

成本管理咨询

产品名称	成本管理咨询
公司名称	盖勒普企业管理咨询（深圳）有限公司
价格	1.00/套
规格参数	品牌:盖勒普咨询
公司地址	广东省深圳市罗湖区南湖路太阳岛大厦10B
联系电话	400-0916-927 13164780591

产品详情

成本革新/成本管理咨询

产品描述：

GELLEP成本革新模块结合国内的经营现状，集数十位顶级专家，历时数年研发出的拳头产品。

成本领先是企业决胜最为关键战略之一。

GELLEP的成本革新系列产品，按照经营价值链结合各领域先进管理理论，对企业运作的各环节进行彻底审视，从企业的整体出发，协调各个部门、各个环节间的关系，要求企业的供应链、生产和销售等环节进行全面和综合的成本节俭、成本控制体系的构建。确立企业的竞争优势。

成本革新系列产品，导入战略采购、价值工程、精益生产、综合生产效率管理、自动化等先进理念，理念全方位突破，从供应链、财务管理、生产品质、设备维保、市场开发、动力系统、仓库管理等方面进行多维度、全面的成本革新工作展开，快速达成成本节俭，达成成本革新目标。

产品特点：

- 1.快速：一周内导出300项以上成本项目，全员系统成本控制理念养成；
- 2.全面：高、中、基层全员参与；销售、设计、采购、制造、服务全领域开展；
- 3.显著：销售成本、采购成本、制造成本显著下降，利润年增加500万元~5000万元；

使用范围：

- 1.制造业年产值1亿元以上；

2.服务业年产值5千万元以上的成本管理革新。

实施周期：

12个月

实施效果：

- 1.产生100个以上超过1000元的成本改善事例，总额500万元~5000万元快速达成成本节消减的目的；
- 2.完成200~500个成本项目的实施，管理体系精细化效果明显；
- 3.培养2~5名公司的成本控制队伍；全员成本意识有很大提升；
- 4.召开干部之间的问题研讨会超过100场次，召开员工小组活动超过200场次，制订超过100份员工一点培训课，团队氛围提升显著；
- 5.构建企业全面的成本管控思维，跳出传统的成本控制框架，从公司的整体经营视角，进行成本控制；
- 6.建立起适合企业具体情况的标准成本控制体系。

参考定价：

RMB 60万元/12期

推行流程：

- 1.企业的诊断；
- 2.商务谈判、合约签订；
- 3.适宜的整体成本革新导入方案的制定、完成；
- 4.“一周成本改造营”活动的导入；
- 5.“百日成本作战”等专项活动的导入；
- 6.项目的挖掘和深耕；
- 7.重点课题攻坚；
- 8.成本控制体系构建；
- 9.成本革新项目阶段验收；
- 10.成本革新总结、收益发布及向后革新说明；
- 11.向后成本革新相关洽谈。

成功条件：

- 1.高层的强力支持；
- 2.成本推进办组织和制度的建立；
- 3.中高层和基层员工的全员参与；

附件种类/数量：

诊断阶段：

- 1.《公司成本诊断报告》

合同签订及整体推进方案设定阶段：

- 2.《公司成本革新整体推进方案》

“一周成本改造营”活动展开阶段：

3.成本管理知识培训五场10HR，年召开讨论会100余场，实施对策200~500余项，产生显著成果的改善亮点100件以上；

培训课程：《精准成本控制模式》，《设计成本优化》，《全面采购成本管理》，《制造成本管理》，《营销成本管理》，《物流成本管理》

提供方案：《百日成本作战方案》等专项活动方案

提供《公司财务管理成本节俭方案》，《公司采购成本节俭方案》，《公司设备维保成本节俭方案》，《生产品质成本节俭方案》，《公司设计成本节俭方案》，《动力能源成本节俭方案》

每月向公司提交《每月成本推进报告》

成本控制体系建立阶段：

《公司预算管理制度》，《成本目标考核办法》，《产品目标成本管理办法》、《产品变更成本管理办法》、《采购价格审批制度》等14份制度