

# 精细化管理咨询浅析一个流的生产方式的优势

产品名称	精细化管理咨询浅析一个流的生产方式的优势
公司名称	深圳市天行健管理咨询有限公司
价格	2800.00/次
规格参数	品牌:精细化管理咨询 型号:一个流
公司地址	深圳市宝安区28区大宝路金富来大厦7层
联系电话	0755-36648598 18824586613

## 产品详情

一个流生产方式，是指当顾客下订单时，便会指示流程取得顾客定单所需要的原材料，而且只是供应这笔定单所需要的原材料数量，不多不少。接着，这些原材料将立即被输送至企业，员工立刻加工零部件，然后输送至另一家企业，由员工立即组装，完成顾客定单所需要的产品，最后在规定的时间内及时递送给顾客。这整个流程只需要花数小时或数天，而不是几周或几个月。

具体来说，精细化管理咨询认为采用一个流生产方式具有以下优势:

### 1、利于内建品质管理

在一个流生产方式中更容易进行建立品质管理。因为每一位操作员都是品质监控者，能够在他们本身的工作岗位上解决问题，不让问题进入下一个流程阶段。即使未能发现瑕疵品或问题，而让其进入了下一个阶段时，他们会及时地监测到此问题，并立刻诊断，给出解决方案。

### 2、灵活地安排生产活动

若把机器设备完全投入于某个产品线，就很难弹性地安排这些设备投入于其他用途。但是，若生产产品的前置期非常短，那么，厂家就有更大弹性可以回应顾客的实际需求而调整生产。若前置期只是短短几小时，便可以在几小时内下订单及生产定单内容，而无须提前几周下订单，并等候几周才能获得定单的产出。同时，这种弹性的操作方式也能快速地根据顾客的需求而改变产品内容组合。

### 3、减少库存空间

当以部门方式来安排设备时，会造成设备与设备之间的许多空间浪费，但其中大部分空间都是浪费在堆放存货上。精细化管理咨询发现在采用一个流生产方式的小组中，所有工作都紧密联结在一起，极少有存货堆放造成的空间浪费情形。在厂房空间得到更佳利用的情况下，通常不需要再扩充厂房。

#### 4、降低存货成本

在一个流生产方式的流程中，除非流程下游的人或步骤提出需求，则流程的上游就不会生产任何东西。这就在很大程度上减轻了库存的压力。当不再把大量资本投资于堆放的存货上时，公司就有更多资本进行其他方面的投资，不仅公司的资本利息成本降低，而且陈旧过时的存货也随之减少。

#### 5、保证生产时间的有序控制

在传统生产作业模式下，常根据机器的种类来安排机器的位置，这使得产出到处搬运移动，材料输送路径随意而无章法，且各部门之间的产出根本欠缺协调，最终也就导致生产时间的无法控制。相反，据精细化管理咨询数据统计在一个流生产方式模式下，机器设备依循材料转化成产品的流程来组织安排，从而有益于提升人员移动、材料输送及沟通的效率。同时，由于在实施精益生产方式的工厂中，大部分人员都必须具备执行各种制造流程的多项技能。这样，就很好地保证了生产时间的有序控制。

更多资讯请登陆:精细化管理咨询[www.leanchina.cn/jyscglnews/404.html](http://www.leanchina.cn/jyscglnews/404.html)