠卓咨询总经理李骅老师版权

制造业的盈利能力，主要由其绩效决定。目前供制造业改善的工具很多，常见的有效率改善，质量改善，库存改善，交期改善，销售流程改善，人员素质改善等等；但大多在实施往往头痛医头，脚痛医脚，改善后企业的绩效并没有显著改善。

这套解决方案，正是系统的阐述了“怎样的改善，才能让企业真正有利润发展的空间？在长期能保持持续的发展？”，使企业能够在改善中明确重点，并把各种改善活动有逻辑的联系起来，按步骤有条不紊的实施，逐步看到成果并坚持下去。 解决方案内容：

从财务的角度分析和量化，明确公司的盈利特点

从销售回报率和资金周转率的角度确认改善方向

辅导企业进行价值流分析VSM (Value Stream Mapping)

指导企业根据VSM分解出影响盈利的核心问题，如质量，效率，交期，库存和成本等；

指导和培训企业利用跨部门项目制的方式，分阶段（定义，测量，分析，改进和控制）实施改善活动；

确认改善活动在VSM中的结果，并明确其带来的财务效果。 方案收益：

改善企业的运营绩效和财务收益和盈利能力

帮助企业建立完善的管理系统

培养具有现代企业管理能力的管理人才

改善企业的制造现场形象 方案实施步骤：

两天到一周全面的盈利能力调研

一周时间的价值流培训和分析研讨

明确改善环节，制定改善项目

分4个阶段培训推动项目改善的知识：定义测量，分析，改进，控制，跨越四个月。

培训相关的改善技能，如精益管理，工业工程，物流，质量改善，财务核算等

在一年内完成2到3批改善项目，并认证项目组长和成员的知识技能

汇总和检讨财务和盈利的改善成果