

## 和英咨询：阿米巴经营构建班05.13-15课程

产品名称	和英咨询：阿米巴经营构建班05.13-15课程
公司名称	广州和英企业管理咨询有限公司
价格	10000.00/人
规格参数	品牌:阿米巴
公司地址	广州天河区优可商务中心D栋6楼
联系电话	400-093-7288

### 产品详情

人人成为经营者——阿米巴经营系统构建班

国内拥有最完整落地系统的方案班

时间：2016年5月13-15日 地点：中国·广州 授课导师：詹承坤

和英咨询是阿米巴经营咨询的领导者，拥有国内最完整的阿米巴经营落地体系，是国内首家从系统经营实战角度为企业培养高端经营人才并导入阿米巴经营体系的专业咨询机构，专注于为中国企业提供阿米巴系统经营咨询和高端培训系列服务，它的服务范畴涵盖了阿米巴经营系统构建班、阿米巴经营系统实操班、内训、项目导入咨询等服务。公司遍布北京、上海、广州、深圳、佛山、西安、成都、重庆、郑州、哈尔滨、沈阳、义乌、青岛、大连、昆明等地区，旗

下的中国阿米巴商学院由于其“实用、实效、实战”的培训咨询服务，被誉为中国“21世纪最有价值的商学院”。

【经营理念】在追求全体员工物质和精神两方面幸福的同时，为企业提供专业的经营管理服务；为社会的发展和进步作出贡献。【使命】帮助中国企业进入世界先进行列！

【愿景】超越期待，成为受尊重的幸福企业！【核心价值观】利他、精进、感恩、共生！

### 【何谓阿米巴经营模式】

阿米巴经营模式就是将整个公司分割成许多个被称为阿米巴的小型组织，每个小型组织都作为一个独立的利润中心，按照一个小企业、小商店的方式进行独立经营。

### 【课程核心价值】

- 1、系统认知阿米巴经营，共同注入经营思维——员工从管理意识转变为经营意识
- 2、现场进行组织划分演练，优化组织的管理——组织从官僚体制转型为市场体制
- 3、现场构建经营会计，优化组织的核算体系——经营从混沌经营转化为量化经营
- 4、掌握阿米巴经营模式的构建及运行的步骤——企业从微薄利润转换为持续盈利

## 课程内容介绍

### 第一天

第一单元阿米巴经营的本质与威力 1.1日本经营之圣稻盛和夫的不凡人生 1.2什么是阿米巴经营

1.3阿米巴经营的三大构件与核心内涵 1.4阿米巴经营的运作系统

1.5稻盛和夫拯救日航空与阿米巴经营的威力 【案例】本土阿米巴案例研修 第二单元阿米巴经营组织划分 2.1作

2.2组织划分的前提 2.3阿米巴组织构造原理 2.4事业型组织划分的原则和步骤 2.5从事业型组织进化到阿米巴组

2.6几种典型的阿米巴经营单元 2.7经营管理部的功能定位及经营管理部长人才条件 2.8学员企业阿米巴组织划分

【演练1】本企业组织转化为阿米巴组织 【辅导1】组织结构一对一深度辅导（晚上）

### 第二天

第三单元阿米巴经营会计构建 3.1为什么老板更需要经营会计而非财务会计 3.2财务会计、经营会计与单位时间

3.3什么是阿米巴经营会计 3.4经营会计的立学原理 3.5经营会计报表的构造原理 3.6阿米巴经营会计的作用好处

3.7阿米巴单位时间核算表 3.8经营会计的管理原则及执掌部门 3.9会计报表中的经营哲学 【演练2】经营会计科

【演练3】财务会计转换成经营会计 第四单元阿米巴内部交易及定价 4.1如何通过内部交易实现“内部市场化”  
4.2建立“内部市场机制”的经营意义是什么 4.3“内部市场”与“外部市场”的区别 4.4内部交易定价的本质、  
4.5内部交易结构模型 4.6内部交易案例解读 4.7职能部门费用分摊原则和方法

【演练4】构建二级阿米巴经营会计报表（内部交易） 第五单元阿米巴经营业绩分析与改善 5.1业绩分析及循环

【演练5】业绩分析及TCD的制作 【辅导2】经营会计深度辅导（晚上）

### 第三天

第六单元阿米巴哲学构建 6.1企业经营为什么需要哲学 6.2巴长领导力的源泉——经营哲学  
6.3阿米巴人才培养机制——稻盛和夫的成功方程式解读 6.4经营哲学的核心内容及相互关系 6.5经营哲学指导经营  
6.6经营哲学落地的最大挑战——人心转换 6.7如何实现经营哲学的共通共有 【演练6】本企业经营哲学的梳理与  
第七单元阿米巴组织绩效评价 7.1阿米巴组织业绩评价的原则 7.2阿米巴组织业绩评价模型 7.3阿米巴个人业绩评价  
7.4阿米巴“二元制”HR系统概念图 7.5京瓷人事制度案例解读 第八单元阿米巴经营推行的原则及步骤 8.1如何  
8.2阿米巴经营推行的三大基本原则 8.3阿米巴推进导航图 8.4阿米巴经营推行的误区 8.5导入阿米巴经营的阶段及  
8.6阿米巴经营推行的步骤 8.7阿米巴经营的人才选拔机制---赛马平台

导师介绍

詹承坤老师

和英咨询集团董事长、首席顾问 中国阿米巴商学院名誉院长 阿米巴经营【中国落地】权威导师 国内多家集团

擅长领域：阿米巴经营哲学、企业战略、经营会计体系、量化分权、阿米巴经营模式构建、风险企业的创立与

户：华为、中兴、格力、新希望、海航、中外运、中国建筑、中国联合水泥、浙江传化、浙江天能、惠州华阳

浙江印象、索芙特股份、马克华菲、荣信股份、以岭药业、星网锐捷、万果园、小猪班纳、玛雅房地产、华顿

服务客户

经营智慧、企业魔方

新希望乳业赵总

我们新希望集团是一家拥有800多家企业的集团型企业，我们做过很多的企业培训项目，但这一次

与众不同，非常系统，非常实战，将理论与实践完美结合，令我们参训的高层豁然开朗，非常感谢

老师长期合作！

真功夫集团潘董

从大家的专注和参与的热情，说明大家从内心里都看懂阿米巴是好东西，和英咨询专家团队的实力也是不用怀疑的。我们落地90%是靠我们自己努力，10%的关键要我们从老师身上拿，真功夫将坚定不移的把阿米巴作为公司未来的经营方式去推动，落地实施。

天能集团张董

天能集团是一家高速发展的100亿级企业，也是一家在传统行业充分竞争的企业，化小核算单元，人人会算账，人人会经营，是天能人的不二选择！在这方面，詹老师给予了我们非常有益的指导！

中核集团凯利公司刘总

本次阿米巴经营系统的内容非常精彩，我们学到了很多新东西。接下来，我们将总结学习内容，应用到我们的实际工作中。欢迎中核控股各成员单位多请和英老师授课，推动企业经营模式和领导方式的革新。

马克华菲杨总

我们整个团队里面还是有愿意接受变化的，我们的高管团队平均年龄应该在35-40岁左右，实际上很多思想的，在导入阿米巴的过程中，首先改变了我们高管团队思想和人心方面，现在他们收获是巨大的，而且他们响着我。

力帆摩托覃总

第一次来上这个课，带着问题来的，去年我们在推行这个，整了5个SBU5个单元在考核，所以说带着这个问题悟就不太一样，确实给我带来很多启迪：未来培养更多的这种老板或者更多的总经理，让更多人来思考这个整未来盈利问题。

华电集团长沙公司仇总

截止到9月底华电长沙公司实现经营利润2.62亿元，同比增长了182.77%，其中财务费用同比降低了3527万元，低了6942万元，物资库存同比降低300多万元，成绩显著。公司评选了阿米巴经营第三季度的明星团队、优秀团队计划部修订了《阿米巴管理办法与考评细则》，对获奖团队、公司管控费用突出的职能部门及主要参与人员给

## 人人成为经营者——阿米巴经营系统构建班

【课程主办】广州和英企业管理咨询有限公司

【课程协办】中国阿米巴商学院

（方案生成班，限 25 家企业，每班不超过 50 人，我们依据申请先后顺序进行确认）

参课对象：企业董事长、总裁、总经理、董事（合伙人）、财务总监及部门主管