

黑湖小工单-如何做好生产计划管理，让生产数字化

产品名称	黑湖小工单- 如何做好生产计划管理，让生产数字化
公司名称	福建助飞软件有限公司
价格	.00/件
规格参数	数字化转型:车间生产管理系统 生产进度跟踪:制造业生产管理 工单管理系统:黑湖小工单轻量mes
公司地址	厦门市思明区软件园二期望海路23号
联系电话	4006565268 13159278925

产品详情

纸质规划耗时耗力，信息难以直达终端员工

资源配置不合理，生产流程出问题

计划执行进度成谜，常常一问三不知

.....

一、理解生产计划管理的核心

二、设定清晰、可实现的目标

具体性：目标应当明确指出企业希望实现的具体成果，例如提高生产效率、缩短生产周期、提升产品质量、降低生产成本等。这些具体目标将为生产计划管理提供明确的方向，使全体员工在共同努力的过程中有的放矢。

可衡量性：为了确保目标的实现程度，企业需要设定一些可衡量的指标，以便于对生产计划管理的成果进行实时监控和评估，包括生产周期时间、产品质量合格率、生产成本等，它们将帮助企业在生产过程中不断调整和优化计划，确保目标的顺利实现。

与公司战略紧密相连：生产计划管理的目标应当与公司的整体战略保持一致。这意味着企业在制定生产计划时，需要充分考虑公司的市场定位、产品策略、竞争优势等因素，以确保生产活动的开展能够有力地支持公司的整体发展战略。

三、高效利用技术工具

创建生产计划：在生产之前，在线填写表单，明确计划单号、产品编号、产品名称、产品规格、生产计划数、计划开工时间、计划完成时间、工序安排等信息，系统自动生成生产计划表单。

安排生产下达：前期工作规划妥当，便要开始生产下达工作，将生产任务具体安排到生产车间的一个或多个作业组开始执行，现在不需要跑到多个生产线挨个传达，只需在系统中将生产具体任务生成下达单，并指定接受任务人员查看即可。

实时进度追踪：在生产过程中，生产计划中的计划数、实际产量、完成度、负责人情况都能在线记录，管理团队可以实时监控每个工序的进展，包括材料使用情况、生产进度和任何潜在的问题或延误。

填写生产报工：生产线上的员工完成工作后，可以扫描二维码记录并报告他们的工作进度和产出，包括生产的产品数量、质量检查结果以及任何技术或操作上的问题。

生产数据统计：生产结束后，系统配有可视化的报表展示功能，可对生产结果直接进行统计和分析，可以进行多维度的数据分析展示

使用之前：

员工上班时不知道做什么，需要等班长来安排；生产过程中出现计划变更无法及时进行修改；手写报工单在完成生产计划以后，需要逐一统计进行数据收集和整理，然后再进行上报生产数据，往往要次日下午或者第三天上午才能看到；生产计划与所使用的物资辅料无法联动。

使用之后：

利用黑湖小工单的联动功能，使辅料和生产计划进行联动，再经过数据工厂的分析，实时展示生产过程中所消耗的成本；除了利用黑湖小工单满足业务基础需求的流程表单、智能助手和数据工厂之外，还可以利用仪表盘和生产看板对数据进行分析，让所有数据实时上传、实时分析、实时决策大大提高了工作效率。

四、定期评估与调整

在进行生产计划评估时，企业应关注市场动态，分析客户需求的变化趋势，包括评估产品的销量、市场反馈和消费者偏好，识别那些不再适应市场需求的计划部分，或者发现那些可以借助新技术进步来优化生产效率的机会。

得出评估结果后，企业应及时作出生产计划调整，这可能会涉及到改变生产数量、调整生产流程、更新设备或引进新技术等内容。这一步骤的关键在于要确保生产活动与企业的长期目标和市场需求保持一致，从而在不断变化的市场环境中保持竞争力和盈利能力。例如，苹果公司在推出新款iPhone时，会根据市场预测和预售情况，调整生产数量和节奏，确保供应与需求之间的平衡。

结语