

黑湖小工单-车间报工管理系统，实时查看生产进度

产品名称	黑湖小工单- 车间报工管理系统，实时查看生产进度
公司名称	福建助飞软件有限公司
价格	10800.00/件
规格参数	数字化转型:车间生产管理系统 生产进度跟踪:制造业生产管理 工单管理系统:黑湖小工单轻量mes
公司地址	厦门市思明区软件园二期望海路23号
联系电话	4006565268 13159278925

产品详情

介绍一下本期主角

中山市国硕科技有限公司（以下简称“国硕科技”）自2005年创立以来一直深耕在家居功能五金行业，见证了中国厨房收纳设计的变迁。公司主打“国硕”品牌，研发出10多个产品系列、上百款产品，涵盖橱柜五金，卫浴五金，吧台五金，高柜五金等高端五金定制品牌，通过一体化设计，营造格调高雅的家居空间。客户包括欧派、左邻、志邦等橱柜品牌商，同时还有自主品牌，销售渠道主要是“淘宝”、“天猫”。

随着城市化的不断推进，高昂的住宅成本，对于厨房收纳的空间性、功能性和便携性提出了更高要求。需求驱动设计使得仅满足做饭功能的传统厨房已经逐步被淘汰，转而代之的新时代厨房，以其兼顾空间集约化、低碳舒适、烹饪装备的高效节能等一系列优势而被广泛应用。

中国大大小小的制造业因此也都经历过或正在经历生活方式带来的生产变化。国硕科技也是如此，设计师根据用户的实际需求，合理规划收纳空间，设置多功能收纳柜、抽屉等，使得各类厨房用品能够有序分类存放，方便用户快速找到所需物品，提高了厨房操作的效率。在仅有的厨房空间下，将高位空间利用起来，让橱柜使用变得更方便。

国硕的产品主要为高端五金加工，提供从图纸设计、打样、模具开发、批量生产一条龙服务，他们有自己的注塑、电镀、电解、喷涂等完整的产业链配套，具有很强的综合竞争能力。对原材料检验、测试，

产品全检，过程抽检，盐雾测试、折弯、防护能力等方面有严格的要求。

重复报工、报工数据不准。

由于工人多、非标定制加工、工序繁（少则三四十道、多则六七十道工序），员工报工经常出现重复或者不准确的情况，一些员工甚至忘记报工后再补报工，纸单填报的数据有造假空间，出现多报也无法追溯、无法准确核实，报工数据混乱；此外，五金厂管理人员水平偏低，也在一定程度上加剧了生产混乱的现象。

由报工数据不准带来的生产进度不准确、把控不了交期、数量有误差等问题，长此以往对工厂订单履约、良性发展带来阻碍。

难以管控的不良品造成严重浪费。

五金行业利润较薄，工厂在人员架构上的配置不够完善，不太可能配备很多的管理人员，所以主要靠人盯，管理会有很多漏洞和不足。比如不良品管理不到位，工人可能会私自丢弃不良品，这种行为很难监控。你无法发现不良品是发生在哪个环节，责任人是谁，很难统计和追责，更难分析不良的原因、分布，做出改善，不良率居高不下、浪费严重，造成工厂的生产成本增加。

薪资核算复杂，容易出错。

员工的工资主要由其完成的工单数量和单价决定，手填数据统计有滞后，再加上报工端数据有时候对不上，核算起来时间长，也容易出错扯皮；工厂100多号人，到月底核算产能、薪资就得花一周左右的时间。

为了解决这些问题，国硕科技也一直在寻找解决方案。机缘巧合下，了解了黑湖小工单，觉得非常匹配工厂目前的痛点和需求，在引入小工单后，国硕科技的生产过程得到了极大的改善，有效地解决了之前人工管理的无序状态，使整个生产过程更加规范化、报工数据变得更加准确可靠、生产效率也得到了提升。员工绩效工资核算也变得更加公正透明，激发了员工的工作积极性。

01

生产更加规范，解决报工混乱

通过小工单，员工可以实时报工，避免了重复报工和不准确报工的情况。同时，小工单还可以对报工数据进行有序管理，方便公司对生产过程进行监控和调整。

工人现在基本可以做到当天报工，每个员工在小工单有员工账号，生产完可以自己报工，报工数据也可以追溯，及时发现、处理问题。比如订单是一万件，需要一个星期做完，如果工单的报工数大于一万，明显是不合理的，就可以按照历史报工数据及时追溯。除此之外，后台也可以设置一些规则，比如报工数不能超过计划数，从源头上控制多报、重复报工、超量生产等问题。

02

及时跟进生产进度

生产负责人每天通过系统查看工单下达、进度、完成率情况，工人也能按工单要求生产。小工单能够及时反映生产情况，如果客户需要看，手机一键分享或直接进入系统后台就了解到产品的生产进度，从源头材料开始到生产的每一个环节，都录入系统，过程有数据、可视化，随时随地手机、电脑可查，解决了订单交付不及时的问题，可以放心承诺客户。

03

不良品管控，避免浪费

引进黑湖小工单，有效地控制了不良品造成的不必要浪费。系统设置要求工人不良、报废上报，对质量实行严格、规范的管理，使公司全产品线的质量都更透明。品质检查出不良，报工上传结果及原因反馈到对应工序负责人，返工后重新报工，有效解决非必要报废情况，减少浪费；自定义事件打通信息流，不良率超标自动通知生产负责人，同时记录材料、生产批次号，问题可追溯。同时对不良数据和分布进行分析，及时做出改善，降低不良率。

04

薪资核算更简单方便

在小工单中设置好不同工序对应的工资单价、计算公式，员工报工录入数量后，自动计算员工工资，员工可以每天自己核对工资的准确率，简单高效，出现问题随时反馈随时查数据，解决月底扯皮问题。员工积极性越来越高。

05

消息通知，加强管控和监督

有一些关心的重要数据，可以通过自定义事件消息通知功能，及时提醒相关人员。比如上道工序结束流转到下道工序，消息通知提醒对应的生产负责人；不良率超越超过多少，消息通知生产负责人等等，通过有效管控和监督，提高生产效率和产品的质量。

然而，国硕科技并没有止步于此。公司还在不断探索小工单在更多方面的应用，例如将仓库管理和销售订单等流程也纳入其中。除了工具的应用外，由此带来的启发，也让国硕科技在不断提升管理人员的实操素质。加强对管理人员的培训和教育，提高他们的专业技能和管理水平。同时，公司也在逐步完善人员架构配置，确保生产过程的顺利进行，为公司的持续发展奠定坚实的基础。

老板自述

“通过黑湖科技小工单的引入帮助工厂，把繁琐的工序理顺了、把不良品给控制住了，推动了生产过程的规范化，给生产带来很大的助力。同时管理的工作减轻了很多，实际效果却得到了很好的提升。”