工厂TPM咨询浅述质量管理小组活动方式及内容

产品名称	工厂TPM咨询浅述质量管理小组活动方式及内容
公司名称	深圳市天行健管理咨询有限公司
价格	5000.00/次
规格参数	品牌:天行健咨询 型号:工厂TPM咨询
公司地址	深圳市宝安28区大宝路金富来大厦7层
联系电话	0755-36648598 18824586613

产品详情

通常，质量管理小组活动是以pdca循环的方式进行的，据工厂tpm咨询数据分析,这个循环包括四个阶段，即计划阶段(p)、执行阶段(d),检查阶段(c)、处理阶段(a)，每个阶段包括若干项具体内容。

1、计划阶段(p)

该阶段主要包括以下几项工作。

①发现问题

质量缺陷问题

成本及浪费问题

作业方法问题等

②确定题目

把握选定的课题的现状

弄清问题的实质

明确问题的要点

确定小组活动的内容

③制定目标

将改善活动的目标具体化

④制定计划

制定实现目标的具体活动计划

分配任务，确定日程与期限

编制“ 活动计划书 ”

在计划阶段，工厂tpm咨询认为质量管理小组成员要不怕麻烦，要把周围的质量问题，以及大家都感到头疼的问题统统地列举出来。然后，要明确要点，确定攻关的主要目标，并制定出改善活动的具体计划。各小组应将确定的目标和活动计划编制成“ 活动计划书 ”，并呈报上级批准。

2、执行阶段(d)

该阶段的主要任务有以下几方面。

①研讨方案

集中智慧、提出改善设想

归纳各种改善方案

方案的可行性分析

②试行实施

试行实施改善方案

改善方案的修正

确认可行的改善方案

③正式实施

改善之前的准备工作

开展具体的改善活动

在执行阶段，质量管理小组的成员要按照“ 活动计划书 ”的内容，开展改善活动。首先，要掌握关于存在问题的信息，制定各种改善的方案，分析各种方案的可行性，征求顾问的意见，最终确定改善方案。经过试行实施后，正式实施具体的改善措施。

3、检查阶段(c)

该阶段的主要任务有以下几方面。

①确认效果

核实改善的效果

将改善结果与预期目标相比较

确认改善成果

②巩固完善

标准化的实施

管理制度完善

对改善活动进行检查和总结

在检查阶段，我们要确认改善活动的效果，并且要检查“ 活动计划书 ”的执行情况，要把改善活动的结果与预期的目标相比较。如果检查结果证明，改善活动是可行的和有效的，那么就要巩固这种改善的结果，并使之标准化或者制度化，以防止不良情况的再度发生。

4、处理阶段(a)

这个阶段的主要任务有以下几方面。

①自我评价

公开发表改善活动的成果

提出经过完善了的合理化建议

在成果交流会上演讲

②成果汇报

将改善活动成果上报

进行成果推广

在处理阶段，各小组应把改善活动的成果写成书面报告、并呈报上级，而且要在公司的“ 质量管理小组活动大会 ”上公布和发表改善活动的成果，以使这种成果得到推广和广泛应用。

质量管理小组活动是与生产现场的不断改善息息相关的，所以，工厂tpm咨询建议质量管理小组完成一个改善课题之后，应该不停顿地选择新的改善课题，并对前一阶段的改善活动的经验和教训进行认真总结，以便更好地开展下一步的改善活动。

更多资讯请搜索：天行健管理咨询