

# 现场6S管理\_6S管理宣传\_工厂6S

产品名称	现场6S管理_6S管理宣传_工厂6S
公司名称	上海思坡特企业管理顾问有限公司
价格	10.00/套
规格参数	品牌:无 型号:无
公司地址	上海市嘉定区菊园新区昌徐路88号2幢2043室
联系电话	021-20240582 13052227339

## 产品详情

现场6S管理\_6S管理宣传\_工厂6S 6S就是整理（SEIRI）、整顿（SEITON）、清扫（SEISO）、清洁（SEIKETSU）、素养（SHITSUKE）、安全（SAFETY）六个项目，因均以“S”开头，简称6S。提起6S，首先要从5S谈起。5S起源于日本，指的是在生产现场中将人员、机器、材料、方法等生产要素进行有效管理，它针对企业中每位员工的日常行为方面提出要求，倡导从小事做起，力求使每位员工都养成事事“讲究”的习惯，从而达到提高整体工作质量的目的。1S.整理(seiri)

定义：区分要与不要的物品，现场只保留必需的物品，不要用的东西清理掉。

目的：将空间腾出来活用。2S.整顿(seion)

定义：必需品依规定定位、定方法、完善、摆放整齐，标示明确。

目的：不浪费时间找东西，提高工作效率。3S清扫(seiso)

定义：清扫现场内的脏污，并防止污染的发生。目的：消除脏污，保持现场干净、明明白亮。

4S.清洁(seiketsu) 定义：实施制度化，规范化维持其成果。

目的：通过制度来维持成果，并显现“异常”之所在。5S.素养(shitsuike)

定义：从依规定行事，从心态上养成好习惯。

目的：提升人的“品质”，培养对任何工作都讲究认真的人。6S.安全(safety)

定义：人身不受伤害，环境没有危险。

目的：创造对人、企业财产没有威胁的环境，避免安全事故苗头，减少工业灾害。

西方国家6s定义为：分类（sort）、定位（straighten）、刷洗（scrub）、制度化（systematize）、标准化（standardize）。加上安全（safety）成为6s，加上节约（saving）成为7s，加上服务（service）成为8s，加上顾客满意（satisfaction）成为9s。执行好处

（1）提升企业形象：整齐清洁的工作环境，能够吸引客户，并且增强自信心；

（2）减少浪费：由于场地杂物乱放，致使其他东西无处堆放，这是一种空间的浪费。（3）提高效率：拥有一个良好的工作环境，可以使个人心情愉悦；东西摆放有序，能够提高工作效率，减少搬运作业。

（4）质量保证：一旦员工养成了做事认真严谨的习惯，他们生产的产品返修率会大大降低，提高产品品质。（5）安全保障：通道保持畅通，员工养成认真负责的习惯，会使生产及非生产事故减少。

（6）提高设备寿命：对设备及时进行清扫、点检、保养、维护，可以延长设备的寿命。

（7）降低成本：做好6个S可以减少跑冒滴漏和来回搬运，从而降低成本；（8）交期准：生产制度规范化使得生产过程一目了然，生产中的异常现象明显化，出现问题可以及时调整作业，以达到交期准确。

6S管理原则编辑 6S管理过程中要坚持以下三个原则：一是“三现”原则，6S活动是以现场为中心而推行

的一项基础管理活动，只有不断地深入现场、发现问题、解决问题，创造亮点，才能使它深入持久地坚持下去。二是“问题眼光”原则，这是6S开展的一个非常重要的前提条件。只有带着专业的角度，用心去直觉现场，把问题当问题发现出来，而且把问题当问题来对待，才能够有效地去改善现场，提高我们的现场管理水平，从而通过问题眼光的培养，使我们的员工建立正确的问题意识，而且真正大家参与进来，发现问题，解决问题，所以问题眼光是我们活动的一个基础原则，必要要去正视问题，不能回避，当然这存在一个具体的要求，就是怎么样去培养员工干部发现问题的能力，所以要具备问题眼光。三是“自主”原则，也就是把要我改善变为我要改善，提高员工的改善的自主性，所以要以现场改善为中心不只是简单地去进行宣传，说教，检查评比，发现问题以后，关键是通过改善来推进。管理方法编辑

(1) 外行看热闹，建立正确的意识：地、物明朗有序，管理状态清清楚楚

(2) 内行看门道，明确岗位规范：运作流程明确，监控点得以控制

(1) 创建人人有事做，事事有人管的氛围，落实一人一物一事的管理的法则，明确人、事、物的责任

(2) 分工明确是为了更好的合作 (1) 让主管主动担负起推行的职责的方法

(2) 如何让牵头人员有效的运作 (3) 让员工对问题具有共识 (1) 方针、目标、实施内容的制定

(2) 主题活动的设定和开展 (3) 活动水准的评估方法 (4) 主题活动的设定和开展

抓住活动的要点和精髓，才能取得真正的功效，达到事半功倍

(1) 将希望管理的项目（信息）做到众人皆知，一目了然 (2) 现场、工装、库房目视管理实例的说明

(3) 目视生产管理和看板生产管理的实施要领

.上海思坡特企业管理顾问有限公司|||现场6S管理\_6S管理宣传\_工厂6S