骏美制衣厂流水线 服装厂节拍流水线 服装厂皮带流水线

产品名称	骏美制衣厂流水线 服装厂节拍流水线 服装厂皮带流水线
公司名称	东莞市骏美机械科技有限公司
价格	36000.00/条
规格参数	品牌:骏美 型号:JM-15 功率:0.75
公司地址	东莞市虎门镇北栅西坊工业区西兴四路八号
联系电话	0769-89917876 18027078328

产品详情

- 一、什么是单件流水? 单件流水又叫单元同步流水,单件流水是把人员、设备、物流进行综合有效利用,有组织、有计划、有目标的进度每个单元平衡生产! 在生产活动中,生产批量以一个为批量,前后工序间无停滞,每完成一道工序自检一道工序,传递一个的生产方式称之为一个流的生产方式,简称单件流。 二、单件流水的特点:1、目标管理:产能目标化,由工业工程人员把产品的每个单元(工序)进行目标产能设定;2、时间管理:时间定量化,由工业工程人员把产品的每个单元(工序)进行目标操作时间的设定;3、成品出产快,质量问题反应迅速,零批量品质事故;4、前推后拉式:它与传统生产方式不同,传统生产方式,生产线处于被动,只能等待前部门的物料、开裁、绣花、印花来决定生产的正常运作,而单件流水生产它是处于主动,前工序必须满足生产线,一切为了生产而谋定。前推,不只是流水上的前推,它包括订单、物料供应、产品再加工。后拉,是为了满足客户需求,拉动整过生产与供应链的拉动。 三、为什么要推行单件流? 1、缩短生产周期,由于单件流是所有生产人员分制程的同步作业,减少了人力资源的浪费,生产效率的提高大大的缩短了生产周期。 2、降低在制品库存:由于单件流生产形式是后拉式的生产模式,一道工序需要多少,前工序才生产多少,所以它的制造过程中就是每工序同步运作一次即一个成品出车间,如无特殊情况,几乎可达到无库存。
- 3、节省生产空间:由于单件流是快速出成品的制程,在生产过程中无需库存任何材料,大大节省了生产空间。 4、减少不良品数量:单件流的生产模式是以一件为批量,整条流水线同步作业一次即出一件成品,所以能及时发现问题,的减少了不良品发生的机率。 5、提高生产力:单件流的精髓是单元同步,每个岗位即为一个单元。习惯性的同步协调,培养了团队合作的精神、高度团结、高度集中精力的结果大大提高了生产力。 四、产前准备:1、传统的生产方式,仓库只是用来临时周转货物,或者用来堆放库存,而单件流水生产方式,仓库已不再是以上两种功能,单件流水特别强调,产前准备要充分做好,做足,所以对仓库的功能进行改变,在台资或日资企业里,仓库不叫仓库而是叫备料课,或叫备料科,所谓备料,就是充分准备物料,(例如:水洗唛、丈巾、织带都是事先由备料部门按照制单要求先缩水剪好,这样可以避免生产时因用量不足临时补料,或时间上来不及,导致停产或减少成品因而引起客户索赔),2、业务部物料供应信息、到料情况必须公开、及时,对生产统筹要求更高更紧密;3、对设备、辅助性工具的要求更高,必须配合工业工程人员进行有效设备改造;4

、对员工的技能必须根据不同的工种进行及时、有效培训;5、对生产办的工艺要求和标准要求更高,传统的生产办一般不考虑大货的方便与实际操作性,而工业工程的理念,要求工艺结构的改造必须从生产办开始,有效的工艺结构改善,有助于提高生产效率!