

供应江苏船厂EHS辅导培训

产品名称	供应江苏船厂EHS辅导培训
公司名称	南京欧倡企业管理咨询有限公司
价格	10000.00/次
规格参数	品牌:南京欧倡
公司地址	南京市秦淮求应天大街388号1865创意园
联系电话	025-51885116 15365043486

产品详情

什么是ehs管理体系的目标指标和管理方案？

答：ehs管理体系的目标指标是针对重要的环境因素、重大的危险因素或者需要控制的因素而制定的量化控制指标。目标指标可以是保持维持型的指标，如，控制年度工伤率在千分之几以下。也可以是改进提高型，如，将某种资源的利用率提高多少个百分点。管理方案是指实现目标指标的具体行动方案。

内容安排：
一、现场ehs管理人员的角色认知 1、现场ehs管理人员管什么，不管什么 2、ehs管理人员如何发挥作用
---污染预防 ---事故预防 ---紧急情况下的作用分析 3、ehs管理人员与企业各职能部门的关系 4、ehs管理人员与一般员工的不同：“标识自己”
二、ehs管理人员的管理核心内容与正确流程 1、如何协调政府关系（与环保、安全、消防、公安、防疫、质检等部门的沟通） 2、许可管理（厂房建设管理，上锁、挂牌、特种作业、危险能源、动火等） 3、变更管理（新材料、工艺、设备的ehs评估与规划确认） 4、设备与设施安全管理（机械、电气等防护与检查，污染排放管理与监测控制） 5、外来人员管理（供应商、施工及其他） 6、人员防护与健康（ppe、标识与健康危害告知）
7、现场ehs检查方法与结果处理

三、怎样当一名好的现场督导 1、ehs现场检查与巡视——发现问题 2、问题处理
---原则 ---处理方法（阻止、中断、补救、警告、处罚）

---必要的现场集中或会议——将问题升级 3、现场管理中常用的沟通技巧与方法
---不同人员及情况的沟通 ---书面文字或图片的力量 4、注意事项

三、如何让ehs委员会更好地发挥作用 1、ehs委员会的作用、构成与责任 2、ehs委员会的工作制度、主要议题与常规内容 3、让领导发挥领导的作用 4、让委员会全部成员关注企业安全事务 5、利用事件（促使委员会解决） 6、会议组织技巧---人员，主题及解决问题 四、如何组织应急响应的示范教育 1、紧急事件——最常见的示范演练教育 ---消防演习的组织与实施
---逃生演习的组织与实施

---紧急救护演习的组织与实施 2、 演习中常见问题及避免方法 3、
“热闹”过的跟进与问题的解决

五、课程的总结 1、 再次定位---ehs管理人员的角色与作用 2、
再次明确---教育不仅是课堂教育而是全天候教育 3、
再次明确---教会中层管理人员，让他们成为“助理安全主任” 4、
再次明确---ehs管理责任是全员的责任 欧倡企业凭借多年实战经验，积累了丰富的经验。一切以客户
的成功来衡量我们的价值！欢迎来电咨询！