

企业管理咨询服务

产品名称	企业管理咨询服务
公司名称	长沙诺达企业咨询有限公司
价格	10000.00/项
规格参数	
公司地址	湖南省长沙市岳麓区金星中路199号格林星城15栋701
联系电话	0731-88037005 15675805865

产品详情

企业管理咨询服务：

主要指为企业提供企业管理咨询、企业战略咨询、企业文化咨询、企业制度咨询、人力资源咨询等。企业发展到一定的阶段，往往会出现一定的发展瓶颈，公司没有明确的战略定位，对自身的经营状况和发展趋势没有深刻的分析；或者有自己的战略想法却无法付诸行动，工作规划可行性不高，任务总是得不到落实；对战略的定义仅仅停留在静态的计划上，常常面对突然而来的压力和竞争束手无策；很容易受外来因素影响随意改变战略计划，最后无法形成清晰的定位和系统的规划……当企业出现这些状况，而管理层找不到应对的方法时，就会出现企业效率低下、发展停滞不前等现象。

经济全球化现状和激烈的市场竞争，使得企业竞争环境更复杂。企业管理的定义不再局限在针对某些特定目标的长期、静态计划，而应泛化到一个动态的系统工程，该系统应有助于企业对竞争者的突然行动、行业的新闻入者以及产业结构的转化做出预测并做好准备。公司管理系统展示的是在公司整体层面上如何评估企业资源配给的合理性和科学性，并由此确定公司的核心优势和不足之处，从该意义上说公司管理体系是企业活动的统领者。业务体系和市场直接相连并为公司创造核心盈利价值，因此成为企业活动的核心。职能体系将公司战略按照职能划分到每个具体的职能部门，并使得业务体系从中成为一条连贯的活动，三者密切相关。

我们对公司经营状况和未来发展趋势进行全面的分析，帮助客户确定企业的核心业务并适时调整企业管理体系，使得企业在新管理体系的规划下，能统率核心业务，并提出必要性的组织结构改善建议。“做什么”“如何做”“如何长期地做”是我们思考的主要问题，因此企业管理体系内容和体系的管理和完

善成为主要服务重点。

我们与客户一起，对企业业务进行定位，运用基于事实和数据的分析方法和定量模型演练，评估企业业务的多元化、并购重组、收缩剥离、业务整合等活动带来的风险和价值，选择最优方案，达到整合资源，实现价值最大化的目标。主要解决“如何分析”“如何制定方案”“如何选择方案”等问题。

我们帮助客户进行组织分工及职能界定，与客户一起探索如何通过部门职能、计划和决策让职能部门承载企业管理体系，制定职能体系和行动方案，以全局、战略眼光来指导运营决策，发挥职能部门在企业发展、制度实施中的作用。

我们将灵活运用波士顿矩阵波特行业结构模型进行五种“竞争力”分析，运用“结构——行为——业绩模型（s-c-p）”为企业的业务状况进行系统全面的检查分析；通过“波特价值链分析——外部因素评价矩阵（efe）”、“内部因素评价矩阵（ife）”、“swot分析矩阵逻辑树（问题树）”等分析手段，为企业的发展甄选最佳的管理体系和管理模式，让企业的核心竞争力得以提高，内部沟通效率得以保证，团队凝聚力得以提升，企业的发展轨道得以畅通无阻。