

中小企业绩效管理系统

产品名称	中小企业绩效管理系统
公司名称	江西中精企业管理顾问有限公司
价格	10000.00/天
规格参数	
公司地址	江西省赣州市章贡区兴国路63号（创业家园）中小企业服务中心二楼
联系电话	0797-8081088 18979700091

产品详情

【课程核心内容】

（一）、什么是目标管理(MBO)：

（二）、目标管理(MBO)的运用：

- 1、海尔OEC管理法；
- 2、惠普的“目标管理法”；

（三）、中小企业目标管理现状：

- 1、缺乏目标管理意识；
- 2、不懂目标管理方法；
- 3、目标设定笼统、粗放；
- 4、目标与绩效未整合。

（五）、中小企业目标管理思路及方法：

（六）、中小企业目标管理精典案例：

- 1、生产型企业案例

2、销售型企业案例

(七)、什么是绩效管理？(八)、绩效管理的运用：

1、GE集团的强制分布；

2、华为的末位淘汰制；

(九)、绩效考核工具：

1、360度考核；

2、KPI(关键业绩考核)；

3、BSC(平衡计分卡)

(十)、中小企业绩效管理现状：

1、没有清晰的思路；

2、没有专职及专业的人才；

3、考核时追求大而全；

4、考核方案过于复杂；

5、考核数据不真实或不及时。

(十一)、中小企业绩效管理失败原因

1、对考核的认知不够；

2、考核制度不健全；

3、地域文化影响；

(十二)、绩效考核开展的步骤

1、数据体系调研；

2、绩效考核系统设计；

3、绩效考核研讨；

4、绩效考核试运行；

5、绩效考核体系优化；

(十三)、中小企业绩效管理精典案例：

2、销售型企业案例

【适合对象】

中小企业中基层以上管理人员

【课程时间】

1、授课时间：1天（8小时）

【课程特色】

- 1、通俗易懂：针对民企中层管理接受能力与实际情况，王老师将用通俗的、简单的、生动活泼的方式演讲，大量的案例，互动讨论，直白的讲解，让学员一听就懂，当场理解；
- 2、思想震撼：团队管理方式和方法是目前企业最大的短板，王老师用他十年来积累的知识理论与实战经验，教大家如何改变随意性及粗放的文化，树立执行文化与职业文化；
- 3、完全实战：发扬“实战派”的一贯作风，给思想，给工具，给方法，完全结合民营企业员工与中层的实际情况，现场解决问题，大家回去就能够执行；
- 4、系统性强：提供真正适合有效的管理方法和技巧，逻辑清晰，系统性及针对性强。

【学习收益】

- 1.学会制定标准：设置科学适用的组织架构，建立标准的各部门运作流程，完善内部各部门管理制度，懂得让表单真正发挥作用等；
- 2、意识到制约的重要性：很多企业一味追求激励而忽视制约的重要性，殊不知“员工不做你期望的事，只做你检查的事”，如何建立企业内部的稽核体系；
- 3、利用明确标准追究责任：当制度明确后，各部门推诿扯皮现象减少，也因可以事事追究责任，于是各部门人员的责任意识的意识会逐步加强。

【课程费用】

10000元/次（不限时间、不限人数、不限场地）。