

5S现场管理咨询

产品名称	5S现场管理咨询
公司名称	盖勒普企业管理咨询（深圳）有限公司
价格	1.00/套
规格参数	品牌:盖勒普咨询
公司地址	广东省深圳市罗湖区南湖路太阳岛大厦10B
联系电话	400-0916-927 13164780591

产品详情

5S现场管理咨询

产品描述：

在丰田公司的倡导推行下，5S对于塑造企业的形象、降低成本、准时交货、安全生产、高度的标准化、创造令人心旷神怡的工作场所、现场改善等方面发挥了巨大作用，逐渐被各国的管理界所认识。

随着世界经济的发展，5S已经成为工厂管理的一股新潮流。5S广泛应用于制造业、服务业等改善现场环境的质量和员工的思维方法，使企业能有效地迈向全面质量管理，主要是针对制造业在生产现场，对材料、设备、人员等生产要素开展相应活动。

产品特点：

- 1.5S样板车间快速建成，易快速规模的横向复制；
- 2.基层管理人员参与程度深，团队能力养成效果强；
- 3.生产日常管理融合效果佳，可长效产生作用。

使用范围：

传统制造型企业生产管理现场

推行步骤：

见GELLEP-5S现场管理咨询导入模型

实施方法：

- 1 抽屉法：把所有资源视作无用的，从中选出有用的。
- 2 樱桃法：从整理中挑出影响整体绩效的部分。
- 3 四适法：适时、适量、适质、适地。
- 4 疑问法：该资源需要吗？需要出现在这里吗？现场需要这么多数量吗？
5. IE法：根据运作经济原则，将使用频率高的资源进行有效管理。
6. 装修法：通过系统的规划将有效的资源利用到最有价值的地方。
7. 三易原则：易取、易放、易管理。
8. 三定原则：定位、定量、定标准。
9. 流程法：对于布局，按一个流的思想进行系统规范，使之有序化。
10. 标签法：对所有资源进行标签化管理，建立有效的资源信息。
11. 三扫法：扫黑、扫漏、扫怪。
12. OEC法：日事日毕，日清日高。
13. 雷达法：扫描权责范围内的一切漏洞和异端。
14. 矩阵推移法：由点到面逐一推进。
15. 荣誉法：将美誉与名声结合起来，以名声决定执行组织或个人的声望与收入。
16. 流程再造：执行不到位不是人的问题，是流程的问题，流程再造为解决这一问题。
17. 模式图：建立一套完整的模式图来支持流程再造的有效执行。
18. 教练法：通过摄像头式的监督模式和教练一样的训练使一切别扭的要求变成真正的习惯。
19. 疏导法：像治理黄河一样，对严重影响素养的因素进行疏导。

（注：在导入过程中使用以上工具但不仅限于以上。）