什么是质量体系策划,为什么它很重要?

产品名称	什么是质量体系策划,为什么它很重要?
公司名称	贯标集团
价格	.00/件
规格参数	
公司地址	南京市仙林大道10号三宝科技园1号楼B座6层
联系电话	4009992068 13382035157

产品详情

质量体系策划属于"指导"与质量有关的活动,也就是"指导"质量控制、质量保证和质量改进的活动。在质量管理中,质量策划是设定质量目标的前提,是质量控制、质量保证和质量改进的基础。质量控制、质量保证和质量改进只有经过质量策划,才可能有明确的对象和目标,才可能有切实的措施和方法。

因此,质量体系策划是质量管理诸多活动中bukehuoque的中间环节,是连接质量方针和具体的质量管理活动之间的桥梁和纽带。任何一项质量管理活动都需要进行质量策划。

不管采用何种形式,质量体系策划的内容必需包括:

- 1.设定质量目标。任何一种质量体系策划,都应根据其输入的质量方针或上一级质量目标的要求,以及顾客和其他相关方的需求和期望,来设定具体的质量目标。
- 2.确定达到目标的途径。也就是说,确定达到目标所需要的过程。这些过程可能是链式的,从一个过程到另一个过程,最终直到目标的实现。也可能是并列的,各个过程的结果共同指向目标的实现。还可能是上述两种方式的结合,既有链式的过程,又有并列的过程。事实上,任何一个质量目标的实现,都需要多种过程。因此,在质量策划时,要充分考虑所需要的过程。
- 3.确定相关的职责和权限。质量体系策划是对相关的过程进行的一种事先的安排和部署,而任何过程必须由人员来完成。质量策划的难点和重点就是落实质量职责和权限。如果某一个过程所涉及的质量职能未能明确,没有文件给予具体规定(这种情况事实上是常见的),会出现推诿扯皮现象。
- 4. 确定所需的其他资源,包括人员、设施、材料、信息、经费、环境等等。注意,并不是所有的质

量体系策划都需要确定的这些资源。只有那些新增的、特殊的、必不可少的资源,才需要纳入到质量策划中来。

- 5.确定实现目标的方法和工具。这并不是说所有的质量体系策划都需要的。一般情况下,具体的方法和工具可以由承担该项质量职能的部门或人员去选择。但如果某项质量职能或某个过程是一种新的工作,或者是一种需要改进的工作,那就需要确定其使用的方法和工具。
- 6.确定其他的策划需求。包括质量目标和具体措施(也就是已确定的过程)完成的时间,检查或考核的方法,评价其业绩成果的指标,完成后的奖励方法,所需的文件和记录等。一般来说,完成时间是必不可少的,应当确定下来。而其他策划要求则可以根据具体情况来确定。