

# TPM咨询公司准时化生产方式动态完善机制

产品名称	TPM咨询公司准时化生产方式动态完善机制
公司名称	深圳市天行健管理咨询有限公司
价格	3200.00/次
规格参数	品牌:TPM咨询公司 型号:完善机制
公司地址	深圳市宝安区28区大宝路金富来大厦7层
联系电话	0755-36648598 18824586613

## 产品详情

### 一、看板管理与现场改善

tpm咨询公司准时化生产方式所具有的动态自我完善机制表现为“强制性揭露问题、暴露隐患”，而这种强制性的手段就是看板管理。

tpm咨询公司的管理人员不满足于生产系统的一时正常和平稳。相反，他们总是试图打破已有的正常和平稳，而进入更高水平的运行状态。当生产系统平稳运行时，他们总是通过减少看板数量而强制性地减少工序之间的在制品储备量，从而迫使生产系统中存在着的问题和隐患在不平稳中显露出来，如设备保养不善、加工能力不均衡、作业人员技能差异、工序作业衔接不良等等。通常，这些问题和隐患都被过量的在制品储备所掩盖了。

当这些问题和隐患显露出来之后，现场管理人员和作业人员就会针对问题提出改善的设想和措施，消除问题，使生产系统达到新水平的稳定。当然，每一个新水平稳定的达成，又是下一阶段改善的开始。

看板管理不仅仅是强制性揭露问题和暴露隐患的手段，而且对改善的过程具有良好的控制功能。因为，利用看板的微调整作用，可以把每次改善的幅度控制在一个小的范围之内。这样，迫使生产系统暴露出来的问题不致于太分散和太严重，以便于使问题得到解决，所以，看板管理不仅仅是生产过程的控制手段，也是生产系统动态自我完善过程的控制手段，它控制着这种完善过程的幅度与进度。

### 二、从根本上解决问题

tpm咨询公司的管理者认为，生产系统不断完善的另一个关键问题，就是消除隐患。

一般来说，生产系统在运行过程中，往往会出现一系列当初设计时所没能考虑到的问题，如设备能力不匹配、工序设计和设备布置不合理、在制品储备量不适宜、减小加工批量与设备装换调整时间增加之间的矛盾，以及质量事故、设备故障等随机事件的发生等等。

公司的管理人员认为，这些问题的出现并不是坏事。准时化生产方式就是要强迫使这些问题暴露出来，并特别注重对这些问题产生的原因进行彻底分析，然后从根本上消除隐患，以防再度发生，这对生产系统效率的提高和长久可靠的运行是极为有益的。

更多资讯请登陆: tpm咨询公司[www.leanchina.cn/tpmgl](http://www.leanchina.cn/tpmgl)