

# CMMI软件能力成熟度模型解读

产品名称	CMMI软件能力成熟度模型解读
公司名称	贯标集团
价格	.00/件
规格参数	
公司地址	南京市仙林大道10号三宝科技园1号楼B座6层
联系电话	4009992068 13382035157

## 产品详情

### 一、什么是CMMI？

CMMI的全称为Capability Maturity Model Integration，即能力成熟度模型集成。CMMI是CMM模型的最新版本。早期的CMMI（CMMI-SE/SW/IPP），SEI在部分国家和地区开始推广和试用。随着应用的推广与模型本身的发展，演绎成为一种被广泛应用的综合性模型。

### 二、CMMI等级？

CMMI认证一共有5个级别，CMMI1级，初始级；CMMI2级，管理级；CMMI3级，定义级；CMMI4级，定量管理级；CMMI5级，优化级

CMMI共有5个级别，代表软件团队能力成熟度的5个等级，数字越大，成熟度越高，高成熟度等级表示有比较强的软件综合开发能力。

CMMI一级，初始级。在执行级水平上，软件组织对项目的目标与要做的努力很清晰，项目的目标可以实现。但是由于任务的完成带有很大的偶然性，软件组织无法保证在实施同类项目时仍然能够完成任务。项目实施能否成功主要取决于实施人员。

CMMI二级，管理级。在管理级水平上，所有第一级的要求都已经达到，另外，软件组织在项目实施上能够遵守既定的计划与流程，有资源准备，权责到人，对项目相关的实施人员进行了相应的培训，对整个流程进行监测与控制，并联合上级单位对项目与流程进行审查。二级水平的软件组织对项目有一系列管理程序，避免了软件组织完成任务的随机性，保证了软件组织实施项目的成功率。

CMMI三级，明确级。在明确级水平上，所有第二级的要求都已经达到，另外，软件组织能够根据自身的特殊情况及自己的标准流程，将这套管理体系与流程予以制度化。这样，软件组织不仅能够在同类项目上成功，也可以在其他项目上成功。科学管理成为软件组织的一种文化，成为软件组织的财富。

CMMI四级，定量管理级。在量化管理级水平上，所有第三级的要求都已经达到，另外，软件组织的项目管理实现了数字化。通过数字化技术来实现流程的稳定性，实现管理的精度，降低项目实施在质量上

的波动。

CMMI五级，优化级。在优化级水平上，所有第四级的要求都已经达到，另外，软件组织能够充分利用信息资料，对软件组织在项目实施的过程中可能出现的次品予以预防。能够主动地改善流程，运用新技术，实现流程的优化。

### 三、CMMI认证评估条件

- 1、CMMI认证是针对软件企业的能力成熟度模型标准，企业有软件开发的业务。
- 2、认证企业要有专门人员对接担任，进行体系创立、监督执行、进程剖析和改进。
- 3、在做CMMI评估前，申报企业至少要完结体系的创立，并继续运行半年以上。
- 4、认证部门可以以公司为单位，也可以以公司下属的软件开发部门为单位。

### 四、CMMI认证准备材料

- 1、企业营业执照
- 2、公司章程
- 3、劳务派遣经营许可证申请书
- 4、劳务派遣信息管理系统
- 5、拟以用人单位签订劳务派遣协议
- 6、场地使用证明以及与开展业务相适应的办公设施设备、信息管理系统等清单
- 7、劳务派遣制度，包括劳动合同、休息休假、社会保险、工作时间、劳动报酬、劳动纪律等与劳动者切身利益相关的规章制度的文本，拟以用工单位签订的劳务派遣协议样本。

阶段1-CMMI项目启动会：明确企业实施CMMI的商业目标,建立CMMI项目实施的沟通机制。

阶段2-CMMI基础培训和过程改进小组（EPG）：进行CMMI基础概念讲解,指导企业建立核心的过程改进小组。

阶段3-诊断：充分了解企业研发过程现状,识别企业现有软件过程与企业现阶段理应达到的CMMI成熟度级别的差距,提交诊断报告,进行过程改进的策划。

阶段4-过程域培训和文件定义：结合企业过程现状进行CMMI过程域培训,通过举例、案例分析等方式,让企业的EPG掌握过程文件定义技巧,结合企业实际情况有针对性的定义组织的研发过程,并确定过程产出物（如：需求报告）

阶段5-项目试点：选择代表公司核心业务的项目或者典型项目进行试点,通过试点来完善过程文件,从而为企业全面推广过程文件打下基础。

阶段6-组织推广：全员参与全面导入与执行CMMI。

阶段7-预评估：验证组织推广的结果,识别企业尚存缺陷并制定再次改善方案,准备充分,以便企业能够更好

进行正式SCAMPI评估。

阶段8-SCAMPI正式评估：由SEI授权的主任评估师领导,采用SCAMPI ( Standard CMMI Appraisal Method for Process Improvement)评估方法,对企业的能力成熟度进行正式的评估,颁发证书,通过SEI网站向全球发布企业信息。

## 六、CMMI 3.0版本

在2023年4月6日，ISACA(国际信息系统审计协会)下属的CMMI研究院发布了CMMI3.0版本。有哪些具体的变化呢?本文做了系统梳理，分为更名、新增、删除、实践域内的变更、附录的变更五部分希望能够帮助大家快速了解CMMI 3.0。

### 1 更名

1)CMMI产品包(CMMI Product Suite)更名为CMMI性能解决方案生态系统(CMMI PerformanceSolutions ecosystem)

2)赋能虚拟解决方案交付(Enabling Virtual Solution Delivery )更名为赋能虚拟工作(EnablingVirtual Work)简写由EVSD更改为EVW。

3)供应商管理视图更名为供应商

4)使用Scrum的敏捷指南特定场景信息更名为敏捷开发

### 2 新增

新增了数据领域，新增后为8个领域

2)新增了一个能力域:管理数据

3)新增了实践域，合计有31个实践域。

4)新增了特定场景信息描述包含的场景:数据,DevSecOps,和人员。

特定场景信息描述包含了8个特定场景：

敏捷开发

数据

开发

DevSecOps

人员

安全

安保

供应商

1.新增了实践I 4.1

2.增加了18个术语定义

3 删除：

1) .删除了Level 0的描述,

2) .删除了两个术语:可归属的过程偏差、核心资产,3.删除了选择供应商(sSS)实践域

4 针对PA具有详细变化

5附录有详细的变化

七、实施CMMI的好处

1) 通过参照模型可以发现企业与zuijia实践的差距，为日后改进指出了方向；

2) 改善产品开发过程，缩短产品开发时间；

3) 提高产品质量，降低产品缺陷率，提升客户满意度；

4) 降低产品开发成本，提高项目控制能力；

5) 合理安排资源，减少资源浪费；

6) 有助于提高软件开发者的职业素养，每一个参与其中的员工的做事方法逐渐变得规范化、标准化；

7) 能够解决人员流动带来的问题；

8) 有利于提升公司和员工绩效管理水平和持续改进效益。