

# 六西格玛培训咨询公司供应链导入

产品名称	六西格玛培训咨询公司供应链导入
公司名称	深圳市天行健精益生产咨询有限公司
价格	100.00/件
规格参数	品牌:天行健咨询 型号:六西格玛培训
公司地址	深圳市宝安区新安街道大宝路49-1金富来大厦713A-2
联系电话	0755-23708561 18824586613

## 产品详情

### 1、资源准备是实施6sigma管理的前提

#### 领导作用

6sigma管理是对企业战略目标、企业文化的一种突破性改进，需要高层领导的始终支持，需要人力资源和物质资源的必要投入。供应链导入6sigma管理，应当由分管供销工作的高层领导担任推进明星，全面负责6sigma整体推进工作，包括推进规划、资源配备、项目选择、评审与考评等。上海、深圳六西格玛培训咨询公司，选择天行健咨询。

#### 员工培训

围绕“6sigma工作推进”、“知识传授”、“团队建设”、“项目实施”等环节，对推进和实施6sigma管理的人员进行系统培训，内容包括推进明星、项目明星、黑带、绿带4个培训层级。黑带是6sigma管理中最重要的人力资源 and 骨干力量，负责组织实施具体的改进项目，黑带的数量和水平是企业推进6sigma管理深入程度的重要标志。

### 2、项目选择是实施6sigma管理的关键

#### 管理诊断

企业在选择6sigma项目之前，首先要进行自我检查和诊断，重新评价企业的发展战略，使6sigma项目符合企业战略目标，支撑企业经营发展。常用的诊断和评价方法有战略要素评价矩阵、SWOT分析、卓越绩效标准等。

## 差距分析

6sigma项目选择的改进机会应是影响关键业绩指标的弱项，与期望绩效之间存在一定差距，并且问题的根本原因及改善方案并非显而易见。

## 关键项目

一般情况下，供应链管理中的薄弱环节或相对薄弱环节可能比较多，要从这些薄弱环节中筛选出优先改进机会作为关键6sigma项目。

## 实际效益

选择6sigma项目时要评价预期收益，使潜在的财务回报尽量量化。项目实施前要分清主次，只有影响目标实现、市场回报显著并可以预计财务成果的6sigma项目，才是需要优先实施的关键项目；对实现目标影响不大的非增值的项目不一定要实施。上海、深圳六西格玛培训咨询公司，选择天行健咨询。

### 3、过程改进是成功实施6sigma项目的有效途径

6sigma管理是一套实现精准管理的运行机制，典型方法有6sigma改进方法(DMAIC)和6sigma设计方法(DFSS)。DMAIC一般用于对现有流程的改进。DFSS是指对新流程、新产品的的设计方法。上海、深圳六西格玛培训咨询公司，选择天行健咨询。

### 4、效果评价和成果表彰促进精准管理水平循环提升

项目效果评价包括直接效益和间接效益两方面。直接效益评价一般由财务部门配合完成，评价指标包括采购原料的性价比、投资收益率、净现值等；间接效益评价主要包括管理水平的提高、员工士气的提升、环境改善及社会效益等。对项目团队进行表彰，宣传报道明星、黑带、绿带等先进典型，发挥示范作用，将项目成果进一步向类似业务流程推广，共享6sigma成果和实践经验，拓展6sigma管理的广度和深度。

来源：天行健咨询

更多信息请登录：深圳六西格玛培训咨询[www.lxgmgl.com/peixunjihua/](http://www.lxgmgl.com/peixunjihua/)