

# 六西格玛绿带培训咨询公司费用

产品名称	六西格玛绿带培训咨询公司费用
公司名称	深圳市天行健精益生产咨询有限公司
价格	100.00/件
规格参数	品牌:天行健咨询 型号:六西格玛绿带培训
公司地址	深圳市宝安区新安街道大宝路49-1金富来大厦71 3A-2
联系电话	0755-23708561 18824586613

## 产品详情

### 1、我们需要建立一个项目课题选择的机制，以规范项目课题选择的流程和团队

项目课题选择团队应该包括对企业经营的战略目标深入理解的高层管理者和掌握企业核心竞争力的管理者(六西格玛倡导者)，还有擅长统计分析的六西格玛改善专家(六西格玛黑带大师、黑带、项目经理)。选题团队必须接受六西格玛项目选题的课程训练，理解六西格玛价值观和六西格玛项目改善的逻辑路径，掌握六西格玛项目选题流程和评估方法。六西格玛绿带培训咨询公司，找天行健咨询。

### 2、组织团队进行课题搜集(发散思维)

从企业经营的战略目标进行分解，利用策略地图等工具将其展开至具体可执行的项目课题；

对顾客需求和顾客反馈等信息进行分析，找出顾客需求和反馈的重点，并利用QFD等工具将其转换为企业内部关键变量，从而确定改善课题；

对企业运营成本进行分析，找出企业经营过程中的成本浪费点，将搜集到的课题进行分类、编号，建立企业的项目题库。

### 3、组织团队按照流程对题库中的项目进行评估，选出优先实施改进的项目

项目实施的优先度需从项目实施的必要性和可行性两个角度进行评估，两者得分较高的项目优先实施改进。必要性将从客户关注度，产品类型、生命周期及市场前景，项目改进的财务贡献度等诸多细项进行分析；可行性则从项目范围、所需资源及预期的困难和不可预期的风险等诸多细项进行评估。整体评估过程中注意数据搜集，养出用数据说话的企业文化。

#### 4、针对优先度较高的项目进行分类(黑带项目、绿带项目、或其它项目)

将优先实施改进的项目依据项目范围、实施难度进行区分，项目范围跨部门、跨公司，消耗资源多，实施成本高，预期困难多的项目可列为黑带项目，反之可列为绿带项目。针对一些不太适合运用六西格玛方法论予以研究的项目，可列为其它项目，并寻求合适的解决路径。

#### 5、选人

为每个优先实施的项目选择合适的负责人，负责组建项目改进团队，实施项目改进。针对项目改进负责人有以下4点要求：

接收六西格玛绿带/黑带课程训练，理解六西格玛价值观和逻辑路径，掌握六西格玛分析解决问题的流程(DMAIC /DMADV /DMADOV等)，能够灵活运用统计工具和数据分析软件；

有能力协调项目改进所需资源，对项目实施的范围进程可掌控；

具备带领团队经历，善沟通；

获得其直属主管的授权和支持，能够妥善解决项目工作与例行工作冲突。

选择有价值、可管理，既能够提升服务质量、改善顾客满意，同时为企业节省成本、减少浪费、提升有效产出的项目课题，有利于提升企业整体竞争力，有利于提升中高层管理者的认同和参与度，有利于提升项目改进团队的信心和士气，是成功实施六西格玛管理的关键要素。

来源：天行健咨询

更多信息请登录：六西格玛绿带培训咨询公司[www.lxgmgl.com](http://www.lxgmgl.com)