

乐工ERP_软包装系统_北京乐工

产品名称	乐工ERP_软包装系统_北京乐工
公司名称	北京乐工信息技术有限公司
价格	面议
规格参数	品牌:乐工 型号:Y7
公司地址	北京市海淀区
联系电话	13522865618

产品详情

《管理咨询服务》

企业引入ERP的必然因素

企业的管理方法要与企业的发展相结合，从个体经营到公司管理，再到集团管理，好比交通工具的发展，从自行车到汽车，再到飞机，虽然设计原理都是先产生动力，依靠传动装置转化成牵引力实现交通工具的移动，但是各部分的技术含量大大提高，无论是设计、驾驶和维修都需要专业的人员来完成，而企业管理好比是传动装置，不再是简单的一根车链子。个体经营时，老板一个人管理，随着企业的发展，分工越来越细，从而导致各部门的信息不能共享，信息的传递速度慢，制约着企业的发展。当企业发展到一定的阶段，常规的管理显然已不能满足现实发展的需要，如果不建立与之相适应的管理信息系统，实现规范化、标准化的管理来提高企业经营效益，就很难在这个竞争日趋激烈的时代获胜。因此，企业当前首要的目标是实现企业内部管理与ERP整合，实现资源充分有效利用、运作效率提高、成本的降低和准时交货承诺的保证等多方面的管理需求。所以，企业要规范化、规模化、国际化，引入ERP管理是必然的。

- 1、组织架构不合理，中高层管理层职责不清、权责不明;
- 2、ISO9000质量认证咨询服务,解决生产管理系统混乱，职能部门设置和配置不合理;
- 3、绩效考核体系不健全、运作不合理，员工怨言多，人员流失率高;

企业问题解决的出发点

- 1、根据企业实际需要，重新调整组织架构，合理设置职能部门，并明确职责，界定权责，制定各岗位职位说明书;
- 2、生产管理方面，依据生产实际需要进行部门重组和优化组合;重新设置PMC部门，主导整体生产管理工作，理清和界定部门职责，并制定各部门职能说明书和考核量化指标;
- 3、针对生产流程进行再造，优化管理流程，使生产运作顺畅;
- 4、重新构建量化的绩效考核体系，完善绩效管理制度，建立科学的绩效评估和反馈面谈机制，使绩效考核真正发挥改善员工绩效的作用。

乐工ERP可实现的预期效果

- 1、优化销售环节，降低销售成本，提升客户服务水平，加速货款回收效率。

- 2、实现资金流、物流、信息流的统一管理，解决了内部信息不畅通及管理困难等弊端。

- 3、业务数据实时处理，决策命令准确下达。减少经营成本，降低经营风险，快速应对市场变化

