

管理创新思维与理性决策

产品名称	管理创新思维与理性决策
公司名称	杭州秋博企业管理有限公司
价格	23000.00/天
规格参数	
公司地址	杭州市滨江区西兴街道固陵路64-8号2楼243室
联系电话	0571-2828-4143 1804248876

产品详情

《管理创新思维与理性决策》

【课程背景】

21世纪是不连续性发展的时代，各行业的管理模式粉墨登场，跳跃性的变化要求企业必须用“创造性的破坏”颠覆已有的思维定势，才能以不断的创新思维、理性决策，才具有决定性的突破与绝对的竞争优势。

【课程目标】

- 综合提升中高层管理者领导素养及企业管理领导力，帮助学员提升最核心能力——管理思维力；
- 应合经济全球化时代，帮助学员打破思维局限，全方位提升管理创新意识、创新理念、创新思路，提升解决问题的综合能力；
- 以企管领导力分析为基础，帮助管理干部及决策者们提升深度分析能力，提升战略前瞻性，提升决断决策水平；
- 破除有碍创新的思维定势，掌握创新思维的系列方法
- 管理创新思维的工具及技巧，以及创新思维的在公司战略中的应用
- 让中高层管理者学会管理战略创新-5I系统战略的制定及规划
- 掌握理性决策分析方法，程序，应用与技巧
- 以及正确使用决策的工具，作出理性而又创新的决策。

2 让领导者了解思维视觉与现实生活、工作的关系

【课程纲要】

一、关于企业管理思维的定式与瓶颈

- 2 什么是企业管理思维？
- 2 谁在企业管理自我设限？
- 2 企业管理的惯性思维与惯性行为
- 2 “管理经验之谈”与惯性思维
- 2 管理管理中的思维定式（管理概念、管理运营模式的突破）
- 2 研讨及案例

二、管理创新思维的深层原理

- 2 创新思维的三个关键控制问题（管理的主体、过程、客体）
- 2 决定深度思维、深度分析的因素
- 2 创新思维的知识结构与思维结构突破
- 2 思维力与创新思维机制——源于管理思维的5I模型
- 2 研讨及案例

三、企业管理的‘想与联想’思维机制解析

- 2 企业管理建设思维决断、决策金字塔
- 2 信息的采集与真伪辨证
- 2 专业知识的学习与积累
- 2 辨证法在思维决断、决策中的关键作用
- 2 思维决断、决策依据的价值标准——企业管理核心价值塑造
- 2 企业管理核心价值的判断与选择

四、企业管理建设模式的突破与创新

- 2 三维结构思维（核心价值、管理承诺、管理信仰）
- 2 系统思维（整体观、全局观培养）
- 2 整合思维（从三维到5I的思维控制）

2 协同思维（内外企业管理建设协议思维）

2 从企业管理到个人管理的建设要点

2 智慧性思维——行业风向标

2 研讨及案例：“头脑风暴法”

五、思维决断、决策能力提升与企业管理前瞻性培养

2 掌握足够多的信息

2 掌握足够多的知识或经验

2 辩证5I模式提升

2 决策能力与管理领导力建设

2 思维决断与管理创新力建设

2 管理核心价值与领导力修炼

2 研讨及案例：何为理性？

2 研讨及案例：前瞻性于现代企业管理运营有何意义？

六、管理创新思维与思维决断、决策的九大原则

2 前瞻性大原则

2 法无定法原则

2 尝试别人没做过的或不敢做的原则

2 做别人没做到位的原则

2 盯住别人忽略的原则

2 培养将来会发生的原则

2 从自身资源中挖掘潜力原则

2 相“机”使用相应策略原则

2 学会切入别人思维的原则

2 研讨及案例：会做与敢做

咨询顾问：0571-86626209：18042488876

咨询邮箱：qiubozixun@163.com

秋博管理学院与您携手共同做好企业培训