

注册精益六西格玛黑带（LSSBB）研修班

产品名称	注册精益六西格玛黑带（LSSBB）研修班
公司名称	上海质远信息技术服务有限公司
价格	38000.00/人
规格参数	品牌:六西格玛 型号:黑带
公司地址	上海市闵行顾戴路2568号银石大楼3号楼372室
联系电话	21-52961812/52961815 18356065425

产品详情

第一部分：精益六西格玛管理概念、公司战略及实施部署

- ü 精益六西格玛管理概述（概念、历史、特点、应用理等） ü 精益六西格玛管理的成功实施和展开
- ü 精益六西格玛管理的十二步骤法 ü 精益六西格玛管理与质量管理发展史
- ü 项目管理（项目任务书、计划） ü 项目团队建设（团队动力与绩效）
- ü 精益六西格玛管理项目沟通管理 ü 精益六西格玛管理项目冲突管理 ü 精益六西格玛管理项目风险管理
- ü 公司变革管理与精益六西格玛管理 ü 公司经营绩效与精益六西格玛管理 ü 精益工厂指标

第二部分：精益六西格玛管理定义阶段 ü 精益六西格玛管理黑带项目实施步骤 ü 确定关键项目之要点

- ü 客户心声VOC及其获取方法 ü 卡诺分析法与CTQ ü 关键质量特性CTQ ü 项目选择的要点
- ü SIPOC图的介绍与练习 ü 质量功能展开QFD ü 品质成本分析 COPQ
- ü 精益六西格玛管理黑带项目实施步骤 ü 形成初步项目规划 ü 项目问题陈述 ü 过程流程图
- ü 流程时间分析 ü 流程价值分析 ü MINITAB关键命令介绍 ü MINITAB高级使用技巧

ü 定义阶段项目案例分析与讨论 第三部分：精益六西格玛管理测量阶段

- ü 精益六西格玛管理黑带项目实施步骤 ü 选择质量特性 ü 概率与统计学
- ü 精益六西格玛管理黑带项目实施步骤 ü 定义绩效标准 ü DPMO、DPU、RTY ü 规格界限和目标值
- ü 测量系统分析（MSA） ü 偏倚，线性，稳定性 ü 量具的重复性和再现性
- ü 离散数据和连续数据测量系统分析 ü 测量阶段案例分析 ü 分析过程能力

第四部分：精益六西格玛管理分析阶段 ü 精益六西格玛管理黑带项目实施步骤 ü 精益生产常用工具

- 标准化操作 I Kaizen I 工厂模拟 ü 建立过程能力 ü 正态分布、二项分布及泊松分布数据的过程能力
- ü 精益六西格玛管理黑带项目实施步骤 ü 定义改进目标 ü 过程底线和过程资格线 ü 标杆管理
- ü 精益六西格玛管理黑带项目实施步骤 ü 寻找变异来源（X） ü 头脑风暴法 ü 因果图及因果矩阵分析法
- ü FMEA失效模式与影响分析 ü 图形分析 ü 分析阶段案例分析 第五部分：精益六西格玛管理改善阶段

ü 精益生产改进工具 u挖掘改进的机会：价值流程图 uECRSI uSMED拉动系统和看板 u拉动系统

- ü 精益六西格玛管理黑带项目实施步骤 ü 筛选关键少数X's ü 单样本置信区间和假设检验
- ü 离散数据的置信区间和假设检验 ü 非参数统计 ü 多变量分析 ü 方差分析 ü 单变量回归分析
- ü 多重回归分析 ü 图形分析 ü 筛选试验设计 ü 最速上升/下降法 ü 中心复合试验设计 ü Box- Behnken试验设计 ü 田口试验设计 ü 精益六西格玛管理黑带项目实施步骤 ü 明确X的目标及规范

ü 调优运算（EVOP） ü 改善阶段案例分析 第六部分：精益六西格玛管理控制阶段

- ü 精益六西格玛管理黑带项目实施步骤 ü 精益六西格玛管理黑带项目实施步骤 ü 确定关键X的控制方法

ü SPC统计过程控制介绍 ü 计量值数据控制图 ü CP控制计划 ü 精益六西格玛管理黑带项目实施步骤
ü 实施过程控制 ü 标准操作程序 ü 防错法 ü 其他控制方法 |预控制|作业标准化 (SOP) |过程审核
|目视管理 ü 控制阶段案例分析 第七部分：精益六西格玛管理项目管理评估
ü 精益六西格玛管理黑带项目实施步骤 ü 精益六西格玛管理项目过程评估
ü 精益六西格玛管理项目管理之表达能力 ü 精益六西格玛管理项目之沟通技巧
ü 精益六西格玛管理项目报告制作 ü 精益六西格玛管理黑带个人能力评估维度与模型
ü 精益六西格玛管理记分卡之指标设计 ü 精益六西格玛管理管理之文化评估
ü 精益六西格玛管理管理评估案例分析 ü 讨论与提问 培训周期：12天 (分3个阶段完成、每阶段4天)
培训费用：¥38 000 (含黑带完整版讲义费、培训结业证书、合影、课间水果、午餐等) 认证费用：¥2
800元 / 人 (参加认证考试的学员须交纳此费用，不参加认证考试的学员无须交纳此费用)。凡希望参加
认证的学员，在培训结束后参加认证考试合格并提交黑带项目资料答辩通过后，颁发“美国认证协会注
册精益六西格玛管理黑带职业资格证书。(美国认证协会官方网址：<http://www.amcertinst.org.cn>)