

TPM管理咨询

产品名称	TPM管理咨询
公司名称	盖勒普企业管理咨询（深圳）有限公司
价格	1.00/套
规格参数	品牌:盖勒普咨询
公司地址	广东省深圳市罗湖区南湖路太阳岛大厦10B
联系电话	400-0916-927 13164780591

产品详情

TPM管理咨询

产品描述：

当前，许多制造型企业，尤其是以设备为主的企业，因为机器故障等原因造成停工、误工的现象非常普遍，皆因不注重对机器设备的维修保养。普遍存在以下四类问题：1.设备的管理、使用和维护人员素质低下，专业的设备管理人才缺乏；2.维护保养手段和方法落后；3.拼设备的现象在国内制造业普遍存在；4.设备管理机制不健全等等。

针对传统制造业设备管理存在的普遍问题，使用“GELLEP全面生产保全模型”从五个方面分七个步骤进行此问题的解决，建立高效，绿色的“0化工厂”。

产品特点：

TPM管理咨询的特点就是三个“全”，即全效率、全系统和全员参加。

- 1.全效率：指设备寿命周期费用评价和设备综合效率。
- 2.全系统：指生产维修系统的各个方法都要包括在内。即是PM、MP、CM、BM等都要包含。
- 3.全员参加：指设备的计划、使用、维修等所有部门都要参加，尤其注重的是操作者的自主小组活动。

实施周期：

12~36个月

实施效果：

实践证明，TPM管理能够帮助企业消除设备故障造成的损失，在提升设备总效率——尤其是时间效率、性能效率、产品合格率等方面有着非常明显的效果。实施TPM可以将设备的总效率提升50%—90%。对于以设备为主的企业，TPM将是其最佳的管理系统。

推行流程：

第一阶段 通过对设备的改进使其达到尽可能高的效率及有效度。

第一步：确定现有设备的效率及有效度；

第二步：确定设备的实际状态；

第三步：已实施的维修信息的采集；

第四步：设备故障损失的分析；

第五步：确定改进设备状态的需求及可能性；

第六步：确定设备换装的需求及可能性；

第七步：按计划实施改进及换装方案；

第八步：检查及评估方案实施的效果。

第二阶段 保持生产设备的最高效率和有效度

第一步：编制设备的维护目录

第二步：编制设备的润滑目录

第三步：编制设备的清洗目录

第四步：制订设备清洗、润滑及维护的实施方案

第五步：编制设备的检查程序

第六步：建立包括监督机制在内的预防维修、润滑、清洗和检查体系

第七步：编制预防维修手册

第八步：按计划实施维护、润滑、清洗

第九步：检查和调整相关的计划

第三阶段 筹措效率高，寿命周期费用低的新设备

第一步：设备技术性能的确定；

第二步：通过操作人员收集现有设备的相关信息；

第三步：通过维修人员收集现有设备的相关信息；

第四步：对现有设备存在的问题进行排查；

第五步：根据新工艺规划设备工程方案；

第六步：编制故障诊断的程序；

第七步：编制维修工作的标准和规范；

第八步：对维修及操作人员进行早期培训；

第九步：新设备的验收。

。 。 。 。 。 。

成功条件：

1.高层的强力支持；

2.中高层和基层员工的全员参与；