

如何开展TPM自主维护活动

产品名称	如何开展TPM自主维护活动
公司名称	重庆新益为企业管理顾问有限公司
价格	.00/个
规格参数	品牌:新益为咨询
公司地址	重庆市江北区港安二路48号海岸国际A栋13楼
联系电话	13274045896 18183116858

产品详情

如何开展TPM自主维护活动 课程目标：系统理解TPM的目的及推进方法；TPM活动工具的掌握；基本能组织开展TPM活动。参加人员：生产主管，设备维护主管，生产和设备经理。课程大纲：

第1章：引言 1.我们的现场是人和设备的问题 2.讨论：责任？意识？能力？ 3.什么是TPM?TPM能为我们带来什么? 小结：TPM的活动的目的和效果 第2章 :TPM推进步骤 1．八大支柱介绍 2．推进TPM的四个阶段12个步骤 3．八大支柱的推进顺序 4．八大支柱在企业各部门的职责分配 事例：典型的TPM推进组织结构图 第3章：TPM活动方法介绍 1．活动的主计划（Master-Plan） 2．成立小集团 3．小集团活动的三大法宝 1)会议 2)活动板 3)One Point Lesson 4．其它工具的 1) 不合理活动 2) Camera Focus 3) 提案 4) 相互关系、管理方法 5．小集团评价方法 6．TOP诊断 第4章：自主维护 1．什么是自主维护？ 1)自主维护的概念 2)卓越的操作工需要具备什么能力？ 2．自主维护的目的和范围 3．自主维护推进七步骤 1)自主维护7步骤的理念（Image） 2)6S和 My Machine 活动 3)目视管理 4)发生源/困难场所对策 5)制订清扫/加油基准的方法 4自主维护STEP诊断方法 小结：自主维护成功的要点（Key – Point） 5．自主维护STEP诊断方法 小结：自主维护成功的要点（Key – Point） 第5章：计划维护 1．设备概论 1)什么是设备生命周期成本LCC? 2)什么是计划维护？ 3)专业的计划维护人员应具备的标准 2．维护方式的分类和责任分工 3．建立设备的计划维护体系 1)计划维护6步骤的理念（Image） 2)计划维护6步骤介绍 4．故障的解析 1)什么是故障？ 2)障的分类 3)故障为“0”的五大对策和四个阶段 5．设备点检活动 1)什么是点检? 2)“三位一体”点检制 3)设备点检制的特点和要求（五层防护线、六大要求） 第6章：个别改善活动 1．个别改善基本概要 1)浪费的概念 2)问题意识和问题改善 2．设备综合效率管理 1)设备LOSS的构成 2)设备综合效率OEE 3)MTBF & MTTR 3．个别改善活动流程 1)个别改善活动流程 2)故障分析对策Worst 5活动 4．个别改善的工具介绍 小结：个别改善发表事例观摩 本课程来源于||7S咨询 <http://www.cn6szx.com> 转 6S咨询服务中心 整理上传 本课程来源于||TPM咨询 <http://www.cqxyw.com> 转 新益为咨询 整理上传