

工业工程咨询浅述如何实施精益供应链管理

产品名称	工业工程咨询浅述如何实施精益供应链管理
公司名称	深圳市天行健管理咨询有限公司
价格	3000.00/次
规格参数	品牌:工业工程咨询 型号:供应链
公司地址	深圳市宝安区28区大宝路金富来大厦7层
联系电话	0755-36648598 18824586613

产品详情

精益六西格玛在供应链管理实施时采用项目管理方式，通过定义(define)、测量(measure)、分析(analyze)、改善(improve)、控制(control)这一dmaic流程分析技术来实现产品和服务质量的持续改进。工业工程咨询发现在项目实施中，黑带大师或领导小组会对项目成果进行辅导、评审、指导，绿带协助黑带执行项目及工具运用，流程拥有者作为团队成员全方位开展项目。

1、定义问题

包括定义公司战略与项目目标、定义用户需求、定义项目要解决的问题要点。

2、测量

根据工业工程咨询总结出的相关要素，确定要测量的问题、流程及其能力，包括供应商能力。然后运用工具进行测量，注意一定要保证数据的正确性。供应链管理中尽量减少采购品种的数量与范围，实现标准原材料的采购，进而形成供应商长期战略联盟，努力实现自发型供应链，增强企业竞争优势。标准原材料的稳定流量、原材料定长/定型剪切、线性剪切、最小/最大堆叠等技术有助于提高供应链价值。

3、分析数据

依据之前确定的指标对测量的数据进行分析，实质是绩效评估，指出有缺陷的供应链流程，而且重点分析产生缺陷的原因。例如，供应商选择中，有一家供货商除了价格外其他条件都比其他供应商更胜一筹，则要分析价格高的原因；运营管理中，如果客户购买量波动大引起库存波动大，则要分析客户需求波动大的原因；配送管理中，如果因为司机找不到客户位置而延误送货时间则应分析其中的原因是什么。

所以该方法不只是找出问题的症状，而且要找出问题的根源。

4、改进

要在数据分析基础上，已经发现流程有缺陷，那就需要对这些流程进行改进。流程的改进要从分析流程图入手，关注流程可能出错的地方，是某些生产线的问题还是流程本身有问题，寻找并改进那些耗时长、成本高、增值少的流程。有时采用更简单的方法和技术可能更好，只要能够促使供应链价值提高即可。识别流程中不增值的部分，并有效利用escr原则来取消(eliminate)、简化(simplify)、合并(combine)、重排(rearrange)及新增(increase)流程步骤以提高流程的整体效率。

5、控制

该阶段则是持续地对流程进行监控。一般来说，由专人对指定指标进行长期测量、统计监控，使关键变量控制在新的操作极限内。黑带大师的工作是确保团队监测流程、测量结果以及确认计划是否在实施中，及时透过监控的数据发现新问题并实施调整。

工业工程咨询认为这五个步骤能够顺利实施，则能较好地改进供应链流程，实现低成本基础上的零缺陷和高顾客满意度，保证供应链价值最大化。

更多资讯请登陆:工业工程咨询www.leanchina.cn/iegl/