

工厂TPM咨询浅谈精益六西格玛的实施策略

产品名称	工厂TPM咨询浅谈精益六西格玛的实施策略
公司名称	深圳市天行健管理咨询有限公司
价格	3200.00/次
规格参数	品牌:工厂TPM咨询 型号:精益六西格玛
公司地址	深圳市宝安区28区大宝路金富来大厦7层
联系电话	0755-36648598 18824586613

产品详情

1、要获得高层管理实质性的支持

据工厂tpm咨询分析,精益六西格玛管理取得持续的成效离不开管理层的支持。

管理者对项目利益、目标充满信心，并在项目中投入时间、精力、资源分配及支持行为。

精益六西格玛项目与企业战略、企业关键业务指标(kpi)、客户的声音(voc)等相吻合。如通过方针管理实现项目切合公司战略、愿景：通过kpi逐层分解、客户需求调查及质量功能展开法生成精益六西格玛项目。

建立项目小组，配备项目人员及相关资源。

2、全员参与，立体化资源保证

精益六西格玛项目需要包括沟通、财务、人力资源、信息技术、训练及支持等全方位的支持，从而保证项目规范运行、管理推进的执行力和实施效果的持续性。主要建设：

项目在公司内沟通及推广的渠道；

财务收益的规范评价系统；

项目实施团队，包括人员选拔、训练、资格认证等；

项目成果评价和激励机制；

项目数据存取支持系统及公司线上培训系统；

项目实施与管理等。

3、学习型组织的建立

工厂tpm咨询认为文化建设是项目取得成功的关键要素。通过文化建设和制度建设，激励员工不断学习与努力创新，增强员工凝聚力和满意度，逐步建成学习型组织。公司要通过标杆学习，寻找竞争者中顾客价值差异化和领先自己的地方。精益六西格玛强调持续改进、追求完美、全员参与，学习型组织可以适应这种不断超越现状的要求，使公司每一个员工形成一种持续改进做事的习惯，自觉地按精益六西格玛的方式去做事情。

4、以供应链增值为导向进行流程管理

实施精益六西格玛的目的在于实现供应链增值。因此，需要以供应链增值为目的，对整个供应链各环节的问题，以流程为中心，将重点放在那些顾客最关心、对企业影响最大的流程上，摆脱以组织功能为出发点的思考方式。只有以流程为中心才能真正发现在整个价值流中哪些是产生价值的，哪些是不增值可以消除的，进行高效的管理。

5、恰当使用方法和工具

工厂tpm咨询发现精益六西格玛方法或工具很多，但工具的选用应以提高供应链价值为标准。因此，精益六西格玛管理要实现精益生产速度和六西格玛的过程稳健性，必须确定问题的种类，针对具体问题选用恰当的处理方法和工具。该方法并不是要完全否定现有业务流程，而是用更科学的方法改善流程，不能一味追求供应链的高速或低成本，还必须高效实现3a，即灵活性、适应性和协作性，它应该成为人们实现更长远目标的工作方式，使供应链中企业更上一层楼，降低浪费，提高利润。

更多资讯请登陆:工厂tpm咨询www.leanchina.cn/tpmgl