

MES精益制造管理系统 - 服装鞋帽

产品名称	MES精益制造管理系统 - 服装鞋帽
公司名称	佛山市中渊科技有限公司
价格	面议
规格参数	
公司地址	佛山市禅城区汾江中路20号电器大厦2楼
联系电话	0757-63311691

产品详情

鞋材业的行业背景

随着制鞋业效益提高和规模的日益扩大，中国制鞋企业不断引进和吸收国际上先进的制鞋工艺及先进的大规模制鞋生产线使我国制鞋行业有了空前的发展和进步。国内有一定规模的制鞋企业基本上已实现了智能化，但由于全球化竞争的日益激烈迫切要求企业对生产制造各业务环节和各种资源进行有效整合，以提高企业的竞争力，中渊科技软件集合一批富有行业经验的开发和应用专家，在进行大量调研的基础上，全力推出适合制鞋行业特色的中渊aps-mes精益制造管理系统制鞋行业应用解决方案

鞋材业的行业特点

制鞋行业生产管理特点：

1、产品特点：

1.1、产品的生产工艺，由手工作坊转向大规模高水平的自动化制鞋生产线。

1.2、不同的产品类型对产品质量的要求各有侧重，如休闲类侧重美观，随意、舒适、轻便；皮鞋注

重选料考究，色彩大方；劳保鞋侧重专用功能如绝缘、防静电、耐酸、耐油等。

1.3、新产品、新材料、新工艺的运用使产品的科技含量不断提高。

1.4、属于大众消费品，消费量大。

2、管理特点：

2.1、多品种(花色)小批量，重复性生产。

2.2、自动化作业各种资源的优化配置十分重要。

2.3、产业进入门槛低，市场竞争激烈，企业必须不断推出新产品，提高市场占有率。

2.4、产品订价要注重性能价格比，分出高、中、低档产品，分开档次。

2.5、产品销售批发商、经销商及商场、专卖店并重，应加强市场信息反馈的速度。

2.6、企业应注重加强企业形象和品牌建设，抓好售后服务及“三保”措施的落实

鞋材行业aps-mes精益制造管理系统实施的前期准备工作：

系统的实施是个复杂的系统工程，涉及企业的各个职能部门和各层级管理人员，并很可能需要改变或部分改变我们企业目前的管理作业流程和我们长期来养成的作业习惯，因此，其成功实施的需做好以下准备工作：

思想准备

思想往往决定行动的过程，实际上也就往往决定了行动的结果,aps-mes精益制造管理系统的实施也是这样，它是否可以在企业成功实施，很大程度上是取决于企业高层人员实施aps-mes精益制造管理系统的动机、对aps的认识、对aps的期望以及对企业管理现状的认识等。因此，企业在实施aps-mes精益制造管理系统之前，尤其是高层管理人员应在思想上清楚地知道：

(1) 实施aps-mes精益制造管理系统的动机是什么？是发自内心的需求，还是外在的压力？是我们未来发展的战略部署，还是出于我们的攀比心理？即别人已经实施了，所以我也要实施。

(2) 什么是aps-mes精益制造管理系统？我对aps-mes精益制造管理系统的期望什么？对这一问题，许多企业高层管理人员往往有种误解，即认为aps就是将我们手工的统计作业等电脑化。但实际上，aps-mes精益制造管理系统的精髓应该是规范我们的制造计划管理，规范我们的制造计划、反馈等作业流程，并使企业的所有资源得到更为有效和高效的运用！

(3) 对目前企业管理现状的评价是什么？是否可以接受或者说准备改变目前企业的部分流程和制度？一般来说，企业的许多管理者，往往会沉醉于目前的管理绩效中；企业的绝大多数作业人员往往也有一种定势，那就是，我现在是如何如何做的。因此，管理人员，尤其是高层管理人员是否有决心改变这种状况？

组织准备

由于aps-mes精益制造管理系统的实施是个复杂的系统工程，涉及企业的各个职能部门和各层级管理人员，因此，仅靠aps-mes精益制造管理系统公司和企业信息中心的努力是不够的。所以，建立一个强势的、跨部门的实施组织，也是成功实施的保证。成立企业项目领导小组，全权负责aps-mes精益制造管理系统之上线计划、部门协调和运行绩效考核，决定aps-mes精益制造管理系统的运作流程和系统修改等事项

资料准备

aps-mes精益制造管理系统的顺利运行，还有赖于大量的、正确的基础资料。以鞋厂为例，这些基础资料包括材料资料、鞋型资料、鞋型部位资料、鞋型部位材料资料等等，因此，我们在正式实施aps-mes精益制造管理系统前，应对aps-mes精益制造管理系统所需要的基础资料进行收集、整理、规范和编码

营造气氛

统一认识在确定实施aps-mes精益制造管理系统后准备实施前，我们应该在企业营造出一种变革的气氛，广泛开展各层级管理人员和作业人员的教育训练，使他们清楚地知道什么是aps-mes精益制造管理系统，公司为什么需要实施aps-mes精益制造管理系统，实施aps-mes精益制造管理系统后我们的作业是怎样等等，进而统一各层级人员对aps-mes精益制造管理系统的认识。与此同时，我们还应就aps-mes精益制造管理系统的实施拟定相关的管理和作业制度，确保系统的顺利实施

鞋材行业aps-mes精益制造管理系统实施

在鞋厂作业中，size的管理对工厂非常重要：订单数量是分size的，我们的采购也需要根据订单size来进行，订单生产作业是需要追踪到每个size，库存作业也可能需要每个size的库存

首先是建立当前和未来3个月产品的所有资料，包括材料资料、产品（鞋型）资料、产品bom资料、订单资料等等。只有完整、全面、正确的基础资料，才能保证后续系统作业的顺利进行

中渊科技aps-mes精益制造管理系统解决方案充分考虑制鞋行业的特殊需求，对企业各方面的资源和信息进行全方位的管理。应用先进的计算机技术改造传统的管理方法，使企业的业务流程更加合理；企业的信息流、物流、资金流的流向更加合理；各部门之间各种信息能准确、及时的传递和共享；生产计划优化，成本核算准确及时，缩短成品的交货周期，降低生产成本，提高企业的竞争能力。

针对制鞋行业的上述生产管理特点，中渊科技aps-mes精益制造管理系统的制鞋行业应用解决方案成功解决了困扰制鞋企业的供应商管理问题，库存产品的精细管理和多维分析，订单和生产能力的合理匹配，销售订单和销售管理、分析以及生产管理数据与财务的共享和无缝集成等管理实践中的现实问题。

中渊科技aps-mes精益制造管理系统制鞋行业解决方案包括：基础设置，高级生产排程，数据分析统计设备管理，采购管理，库存管理，销售分析，成本管理等。

产品的订价管理:

鞋产品在价格方面较注重性能价格比，一般分高、中、低档产品。系统中可根据不同客户、不同产品按价格组群码来区分价格。目前系统提供三种售价：标准售价、优惠售价、约定售价。不同售价方式可由使用者自行订定。当售价方式确立后，单价会在业务员维护订单时自动显示在‘定价’栏位。与此同时，单价可分别给予是含税价还是非含税价。

size的管理：

对于鞋业区别于其它行业的最大特点就是鞋的size.同类产品size不同，用料的多寡也就不尽相同，这就意味着如要用系统观点管理这些产品，就需要建立不同的产品料号，所以产品的编码问题是上线前的首要解决的问题。中渊科技aps-mes精益制造管理系统针对于鞋业的编码问题有独到的解决方法。它可以根据用户的实际需求自行设定规则，从而自动产生各种产品的编号，这样就大大缩短了研发部门编号的时间，提高了工作效率。

资源优化配置管理：本身属于劳动密集型产品，利用手工操作较机器操作频繁，所以合理地利用人力和机器资源将对生产效率的提高起到积极的作用。中渊科技aps-mes精益制造管理系统中的[生产管理]是它通过收集各生产订单各工序的实际工时，藉以求算工作中心之生产效率与实际人工成本，在了解与掌握车间的工作进度的同时进行必要的调度，以确保及时完成生产订单的要求。

产品销售多维分析管理：

一般来说，管理层都会在现有的数据基础上分析后才会做出相应的管理决策。对于销售部门来说，衡量业绩的高低无疑要从分析销售数量与金额上来进比较。

中渊科技aps-mes精益制造管理系统中营销部分的[销售分析]模组是依各种不同角度分析营运结构及趋势，销售金额与成本间的利润率，以协助企划及业务管理。它分析的数据来源是从销售订单、出货管理及退货资料自动抛转得来。系统提供14种分析角度供用户选择（可单一选择也可组合选择）；且可与销售目标随时做比较，以协助销售业绩进度的控制和目标的达成，比较结果可依（年度+产品别、年度+客户别）分析目标达成比率。

数据共享管理与集成：

中渊科技aps-mes精益制造管理系统是集成企业六大职能别的整合性系统。无论是营销还是生产，或是财务均可依参数设定实现数据共享的功能。此外相关职能别间数据的自动转移更加体现了这一功能。比方说，就采购单而言，原料进仓采购资料就可依某些程式自动生成应付账款；同理出货之后，出货资料也是自动转到财务帐生成应收账款

erp/财务系统接口：本系统可实现与sap、oracle、用友、金碟等erp系统无缝集成，也可根据用户需求提供二次开发，满足成长型企业个性化管理的需求。

企业应用后带来的效益

n 中渊科技有限公司多年来在数百家企业的广泛应用，为数百家企业解决了实际存在的问题，

n 提高了企业的管理水平和增强企业的核心竞争能力！

n 1、提高企业管理水平、提高工作效率

系统环环相扣、各部门相互控制、职责明确的工作和业务流程，通过系统分配权限和岗位任务，真正做到各负其责，避免人为因素的干扰，规范了管理,提高了管理水平；大量的重复计算由计算机处理，达到信息共享与重复利用，提升工作效率。

n 2、降低生产成本，增强企业的核心竞争能力

切实加强企业对成本源的控制，严格控制材料的采购、库存和使用，实现型号size用量计算订单采购数量、生产领料数量等，有效避免多购、少购、错购现象以及发料的多发、错发等现象，避免企业待料或呆料的出现，加快资金周转，保障生产顺畅进行。

n 3、变静态粗放管理为动态精细管理。

有效解决款式多跟单难，生产易出错问题。鞋业订单多品种、小批量和多批次的特点，在跟单方面更能体现出它的优势。响应客户的速度提高，客户满意度提高

n 4.实现企业作业全方位控制

实现计算机生产排程、生产数据分析等，实时动态反映订单备料状况、客户订单和计划在各制程的完成状况、欠数状况以及各部门的生产绩效等，确保生产作业有序进行。实现计算机作业对企业重要作业流程的控制，堵塞各种漏洞，最大程度地维护公司利益

n 5、为企业领导提供辅助决策依据

分析决策系统提供灵活直观的查询，为领导决策提供了一定依据，实时掌控工作进度和过程情况，方便进行工作管理和监督。从繁杂的具体事务中解放出来，以从事更深层次的经营管理活动

n 6、实现知识管理，奠定企业发展基础

建立起高速运转的计算机通讯网络，实现多平台、多操作环境的信息共享机制，克服单一实施造成的信息孤岛；培养和锻炼一批懂技术、会管理的人才；为企业发展成为信息化、数字化的现代化企业奠定了良好的基础

精益制造管理系统投资回报率分析

n 根据已经成功上线的众多客户的数据统计，使用一个aps-mes精益制造管理系统，平均可以为企业带来如下经济效益：

n 库存下降30%~50%。一般用户的库存投资减少1.4~1.5倍，库存周转率提高50%。

n 延期交货减少80%。当库存减少并稳定的时候，用户服务的水平提高了，使用aps-mes精益制造管理系统企业的准时交货率平均提高55%，误期率平均降低35%，这就使销售部门的信誉大大提高。

n 采购提前期缩短50%。采购人员有了及时准确的生产计划信息，就能集中精力进行价值分析，货源选择，研究谈判策略，了解生产问题，缩短了采购时间和节省了采购费用

n 停工待料减少60%。由于原料需求的透明度提高，计划作了重点改进，能够做到及时与准确，可精细到某一台设备几点几分应配送什么物料，原料也能以更合理的速度准时到达，因此，生产线上的停工待料现象将会大大减少

n 异常管理，通过通讯手机与计算机技术、传感技术等，生产现场的异常随时可以掌握，可精细到手机上接受短信：“某设备因为故障于几点几分停机，请速到现场支援”对解决生产问题提供最直接有效的决策，降低异常发生时间，排除非生产时间

n 制造成本降低18%。由于异常处理的缩短，精准的物料配送，在制品库存得到大幅度下降，原材料库存由于需求时间的准确度，与制造现场互动的物料需求计算，降低了采购提前期，材料库存明显下降，由于是拉动式排产方法，成品库存大幅度下降，统计的自动化，跟单及统计人员劳力的节约等一系

列人、财、物的效应，引起生产成本的大幅度降低

n 管理水平提高，管理人员减少10%，生产能力提高10%~15%。并为企业培养了一大批熟悉现代企业管理和计算机技术的骨干人才

其他应用效益：

减少等待时间: 利用快速的信息交流系统，减少等待时间，提升生产力

实现产能最大化: 及时把握设备停机状态，随时调整安排进度

时时清楚生产情况: 可以随时了解每一份订单的进度，为客户提供快速反应服务

时刻可计算边际成本: 随时了解所有设备的开机使用状况，可以为调整售价和接单提供依据

缩短交货周期: 提高周转率，提高接单成功率

生产线的平衡，降低库存: 利用信息及时反应可及时调整生产线的平衡，降低库存

消除浪费: 生产等待浪费、管理浪费、制造过多的浪费

实现更短时间的转产: 利用此系统，实现不间断的管控，实现更短的转产时间

提升质量: 节省了时间，降低了不良品、废品发生率，提升质量，实现最少量复卷

精确的追溯性

实现机器、产线稼动率最大化

减少或去掉跟单和数据统计人员：实现时时电脑控制，自动统计、分析、汇总，降低成本