

精益生产培训咨询公司准时化生产方式

产品名称	精益生产培训咨询公司准时化生产方式
公司名称	深圳市天行健精益生产咨询有限公司
价格	100.00/件
规格参数	品牌:天行健咨询
公司地址	深圳市宝安区新安街道大宝路49-1金富来大厦713A-2
联系电话	0755-23708561 18824586613

产品详情

1、准时化生产方式的概念

“准时化”生产方式是运用多种管理方法、手段，对生产过程中的“人、机、料、法、环、测”诸要素进行优化组合，做到以必要的劳动，确保在必要的时间内，按必要的数量，生产必要的零部件，以杜绝超量生产，消除无效劳动和浪费，降低成本，提高产品质量，达到用最少的投入，实现最大的产出的目的。深圳地区精益生产培训咨询公司，选择天行健咨询。

“准时化”生产以提高产品质量，降低成本为根本目的，通过消除无效劳动和浪费，杜绝超量生产。因为超量生产是造成各种无效劳动和浪费的根源。

推行“准时化”生产方式是要改“推动式”生产为“拉动式”生产。这种“拉动式”生产方式要求生产线只在必要的时间生产后工序取走的那部分数量的零件，而且要随着产品质量、设备和工装的稳定逐步压缩成品储备，将成品储备压缩到最低限度，工序间在制品向“0”挑战。为了确保只生产必要数量的零件，同时要求后方部门充分发挥协作精神，以准时的服务保证生产工人分分秒秒不停地创造价值。因而，要做到后方通力协作，形成一个团结和谐的整体，必须对物流组织、劳动组织、设备修理、刀具供应、工艺方法、质量控制等各方面进行配套设计，同步实施，充分发挥整体功能的作用，充分利用人、财、物、时间、空间、资源，达到整体优化，以期实现以最少的投入，实现最大的产出。

2、实施“准时化”生产方式必须遵循的基本原则

为了提高劳动生产率，劳动组织必须坚持多机床操作，多工序管理的原则，工人的经济利益分配和人工作业率的多少相联系的原则。坚持以现场为中心，以质量为重点，用户至上的原则：

坚持以现场为中心，就是生产现场的需要就是工作指令，所有部门都要全力以赴地为现场服务；

以质量为重点，就是把提高产品质量作为评定各项管理工作的基本尺度，在生产中，由于质量问题影响生产任务时，要以不降低质量标准为前提；

用户至上，强调后序是前序的用户，前序生产以后序的需求为标准，在数量上，只补充后序取走的那部分零件，在质量上做到不合格件不流到下道工序。深圳地区精益生产培训咨询公司，选择天行健咨询。

3、“准时化”生产方式的特点

“准时化”生产方式追求现场管理的整体优化，各种管理方法、手段都紧紧围绕提高产品质量，提高经济效益而配套设计，同步实施；

改变过去上道工序推动下道工序的“推动式”生产，为后工序需要多少，前工序就生产供应多少的“拉动式”生产，企业以市场的需求为目标组织准时化生产；

最大限度地压缩在制品储备，杜绝超量生产，工序间在制品向“零”进军，从而能保证产品质量，避免成批废品的产生；

在劳动组织上实行多工序管理，多机床操作，使劳动生产率大幅度提高；

在现场管理上，强调更新观念，实行以生产现场为中心，以生产工人为主体的，以车间主任为首的生产现场管理体制，要求一切后方部门都必须围绕准时化生产提供优质准时的服务，保证生产工人分分秒秒不停地创造附加价值。

来源：天行健咨询

更多信息请登录：深圳精益生产培训|www.leanchina.cn